



Sveučilište u  
Zagrebu

Prof. dr. sc. Damir Boras  
REKTOR

## IZVJEŠĆE O RADU

od 1. siječnja 2014. do 31. prosinca 2014.<sup>1</sup>

Zagreb, listopad 2015.

---

<sup>1</sup> Pri sastavljanju ovoga izvješća korišteni su pisani prilozi:

- prof. dr. sc. Ante Čovića, prorektora za organizaciju, kadrovski razvoj i međusveučilišnu suradnju
- prof. dr. sc. Ivane Čuković-Bagić, prorektorice za studente, studije i upravljanje kvalitetom
- red. prof. art. Mladena Janjanina, prorektora za umjetničko područje i međunarodni položaj Sveučilišta
- prof. dr. sc. Miloša Judaša, prorektora za znanost, međuinstitucijsku i međunarodnu suradnju
- prof. dr. sc. Tončija Lazibata, prorektora za poslovanje
- prof. dr. sc. Miljenka Šimprage, prorektora za inovacije, transfer tehnologije i komunikacije

Izravnu stručnu pomoć pružili su Jadranka Andrić, Marija Badovinac-Škrinjar, Anita Bocak, Zvonimira Brašić, Martina Cvitanović, mr. sc. Tamara Dagen, Marijana Drempetić, Deniza Drusany, Ana Fruk, mr. sc. Tamara Gobo, Jasenka Gojšić, Heli Hajdić-Nikolić, Živko Ivanda, Krešimir Jurak, Luka Jurdana, Sandra Kramar, Sandra Kučina-Softić, Monika Ljubičić, Davor Mavrić, Arijana Mihalić, mr. sc. Slaven Mihaljević, Ivana Mrgan, Valentina Novak-Žižić, Daliborka Pašić, Paula Pavletić, dr. sc. Vlatka Petrović, Željka Pitner, Katarina Prpić, doc. dr. sc. Miroslav Rajter, dr. phil. Branka Roščić, Vesna Sedlar, Olga Šarlog Bavoljak, Ivanka Šenda, Melani Vukmirica



## SADRŽAJ

1. UVODNE NAPOMENE .....	1
2. ZAKONSKA I STATUTARNA PODLOGA, RAD SVEUČILIŠNIH TIJELA.....	6
3. STUDENTI, STUDIJI I UPRAVLJANJE KVALITETOM .....	11
4. MOBILNOST STUDENATA I SVEUČILIŠNIH NASTAVNIKA .....	51
5. MEĐUNARODNA I MEĐUINSTITUCIJSKA SURADNJA .....	64
6. ZNANOST, ISTRAŽIVANJA I DOKTORSKI STUDIJI.....	80
7. INOVACIJE, TRANSFER TEHNOLOGIJE I KOMUNIKACIJE .....	97
8. PROSTORNI RAZVOJ SVEUČILIŠTA I INVESTICIJE .....	109
9. FINANCIJSKO POSLOVANJE SVEUČILIŠTA .....	126



## 1. UVODNE NAPOMENE

Premda je prethodna uprava u mandatu rektora prof. dr. sc. Alekse Bjeliša izradila *Izvješće o radu za razdoblje od 1. 1. 2013. do 30. 4. 2014.*, nova uprava Sveučilišta u Zagrebu odlučila je ovim izvješćem obuhvatiti razdoblje od 1. siječnja do 31. prosinca 2014., a ne samo od početka mandata novoga rektora 1. listopada 2014., kako bi u skladu sa Statutom Sveučilišta u Zagrebu bila obuhvaćena cijela izvještajna godina, no uz jasno razgraničenje djelovanja prije i poslije 1. listopada 2014.

Tijekom izvještajne 2014. godine na nacionalnoj razini okončan je postupak donošenja ***Strategije obrazovanja, znanosti i tehnologije Republike Hrvatske***. Nakon javne rasprave provedene potkraj 2013. godine, Vlada Republike Hrvatske uputila je u srpnju 2014. ***Prijedlog Strategije obrazovanja, znanosti i tehnologije Republike Hrvatske*** na donošenje Hrvatskom saboru. Hrvatski je sabor na sjednici održanoj 17. listopada 2014. donio ***Strategiju obrazovanja, znanosti i tehnologije***.

Usporedno s donošenjem nacionalne strategije, intenziviran je ***rad na strateškim dokumentima*** Sveučilišta u Zagrebu. Na početku 2014. godine pet je strateških dokumenata (Strategija umjetnosti i umjetničkog istraživanja, Strategija studija i studiranja, Strategija razvoja podrške studentima, Strategija sustava osiguravanja kvalitete i Strategija sporta) predloženo Senatu na sjednici održanoj 21. siječnja 2014. Strategija znanstvenih istraživanja, transfera tehnologije i inovacija, Strategija prostornog i funkcionalnog razvoja te Elaborat o ustroju i upravljanju Sveučilištem u Zagrebu predloženi su Senatu na sjednici održanoj 11. veljače 2014. Preostala Strategija internacionalizacije upućena je u raspravu na početku travnja 2014. Na sjednici održanoj 11. veljače 2014. donesena je i Odluka da su radne skupine za izradu svih strateških dokumenata o kojima je otvorena javna rasprava dužne nakon završetka javne rasprave, koja je trajala do 18. travnja 2014., izvijestiti Senat Sveučilišta u Zagrebu o rezultatima rasprave i o svom radu na sjednici Senata 13. svibnja 2014.

Senat Sveučilišta u Zagrebu prihvatio je na sjednici održanoj 20. svibnja 2014. ***Strategiju studija i studiranja, Strategiju razvoja sustava podrške studentima i Strategiju sustava osiguravanja kvalitete***. Na sjednici održanoj 10. lipnja 2014. prihvaćene su ***Strategija istraživanja, transfera tehnologije i inovacija*** te ***Strategija internacionalizacije***, a na sjednici održanoj 8. srpnja 2014. ***Strategija prostornog i funkcionalnog razvoja, Strategija sporta i Strategija razvoja edukacije u umjetnosti, umjetničkog stvaralaštva i istraživanja***.

Senatu nisu, kako je planirano, predloženi na usvajanje ni prihvaćeni Sažetak Strategije Sveučilišta u Zagrebu kao ni Misija i vizija Sveučilišta u Zagrebu. Također, Senatu Sveučilišta u Zagrebu nije dostavljen konačni Prijedlog ***Elaborata o ustroju i upravljanju Sveučilištem u Zagrebu***, već je u lipnju 2014. Radna skupina Senatu dostavila Izvješće o radu Radne skupine u kojem se usuglasila da se Senatu stavlja na raspolaganje mandat članova Radne skupine, čime Radna skupina prestaje s radom u tom sastavu. Većina članova iskazala je spremnost za nastavak rada na tim temama ovisno o budućim okvirima rada i eventualnom interesu za njihovim angažmanom. U Izvješću je istaknuto da je rezultat rada Radne skupine sadržan, osim u materijalima upućenima u javnu raspravu (***Radni materijal Elaborat o ustroju i upravljanju Sveučilištem u Zagrebu*** – verzija dokumenta od 8. veljače 2014.), zajedno s ***Primjedbama članova Radne skupine od 6. veljače 2014.*** te u dokumentu ***Osvrt profesora***

*Bežovana, Paraća i Sikirića na radni materijal rektora Bjeliša – Sveučilišni ustroj i upravljačka tijela i Pravni aspekti ustroja Sveučilišta od 9. prosinca 2013., u Očitovanju rektora Bjeliša na materijal kolega s Pravnog fakulteta, u Očitovanju prorektorice Vašiček na materijal kolega s Pravnog fakulteta, u Očitovanju kolega s Pravnog fakulteta na komentare prorektorice Vašiček i u materijalima Bilješki sa sastanaka kao vrlo korisnim dokumentima za daljnji rad na promišljanju ustroja i upravljanja Sveučilištem.*

U skladu s člankom 15. Statuta Sveučilišta u Zagrebu, Senat Sveučilišta u Zagrebu na svojoj je sjednici održanoj 21. siječnja 2014. donio **Odluku o pokretanju postupka izbora rektora Sveučilišta u Zagrebu** te je na istoj sjednici imenovao *Izorno povjerenstvo za provedbu postupka izbora rektora Sveučilišta u Zagrebu*. Izorno je povjerenstvo 28. siječnja 2014. održalo konstituirajuću sjednicu te je do 11. veljače 2014. izradilo upute za postupak prikupljanja prijedloga kandidata za rektora i dostavilo ih je svim znanstveno-nastavnim i umjetničko-nastavnim sastavnicama Sveučilišta i vijećima područja te ih izvijestilo o početku postupka izbora. Izorno je povjerenstvo 15. ožujka 2014. utvrdilo da pristigli prijedlozi prof. dr. sc. Damira Borasa, prof. dr. sc. Blaženke Divjak, prof. dr. sc. Melite Kovačević i prof. dr. sc. Nedjeljka Perića ispunjavaju Zakonom i Statutom Sveučilišta propisane uvjete. Na izvanrednoj sjednici Senata Sveučilišta u Zagrebu održanoj 8. travnja 2014. predloženici su predstavili te branili dostavljene programe rada predloženika/ica za rektora/icu Sveučilišta u Zagrebu. Na izvanrednoj sjednici Senata Sveučilišta u Zagrebu održanoj 15. travnja 2014. tajnim su glasovanjem članovi Senata Sveučilišta u Zagrebu odlučivali o izboru novoga rektora. Nakon prvoga izbornoga kruga, u kojem je sudjelovalo četvero kandidata, u drugi je krug ušlo njih dvoje: prof. dr. sc. Damir Boras i prof. dr. sc. Blaženka Divjak. U drugom izbornom krugu prof. dr. sc. Damir Boras dobio je 35 glasova, a njegova protukandidatkinja prof. dr. sc. Blaženka Divjak osvojila je 31 glas; dva su glasačka listića bila nevažeća. **Novoizabrani rektor prof. dr. sc. Damir Boras**, dotadašnji dekan Filozofskoga fakulteta, stupio je 1. listopada 2014. na dužnost rektora Sveučilišta u Zagrebu. Na toj je dužnosti zamijenio prof. dr. sc. Aleksu Bjeliša, koji je dužnost rektora Sveučilišta u Zagrebu obnašao od 2006. godine. Mandat novoga rektora prof. dr. sc. Damira Borasa traje četiri godine, odnosno do 30. rujna 2018.

Novoizabrani rektor prof. dr. sc. Damir Boras predložio je u rujnu 2014. pisanim putem rektoru prof. dr. sc. Aleksi Bjelišu modalitet formalne primopredaje dužnosti te zatražio detaljniji uvid u financijske i odvjetničke teme, kontakte te u rektorove i prorektorske dužnosti. Rektor prof. dr. sc. Aleksa Bjeliš odbio je traženu tehničku primopredaju uz objašnjenje dano na sjednici Rektorskoga kolegija u širem sastavu održanoj 1. rujna 2014. da je „*definiran plan tranzicijskih tema koje će se obraditi do sjednice Senata u rujnu 2014.*“<sup>2</sup> kao i da će se one „*uz redovite teme raspraviti na sastancima Rektorskoga kolegija kako bi se novoga rektora upoznalo kako s postojećim stanjem tako i s otvorenim pitanjima vezanima za određene teme*“<sup>3</sup>. Bilješke o tranzicijskim temama stavljene su na *wiki* stranice 17. redovite sjednice Senata Sveučilišta u Zagrebu održane 16. rujna 2014., no nije bilo formalne primopredaje odnosno ne postoje potpisani dokumenti o primopredaji dužnosti rektora Sveučilišta u Zagrebu. Potkraj izvještajne godine planirano je i pokrenuto donošenje ustroja Rektorata.

---

<sup>2</sup> Izvod iz službene Bilješke o tranzicijskim temama s 38. sastanka Rektorskoga kolegija u širem sastavu održanoga 1. rujna 2014.

<sup>3</sup> Ibid.

U Skladu sa Statutom Sveučilišta u Zagrebu novoizabrani je rektor prof. dr. sc. Damir Boras svoj **prijedlog imenovanja novih prorektora** predao Senatu Sveučilišta u Zagrebu na 1. izvanrednoj sjednici održanoj 2. listopada 2014. Senat Sveučilišta u Zagrebu natpolovičnom je većinom ukupnoga broja svojih članova donio odluku o potvrdi novih prorektora. Abecednim redom to su: **prof. dr. sc. Ante Čović**, redoviti profesor Filozofskoga fakulteta, prorektor za organizaciju, kadrovski razvoj i međusveučilišnu suradnju, **prof. dr. sc. Ivana Čuković-Bagić**, redovita profesorica Stomatološkoga fakulteta, prorektorica za studente, studije i upravljanje kvalitetom, **red. prof. art. Mladen Janjanin**, redoviti profesor Muzičke akademije, prorektor za umjetničko područje i međunarodni položaj Sveučilišta, **prof. dr. sc. Miloš Judaš**, redoviti profesor Medicinskoga fakulteta, prorektor za znanost, međuinstitucijsku i međunarodnu suradnju, **prof. dr. sc. Tonći Lazibat**, redoviti profesor Ekonomskoga fakulteta, prorektor za poslovanje, i **prof. dr. sc. Miljenko Šimpraga**, redoviti profesor Veterinarskoga fakulteta, prorektor za inovacije, transfer tehnologije i komunikacije. U tijeku izvještajnog razdoblja, a kako je rektor Boras najavio na sjednici Senata održanoj 2. listopada 2014., nije imenovan novi prorektor za prostorni razvoj.

Nakon što je Hrvatski sabor 15 srpnja 2013. donio odluku o proglašenju **Zakona o izmjenama i dopunama Zakona o znanstvenoj djelatnosti i visokom obrazovanju**, koji je stupio na snagu potkraj srpnja 2013., Ministarstvo znanosti, obrazovanja i sporta (dalje u tekstu: MZOS) predložio je dodatne izmjene toga zakona. Hrvatski je sabor 8. studenoga 2013. izglasovao predložene izmjene uz usvajanje pojedinih amandmana tijekom rasprave. Ni tada nisu uzete u obzir primjedbe Senata Sveučilišta u Zagrebu iz rujna 2013. te je uočeno da je MZOS naknadno dodao pojedine članke koji nisu bili uključeni u polazni prijedlog Zakona o izmjenama i dopunama Zakona o znanstvenoj djelatnosti i visokom obrazovanju, a time niti predmetom javne rasprave provedene u rujnu.

Rektorski zbor Republike Hrvatske, kojim u ak. god. 2014./2015. predsjedava prof. dr. sc. Pero Lučin, rektor Sveučilišta u Rijeci, podnio je prijedlog za pokretanje postupka za ocjenu suglasnosti s Ustavom članka 25. Zakona o izmjenama i dopunama Zakona o znanstvenoj djelatnosti i visokom obrazovanju (*Narodne novine* broj 94. od 22. srpnja 2013.). Tim je člankom dopunjen Zakon o znanstvenoj djelatnosti i visokom obrazovanju novim člankom 57.a, kojim se uređuju plaće rektora i prorektora javnih sveučilišta. Očekuje se da će Ustavni sud svoju odluku o prijedlogu Rektorskog zbora RH donijeti u 2015. godini.

Ustavni sud Republike Hrvatske svojom je odlukom od 16. srpnja 2013. ukinuo ranije doneseni novi **Pravilnik o uvjetima za izbor u znanstvena zvanja**. Podsjetimo da ga je Nacionalno vijeće za visoko obrazovanje donijelo na samom kraju svog mandata 5. ožujka 2013. Nakon isteka mandata nacionalnih vijeća (Nacionalno vijeće za visoko obrazovanje i Nacionalno vijeće za znanost), MZOS nije pravodobno pokrenuo postupak kandidature novih sastava vijeća. Postupak prikupljanja kandidatura pokrenuo je tek u siječnju 2014. za novo tijelo – Nacionalno vijeće za znanost, visoko obrazovanje i tehnološki razvoj, što je značilo da skoro cijelu jednu godinu Nacionalna vijeća nisu mogla ispunjavati svoju zakonsku zadaću, što je i u 2014. otežalo rad institucijama u sustavu znanosti i visokog obrazovanja. Hrvatski je sabor tek na sjednici održanoj 11. travnja 2014. donio Odluku o imenovanju predsjednika i članova Nacionalnoga vijeća za znanost, visoko obrazovanje i tehnološki razvoj. Odluka je objavljena 17. travnja 2014.

U više su navrata sveučilišna tijela raspravljala o ***Prijedlogu Pravilnika o ostvarivanju i pravima korištenja vlastitih i drugih izvanproračunskih prihoda na Sveučilištu u Zagrebu***. Odlukom Senata od 24. travnja 2014. pokrenuta je javna rasprava o *Nacrtu Pravilnika o ostvarivanju i pravima korištenja vlastitih i drugih izvanproračunskih prihoda*. Javna rasprava bila je otvorena od 25. travnja do 23. svibnja 2014. Pristigli prilozi javnoj raspravi razmatrani su na sastanku *Radne skupine za izradu Pravilnika o ostvarivanju i pravima korištenja vlastitih prihoda* održanom 29. svibnja 2014. te je Prijedlog Pravilnika predstavljen i Senatu na sjednici održanoj 10. lipnja 2014. Nakon provedenoga glasovanja nije postignuta dvotrećinska većina ukupnoga broja članova Senata potrebna za donošenje Pravilnika, te slijedom navedenoga isti nije prihvaćen.

Iako se očekivalo da će se u 2014. na nacionalnoj razini uspostaviti novi ***sustav financiranja znanosti i visokog obrazovanja*** putem cjelovitih programskih ugovora, naznake novoga prijedloga modela subvencija za ak. god. 2015./2016. MZOS-a nisu išle u prilog tom očekivanju. Podsjetimo da Ugovor o punoj subvenciji participacije redovitih studenata u troškovima studija u ak. god. 2012./2013., 2013./2014. i 2014./2015. ističe potkraj ove akademske godine, a isto tako i Ugovor o namjenskom višegodišnjem institucijskom financiranju znanstvene djelatnosti u godinama 2013., 2014. i 2015. godini, sklopljen 18. srpnja 2013.

MZOS je pristupio predlaganju financiranja javnih sveučilišta putem iste metode distribucije sredstava Državnoga proračuna, predlažući ponovo parcijalne modele subvencioniranja sustava znanosti i visokog obrazovanja, uz jedinu razliku što bi se uz subvenciju participacije školarina sada vezali i materijalni troškovi javnih institucija. Naravno, u modelu koji je MZOS predložio i dalje je vidljiv planirani pad izdvajanja proračunskih ulaganja u visoko obrazovanje (samo Sveučilištu u Zagrebu nedostajalo bi oko 50 milijuna kuna), a isto tako s druge strane onemogućuje se i kompetitivno financiranje projekata. Podsjetimo da je potkraj 2013. potpuno ukinuto financiranje znanstvenih projekata. Ugovori o namjenskome višegodišnjem institucijskom financiranju znanstvene djelatnosti trebali su biti samo potpora nacionalnim znanstvenim projektima, međutim, i u 2014. vidljive su restrikcije u financiranju visokoobrazovanih i znanstvenih djelatnosti iz Državnoga proračuna, a na teret dodatnih prihoda Sveučilišta i njegovih sastavnica. Više od tri četvrtine takvih sredstava sveučilišta moraju osigurati iz dodatnih sredstava kako bi pokrila osnovne materijalne troškove, što gotovo potpuno reducira mogućnosti u ulaganje u razvoj, međunarodne istraživačke i inovacijske projekte, transfer tehnologije i dr., slabeći pritom sve više položaj Sveučilišta u Zagrebu na europskim i svjetskim ljestvicama poretka.

Senat Sveučilišta u Zagrebu na svojoj je sjednici održanoj 18. studenoga 2014. raspravljao o ***Konačnom prijedlogu Zakona o izvršenju Državnoga proračuna Republike Hrvatske za 2015. godinu*** raspravljanom na 192. sjednici Vlade Republike Hrvatske 12. studenoga 2014., u kojem je predloženo ukidanje izuzeća za uplate vlastitih i namjenskih prihoda i primitaka proračunskih korisnika koji se odnose na znanost i visoko obrazovanje u Državni proračun, smatrajući da je donošenje tih odredaba ishitreno donesena odluka kojom se narušava ustavno načelo autonomije sveučilišta. Na istoj je sjednici donio Zaključke kojima se zahtijeva da se u Konačnom prijedlogu Zakona o izvršenju Državnoga proračuna Republike Hrvatske za 2015. godinu zadrže odredbe prema kojoj se obveza uplate namjenskih prihoda i primitaka te obveza uplate vlastitih prihoda ne odnose na znanost, visoko obrazovanje, kao što je to bilo određeno u odredbama Zakona o izvršenju Državnoga proračuna



Republike Hrvatske za 2014. godinu. Također, rektor Sveučilišta u Zagrebu uputio je u mjesecu studenom 2014. dopis predsjedniku Hrvatskoga sabora u kojem ga je izvijestio o zaključcima Senata Sveučilišta u Zagrebu sa zamolbom da se ta tema raspravi na saborskom Odboru za obrazovanje, znanost i kulturu. Taj je saborski odbor raspravljao o obvezi uplate namjenskih prihoda i primitaka u Državni proračun za sveučilišta te predložio izmjenu predloženoga Konačnoga prijedloga Zakona. Vlada Republike Hrvatske, prihvaćajući stav saborskoga Odbora za obrazovanje, znanost i kulturu, vratila odredbe kao što su bile određene Zakonom o izvršenju Državnoga proračuna Republike Hrvatske za 2014. godinu, no istodobno je u članku 37. Konačnoga prijedloga Zakona o izvršenju Državnoga proračuna Republike Hrvatske za 2015. godinu stavak 2. naknadno dopunila tekstem koji nije bio u prethodnoj raspravi – odredbom u kojoj se participacije studenata proglašavaju namjenskim prihodima.

Iako je Sveučilište u Zagrebu u 2013. pokrenulo analizu kadrovskoga stanja u administrativnim, tehničkim i drugim pomoćnim poslovima u svrhu daljnje **racionalizacije zapošljavanja** u 2014. godini, dodatan udarac planiranoj kadrovskoj politici Sveučilišta bila je Odluku o zabrani novog zapošljavanja službenika i namještenika u javnim službama, koju je Vlada Republike Hrvatske donijela na sjednici održanoj 25. rujna 2014. Podsjetimo i na spomenuti prestanak rada Nacionalnih vijeća, što je i u prvoj polovici 2014. utjecalo na postupke reizbora i napredovanja zaposlenika u znanstveno-nastavnim i umjetničko-nastavnim zvanjima. Jedna od posljedica svakako je i velik odlazak zaposlenika u mirovinu s navršениh 65 godina života, budući da su bili zapriječeni u svom daljnjem angažmanu u studijskim i istraživačkim sveučilišnim djelatnostima. Ako dodamo tomu i činjenicu da je tek u drugoj polovici 2014. uveden sustav potpore mladim istraživačima na doktorskim studijima putem Hrvatske zaklade za znanost, vidljivo je da je kadrovska obnova drastično obustavljena tijekom 2014. godine.

Nastavljena je sanacija Studentskoga centra u Zagrebu Sveučilišta u Zagrebu, unatoč najavama o mogućem završetku sanacije do kraja 2014. godine. Dovršena je obnova Francuskoga paviljona koju su pokrenuli Grad Zagreb, Sveučilište u Zagrebu i Studentski centar Sveučilišta u Zagrebu, te je isti svečano otvoren u listopadu 2014., no i dalje je Sveučilište moralo pronalaziti rješenje za studij Suvremenoga plesa i baletne pedagogije. Tijekom 2014. nastavilo se s praćenjem kvalitete studija i studiranja. I dalje su u porastu odlazne i dolazne međunarodne studentske razmjene u okvirima europskih programa mobilnosti te je povećan broj ne samo inozemnih sveučilišta s kojima su potpisani bilateralni sporazumi o razmjeni studenata nego i međunarodnih sveučilišnih mreža i udruženja s ciljem jačanja i proširivanja svojih međunarodnih aktivnosti.

Ovo izvješće obuhvaća podatke za izvještajnu 2014. godinu. U 2. poglavlju prikazan je rad sveučilišnih tijela te odgovarajuće zakonske i statutarne podloge; 3. poglavlje opisuje prikaz pokazatelja i odluka o studentima, preddiplomskim i diplomskim studijima te o upravljanju kvalitetom na Sveučilištu u Zagrebu. U 4. poglavlju prikazana je mobilnost studenata i sveučilišnih nastavnika, a u 5. je poglavlju obrađena međunarodna suradnja. Dosadašnje jedno poglavlje, koje je obuhvaćalo istraživanja, doktorske studije i teme vezane uz transfer tehnologije, prikazano je u ovom izvješću u dva zasebna poglavlja: 6. poglavlje obuhvaća znanost, istraživanja i doktorske studije, a 7. inovacije, transfer tehnologije i komunikacije. Prikaz prostornoga razvoja Sveučilišta i investicija nalazi se u 8. poglavlju, a 9. poglavlje daje prikaz njegova financijskoga poslovanja.

## 2. ZAKONSKA I STATUTARNA PODLOGA, RAD SVEUČILIŠNIH TIJELA

### 2.1. Legislativa

Tijekom izvještajnoga razdoblja mjerodavna tijela Sveučilišta u Zagrebu pokrenula su postupak *Izmjena i dopuna Statuta Sveučilišta u Zagrebu* te donijela Odluku o dopunama Odluke o osnivanju Zaklade Sveučilišta u Zagrebu za stipendiranje studenata.

U više su navrata sveučilišna tijela raspravljala o *Prijedlogu Pravilnika o ostvarivanju i pravima korištenja vlastitih i drugih izvanproračunskih prihoda na Sveučilišta u Zagrebu*.

Sveučilišna su tijela tijekom 2014. donijela:

- Strategiju studija i studiranja Sveučilišta u Zagrebu,
- Strategiju sustava osiguravanja kvalitete Sveučilišta u Zagrebu,
- Strategiju razvoja podrške studentima Sveučilišta u Zagrebu,
- Strategiju prostornog i funkcionalnog razvoja Sveučilišta u Zagrebu,
- Strategiju istraživanja, transfera tehnologije i inovacija Sveučilišta u Zagrebu,
- Strategiju internacionalizacije Sveučilišta u Zagrebu,
- Strategiju sporta Sveučilišta u Zagrebu i
- Strategiju umjetnosti i umjetničkog istraživanja Sveučilišta u Zagrebu.

### 2. 2. Sveučilišna tijela

#### 2.2.1. Rektorski kolegij u širem sastavu

Tijekom 2014. *Rektorski kolegij u širem sastavu*<sup>4</sup> zadržao je statutarnu ulogu u permanentnom upravljanju Sveučilištem, u pripremama prijedloga odluka za Senat i u donošenju niza operativnih i provedbenih odluka. Kolegij je radio redovito, održavajući u pravilu tjedne sastanke. U izvještajnome razdoblju održano je 30 sastanaka u mandatu rektora prof. dr. sc. Alekse Bjeliša te četiri sastanka u

---

<sup>4</sup> U Kolegiju su od početka ak. god. 2013./2014. uz rektora i prorektore radili: red. prof. Peruško Bogdanić, predstavnik Vijeća umjetničkoga područja, prof. dr. sc. Damir Boras, predstavnik Vijeća društveno-humanističkoga područja, prof. dr. sc. Nada Čikeš, predstavnica Vijeća biomedicinskoga područja, prof. dr. sc. Amir Hamzić, predstavnik Vijeća prirodoslovnoga područja, prof. dr. sc. Mirjana Hruškar, predstavnica Vijeća biotehničkoga područja, prof. dr. sc. Nedjeljko Perić, predstavnik Vijeća tehničkoga područja, prof. dr. sc. Hrvoje Sikirić, predstavnik Vijeća društveno-humanističkoga područja, Mate Damić, predstavnik studenata, Ekonomski fakultet Sveučilišta u Zagrebu.

U Kolegiju su od početka ak. god. 2014./2015. uz rektora i prorektore radili: red. prof. art. Peruško Bogdanić, predstavnik Vijeća umjetničkoga područja, prof. dr. sc. Zoran Curić, predstavnik Vijeća prirodoslovnoga područja, prof. dr. sc. Nada Čikeš, predstavnica Vijeća biomedicinskoga područja, prof. dr. sc. Mirjana Hruškar, predstavnica Vijeća biotehničkoga područja, prof. dr. sc. Tonči Matulić, predstavnik Vijeća društveno-humanističkoga područja, prof. dr. sc. Nedjeljko Perić, predstavnik Vijeća tehničkoga područja, prof. dr. sc. Hrvoje Sikirić, predstavnik Vijeća društveno-humanističkoga područja, Petar Labrović, predstavnik studenata, Prirodoslovno-matematički fakultet Sveučilišta u Zagrebu, te pridruženi član prof. dr. sc. Damir Knjaz, dekan Kineziološkoga fakulteta i posebni savjetnik rektora.

mandatu rektora prof. dr. sc. Damira Borasa; održana su ukupno 34 sastanka. Članovi Kolegija, koji predstavljaju pojedina područja, svoje su djelovanje temeljili i na konzultacijama s čelništvima, napose dekanima, odgovarajućih sastavnica. Prijašnji i novoizabrani rektori nastavili su praksu organiziranja izravnih sastanaka s čelnicima sastavnica na kojima su se, u pravilu, raspravljale pojedine strateške teme ili teme koje su u danome trenutku tražile operativne odgovore. U izvještajnom su razdoblju održana dva takva sastanka.

### 2.2.2. Senat

U skladu sa Statutom, Senat je djelovao kao središnje sveučilišno tijelo na kojemu se donose odluke o najvažnijim akademskim, istraživačkim, studijskim i financijsko-poslovnim pitanjima. Senat je od siječnja 2014. do prosinca 2014. održao 16 sjednica: 11 redovitih, četiri izvanredne i jednu svečanu sjednicu.

### 2.2.3. Vijeća područja

U skladu sa statutarnim zadaćama i ovlastima, vijeća područja na svojim su sjednicama raspravljala o akademskim i evaluacijskim pitanjima, osobito o evaluacijama studijskih programa na svim razinama, o postupcima odobravanja doktorskih tema, postupcima reizbora i o istraživačkim i stručnim sveučilišnim djelatnostima. Brojčani prikaz održanih sjednica za pojedina vijeća dan je u tablici 2.2.3.1.

Tablica 2.2.3.1. Sjednice Vijeća područja u 2014. godini

Vijeća područja	Broj sjednica
Vijeće tehničkoga područja	11
Vijeće umjetničkoga područja	12 (od toga 1 izvanredna)
Vijeće biotehničkoga područja	11
Vijeće biomedicinskoga područja	11
Vijeće društveno-humanističkoga područja	11
Vijeće prirodoslovnoga područja	11

### 2.2.4. Sveučilišni savjet

Sveučilišni savjet<sup>5</sup> održao je u 2014. jednu sjednicu, na kojoj je uprava Sveučilišta u Zagrebu podnijela *Izvješće o radu uprave Sveučilišta u Zagrebu za 2012. godinu* te *Izvješće o radu uprave*

<sup>5</sup> Sveučilišni savjet u 2014. djeluje u sastavu: mr. sc. Gordana Kovačević, predsjednica, predstavnik Hrvatske gospodarske komore, prof. dr. sc. Hrvoje Šikić, zamjenik predsjednice, predstavnik Sveučilišta u Zagrebu, akademik Željko Reiner, predstavnik Hrvatskoga sabora, prof. dr. sc. Gvozden Flego, predstavnik Hrvatskoga sabora, mr. sc. Vjeran Radelić, zamjenik gradonačelnika, predstavnik Grada Varaždina, gospođa Vesna Kusin, zamjenica gradonačelnika Grada Zagreba, predstavnik Grada Zagreba, doc. dr. sc. Stjepan Turek, predstavnik Hrvatske gospodarske komore, prof. dr. sc. Tihana

*Sveučilišta u Zagrebu za 2013. godinu (do 30. travnja 2014.).* Također, raspravljalo se o ključnim aktualnim temama s kojima se Sveučilište suočavalo u tome razdoblju, prije svega o **Nacrtu prijedloga Zakona o izmjenama i dopunama Zakona o znanstvenoj djelatnosti i visokom obrazovanju** i **novom Pravilniku o uvjetima za izbor u znanstvena zvanja**, o sanaciji Studentskoga centra u Zagrebu Sveučilišta u Zagrebu, o radu na Strategiji Sveučilišta u Zagrebu i Elaboratu o ustroju i upravljanju Sveučilištem u Zagrebu te o proračunu i financijskim pitanjima, posebice o financiranju znanstvene djelatnosti.

Savjet je u pravilu podupirao djelovanje sveučilišnih tijela i donesene odluke, češće popraćene kritičkim opservacijama i konstruktivnim prijedlozima i inicijativama, napose vezane uz strateška i zakonodavna pitanja.

Budući da je članovima Sveučilišnog savjeta u ovom sazivu istekao u rujnu 2014. njihov četverogodišnji mandat, pokrenut je postupak imenovanja novoga saziva Sveučilišnoga savjeta za sljedeće mandatno razdoblje. Do kraja 2014. godine svoja su imenovanja poslali Senat Sveučilišta u Zagrebu (6 predstavnika), Grad Zagreb (1 predstavnik), Grad Varaždin (1 predstavnik) i Hrvatska gospodarska komora (2 predstavnika). Kako do kraja izvještajne godine nismo zaprimili imenovanje dvaju članova Hrvatskoga sabora u Sveučilišni savjet Sveučilišta u Zagrebu, novi saziv nije konstituiran u 2014. godini nego se održavanje konstituirajuće sjednice očekuje na početku 2015. godine.

## **2.2.5. Odbor za statutarna pitanja**

U skladu sa statutarnim ovlastima i uz stručnu potporu Ureda za pravne poslove, Odbor za statutarna pitanja<sup>6</sup> kontinuirano je pratio sve pravne aspekte tijekom pripremanja prijedloga senatskih odluka i provjeravao usuglašenost pojedinih nacrtu pravnih akata Sveučilišta i njegovih sastavnica s odgovarajućim zakonima i Statutom Sveučilišta. Odbor je pomagao prilikom rješavanja pojedinih nedoumica u takvim prijedlozima i traženja boljih konačnih rješenja, i konceptualnih i sadržajnih, te davao mišljenja i pravna tumačenja na zahtjev sastavnica ili sveučilišnih tijela.

---

Žanić Grubišić, predstavnik Sveučilišta u Zagrebu, prof. dr. sc. Smiljana Leinert-Novosel, predstavnik Sveučilišta u Zagrebu, prof. dr. sc. Zoran Vukić, predstavnik Sveučilišta u Zagrebu, red. prof. Dragan Sremec, predstavnik Sveučilišta u Zagrebu, i Ivan Burić, predstavnik Studentskoga zbora Sveučilišta u Zagrebu.

<sup>6</sup> Odlukom Senata Sveučilišta u Zagrebu od 10. prosinca 2013. imenovan je novi saziv Odbora za statutarna pitanja. Konstituirajuća sjednica Odbora održana je 20. siječnja 2014., na kojoj je izabrana predsjednica i zamjenik predsjednice, pa od tada Odbor djeluje u sastavu: prof. dr. sc. Tatjana Josipović, Pravni fakultet, predsjednica, red. prof. art. Enes Midžić, Akademija dramske umjetnosti, predstavnik umjetničkoga područja, zamjenik predsjednice, izv. prof. dr. sc. Ljubo Barbić, Veterinarski fakultet, predstavnik biomedicinskoga područja, izv. prof. dr. sc. Marko Baretić, Pravni fakultet, predstavnik društveno-humanističkoga područja, prof. dr. sc. Hana Horak, Ekonomski Fakultet, predstavnik društveno-humanističkoga područja, prof. dr. sc. Zlatko Mihalić, Prirodoslovno-matematički fakultet, predstavnik prirodoslovnoga područja, prof. dr. sc. Borivoj Modlić, Fakultet elektrotehnike i računarstva, predstavnik tehničkoga područja, izv. prof. dr. sc. Stjepan Plietić, Agronomski fakultet, predstavnik biotehničkoga područja, prof. dr. sc. Branko Smerdel, Pravni fakultet, i prof. dr. sc. Slavko Orešković, Medicinski fakultet.

U izvještajnom razdoblju Odbor za statutarna pitanja Sveučilišta u Zagrebu održao je sedam sjednica i u skladu sa svojim ovlastima utvrđenima člankom 34. Statuta Sveučilišta raspravljao je i iznio stručna mišljenja o:

- prijedlogu Odluke o osnivanju Centra za unaprjeđenje nastavničkih kompetencija sveučilišnih nastavnika
- prijedlogu Odluke o izmjenama i dopunama Odluke o osnivanju Zaklade Sveučilišta u Zagrebu za stipendiranje studenata
- prijedlogu Sporazuma o ustrojavanju studijskih programa za potrebe Oružanih snaga Republike Hrvatske
- prijedlogu Ugovora o osnivanju udruge Konzorcij sveučilišnih knjižnica
- prijedlogu Pravilnika o ostvarivanju i pravima korištenja vlastitih i drugih izvanproračunskih prihoda Sveučilišta u Zagrebu
- prijedlozima pravilnika o organizaciji i djelovanju: Centra za savjetovanje i podršku studentima Sveučilišta u Zagrebu, Centra za unaprjeđenje nastavničkih kompetencija sveučilišnih nastavnika i Centra za istraživanje i prijenos znanja u biotehnologiji Sveučilišta u Zagrebu
- prijedlogu Pravilnika o uvjetima i postupku stjecanja doktorata umjetnosti temeljem umjetničkih postignuća za nastavnike izabrane u umjetničko-nastavna zvanja Sveučilišta u Zagrebu
- prijedlogu novih statuta ili prijedlogu izmjena i dopuna statuta sastavnica Sveučilišta u Zagrebu: Katoličkoga bogoslovnoga fakulteta, Grafičkoga fakulteta, Građevinskoga fakulteta, Edukacijsko-rehabilitacijskoga fakulteta i Sveučilišnoga računskoga centra
- zahtjevima za pravnim tumačenjem Statuta Sveučilišta koje su zatražili Fakultet političkih znanosti, Fakultet elektrotehnike i računarstva, Geodetski fakultet, Prirodoslovnomatematički fakultet, Studentski zbor Sveučilišta u Zagrebu i Izorno povjerenstvo za provedbu postupka izbora rektora Sveučilišta u Zagrebu
- prijedlogu Odluke Fakulteta organizacije i informatike o osnivanju trgovačkog društva.

#### **2.2.6. Djelatnosti Saveza AMAC-a (*Almae Matris Alumni Croaticae Universitatis Zagrabienis*)**

U izvještajnom razdoblju Predsjedništvo Saveza AMAC društava bivših studenata i prijatelja Sveučilišta u Zagrebu<sup>7</sup> nastavilo je svoje djelovanje u skladu sa strategijom i planom djelovanja te definiranom misijom Saveza: širenje svijesti u hrvatskom društvu o alumni ideji i kulturi kao obliku društveno odgovornoga ponašanja, širenje ugleda i promicanje imena Sveučilišta, povećanje osjećaja pripadnosti i lojalnosti alumna svojoj *Alma Mater*; poboljšanje životnih i radnih uvjeta alumna, jačanje veza između matičnoga Sveučilišta i generacija bivših i sadašnjih studenata kao i njihovih prijatelja u zemlji i svijetu, šticeenje zajedničkih interesa *Almae Mater*.

---

<sup>7</sup> Članovi Predsjedništva: prof. dr. sc. Helena Jasna Mencer, predsjednica, AMACIZ, dr. sc. Krunoslav Kovačević, potpredsjednik, AMACIZ, mr. sc. Srećko Seljan, AMAC Alumni FER, prof. dr. sc. Jasmina Havranek, AMCA-FAZ, prof. dr. sc. Ana Marija Grancarić, AMCA TTF, prof. dr. sc. Željko Korlaet, AMA-FA, prof. dr. sc. Mario Šafran, AMAC-FSC i prof. dr. sc. Zvonko Šošić, AMAMUZ. Za koordinate iz svijeta (AMAC Mundus) izabrani su: Aleksandra Brnetić (za Europu), prof. dr. sc. Ante Padjen, potpredsjednik, (za Ameriku) te Katherine Curic (za Australiju i ostatak svijeta).

U izvještajnom razdoblju održane su četiri redovite sjednice Predsjedništva Saveza, na kojima je izrađen novi prijedlog Statuta Saveza usklađen s novim Zakonom o udrugama te se Predsjedništvo u užem sastavu sastajalo više puta u cilju konzultacija oko aktualnih alumni tema. Predsjedništvo je bilo uključeno u pripremu *Glasnika* Saveza te su u izvještajnom razdoblju objavljena dva broja (u siječnju i srpnju 2014.) kojima Savez kontinuirano informira alumne o novostima i provedenim alumni aktivnostima na Sveučilištu i njegovim sastavnicama. Nastavljen je pilot-projekt uspostave alumni e-adrese sa zajedničkom domenom *@alumni.unizg.hr* s ciljem poboljšanja komunikacije među alumnima, a time i jačanja ugleda našega Sveučilišta, te se redovito održavala mrežna podstranica *Alumni Sveučilišta u Zagrebu*.

Redovito se provode akcije kojima Predsjedništvo potiče sastavnice na osnivanje alumni udruga tamo gdje one još ne postoje, te se nastavilo s aktivnostima u cilju poticanja alumna na filantropsko ponašanje te uključivanje u aktivnosti Zaklade Sveučilišta u Zagrebu.

### 3. STUDENTI, STUDIJI I UPRAVLJANJE KVALITETOM

U ovom poglavlju dan je prikaz stanja i unaprjeđenja kvalitete u području preddiplomskih, diplomskih, integriranih preddiplomskih i diplomskih te stručnih studija Sveučilišta u Zagrebu u 2014. godini, kao i aktivnosti koje su vezane uz područje studija i studiranja.

#### 3.1. Preddiplomski, diplomski studiji, integrirani preddiplomski i diplomski te stručni preddiplomski studiji na Sveučilištu u Zagrebu

##### 3.1.1. Upisni kriteriji za preddiplomske, integrirane preddiplomske i diplomske te stručne preddiplomske studije

Senat je u listopadu 2014. prihvatio upisne kriterije za preddiplomske, integrirane preddiplomske i diplomske te stručne preddiplomske studije za ak. god. 2015./2016. Većina je sastavnica za upis na svoje studije potvrdila dosadašnje kriterije.

**Promjenu razine** ispita obveznih predmeta na državnoj maturi kao upisni kriterij promijenile su sljedeće sastavnice: Edukacijsko – rehabilitacijski fakultet, koji umjesto dosadašnje osnovne razine od sada traži višu razinu stranoga jezika; Agronomski fakultet, koji za upis na studij Krajobrazna arhitektura više neće tražiti višu nego nižu razinu matematike, te Tekstilno-tehnološki fakultet koji za upis na studij Tekstilna tehnologija i inženjerstvo vrjednuje višu razinu ispita iz matematike.

Ostale promjene dosadašnjih kriterija najvećim su se dijelom odnosile na **preraspodjelu bodova ili neznatno prilagođavanje potrebnoga praga riješenosti pojedinih ispita**. Odsjek za anglistiku Filozofskoga fakulteta uveo je dodatnu provjeru znanja engleskoga jezika za sve pristupnike na razredbenom postupku koji su naveli anglistiku kao jedan od željenih studija. Pritom bi odabir studija anglistike bio moguć samo za one pristupnike koji su prešli određeni bodovni prag i time zadovoljili na dodatnoj provjeri znanja engleskoga jezika. Za upis na studij germanistike Filozofskoga fakulteta od sada će se kao strani jezik vrjednovati isključivo položen njemački jezik na državnoj maturi, ali niže razine (do sada je bila potrebna viša razina stranoga jezika). Učiteljski fakultet uveo je prag riješenosti engleskoga jezika na državnoj maturi od 70 % za upis na studij Učiteljski studij s engleskim jezikom.

Na inicijativu Povjerenstva za unaprjeđenje postupka upisa na visoka učilišta, osnovanoga od Agencije za znanost i visoko obrazovanje, donesena je Odluka Senata (siječanj 2014.) kojom je definiran dodatni kriteriji za pristupnike iz država članica Europske unije. Odlukom je definirano da se tim pristupnicima vrjednuju bodovi iz materinje jezika na nacionalnom vanjskom vrjednovanom završnom ispitu, umjesto ispita iz hrvatskoga jezika na državnoj maturi, osim pri upisu na studijske programe gdje je posebno napomenuto da se vrjednuje isključivo hrvatski jezik položen na državnoj maturi u RH (npr. studiji Logopedija i Socijalna pedagogija Edukacijsko-rehabilitacijskoga fakulteta). Istim pristupnicima, kojima su priznati bodovi iz materinje jezika na nacionalnom vanjskom vrjednovanom završnom ispitu umjesto hrvatskoga jezika na državnoj maturi u RH, za upis na studijske programe sastavnica Sveučilišta u Zagrebu koje su to izričito navele (Arhitektonski fakultet,

Fakultet kemijskog inženjerstva i tehnologije, Veterinarski fakultet, Medicinski fakultet i Stomatološki fakultet), trebaju već pri upisu u 1. godinu studija položiti B2 razinu hrvatskoga jezika na ispitu pri Nacionalnom centru za vanjsko vrjednovanje obrazovanja (NCVVO). Ovo je pravilo Odlukom Senata u lipnju 2014. prošireno na sve strane državljane. Od ak. god. 2015./2016. ovaj uvjet uvode i Hrvatski studiji (Odluka Senata iz listopada 2014.). Povjerenstvo za unaprjeđenje postupka upisa na visoka učilišta čiji su članovi prorektori svih hrvatskih sveučilišta, te dva predstavnika veleučilišta i visokih škola, uz sudjelovanje predstavnika Ministarstva znanosti, obrazovanja i sporta i Središnjeg prijavnog ureda, rade u cilju usuglašavanja zajedničkih postupaka i stavova vezanih uz upise kao i za unaprjeđenje cijeloga postupka od prijave u sustav NISpVU do upisa na studij.

### **3.1.2. Upisne kvote i upisi na preddiplomske, integrirane i stručne preddiplomske studije za akademsku godinu 2014./2015.**

Za akademsku godinu 2014./2015. Sveučilište u Zagrebu raspisalo je ukupnu upisnu kvotu od **12 401 upisnoga mjesta**. Od toga su 10 654 (86 %) upisna mjesta bila predviđena za redovite studente, 1355 (11 %) za izvanredne studente, a za strane studente (bez EU-državljana) predviđena su 392 upisna mjesta (3 %).

Nakon utvrđivanja konačnih upisnih lista u mjesecu srpnju (17. 7. 2014.), popunjenost ukupne kvote za Sveučilište u Zagrebu bila je 91,4 %, a najveća popunjenost zabilježena je na redovitim sveučilišnim studijima – 96,4 %. Rezultat je usporediv s rezultatima iz prethodnih nekoliko godina, čak malo bolji, unatoč činjenici da Sveučilište u Zagrebu ima najzahtjevnije upisne kriterije u Hrvatskoj. Prema podacima što su ih odgovorne osobe na sastavnicama unijele u aplikaciju (na dan 17. rujna 2014.), **upisana su ukupno 11 692 studenta**, što na ukupnoj kvoti znači popunjenost od 94,28 %. Popunjenost na razini redovitih studenata je 97,4 %. Nadalje, na razini izvanrednih studija popunjenost je 91,14 %. Najslabija je popunjenost kvote za strance – 20,4 %, ali to je dobrim dijelom posljedica činjenice da se EU-državljeni upisuju unutar kvote za državljane RH.

Nepopunjenih mjesta nakon upisa ostalo je sveukupno 709, i to u sljedećim područjima i studijskim programima:

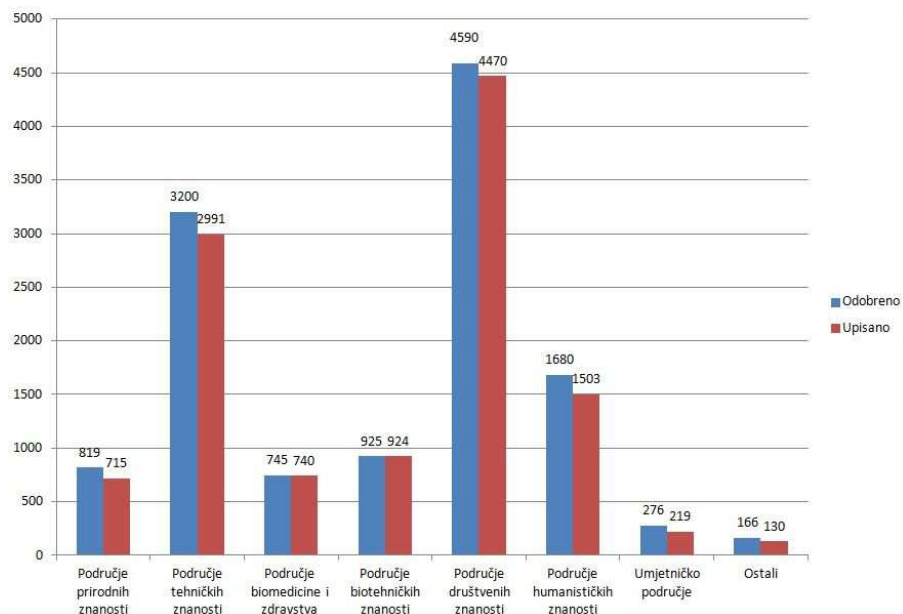
U **prirodoslovnom području** (PMF) nakon srpanjskoga i jesenskoga upisnoga roka popunjenost je 87,3 %. Ukupno su preostala 104 upisna mjesta, najvećim dijelom za **nastavničke studije** (matematika i fizika, fizika, fizika i informatika, fizika i kemija, fizika i tehnika). Nažalost, radi se o studijima za koje postoji potreba jer su kvalitetni nastavnici u području prirodoslovlja i matematike neophodni želimo li povećati zanimanje za deficitarna zanimanja u tehničkim, biomedicinskim, biotehničkim i prirodoslovnim znanostima. Sveučilište u Zagrebu podupire studente nastavničkih smjerova u prirodoslovlju, informatici i matematici putem stipendija i subvencija, međutim radi se o zahtjevnim studijama nakon kojih studenti imaju perspektivu zapošljavanja na potplaćenim i ne osobito cijenjenim zanimanjima. Dakle, ovo je iznimno važno pitanje za hrvatski gospodarski razvoj na kojem zajedno trebaju raditi ne samo resorno ministarstvo nego i Vlada te fakulteti koji obrazuju nastavnike u tim područjima. U **tehničkom je području** ukupna popunjenost 93,4 7% s 209 nepopunjenih upisnih mjesta: najviše ih je ostalo na Tekstilno-tehnološkom fakultetu (97), Prometnom fakultetu (35), Metalurškom fakultetu (23) i na Grafičkom fakultetu (19), većinom na stručnim studijima. Na nekim fakultetima iz tehničkoga područja preostao je manji broj slobodnih



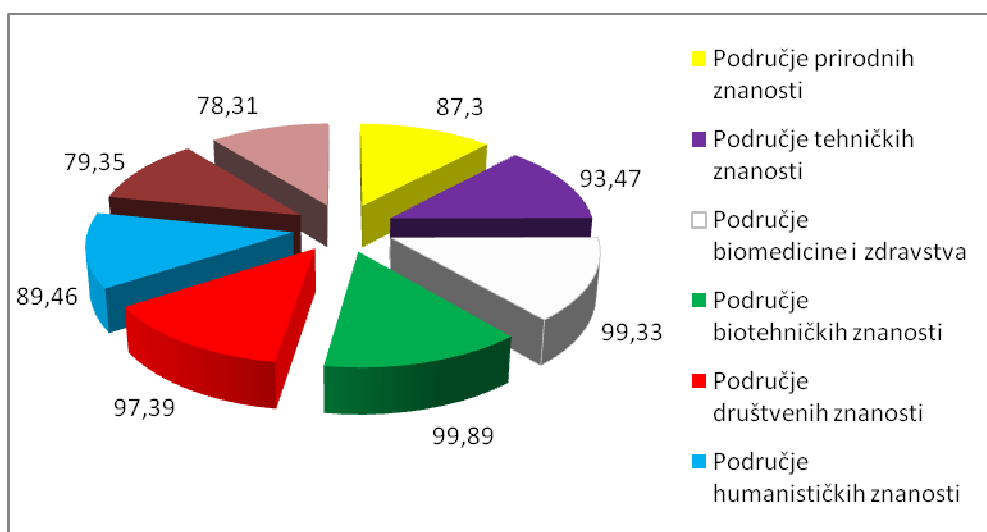
mjesta po različitim studijskim programima (FKIT, FSB, RGNF). **Biomedicinsko područje** popunjeno je 99,33 %. Ostalo je svega nekoliko nepopunjenih mjesta na Veterinarskom i Stomatološkom fakultetu, a Medicinski fakultet ima 100-postotnu popunjenost. Unutar **biotehničkoga područja** popunjenost je 99,89 %, pa je ostalo tek nekoliko slobodnih mjesta na nekoliko studija Agronomskoga fakulteta (4). U **društvenom području** popunjenost je također velika – 97,39 %. Najviše nepopunjenih mjesta ima na studijima Pravnoga fakulteta (59), Ekonomskoga fakulteta (39), Fakultetu političkih znanosti (10) i Fakulteta organizacija i informatike (9). Nepopunjena mjesta uglavnom se odnose na stručne i izvanredne studije. Unutar **humanističkoga područja** popunjenost je 89,46 %. Najviše je nepopunjenih mjesta na studijima Filozofskoga fakulteta (82), na Katoličkom bogoslovnom fakultetu (73) i na Hrvatskim studijima (22). U **umjetničkom području** popunjenost je 79,35 %. Najviše nepopunjenih mjesta ostalo je na Akademiji dramske umjetnosti (38), zato što je za studije Suvremeni ples i Baletna pedagogija otkazan prijamni ispit, zatim na pojedinim studijima Akademije likovnih umjetnosti (10) i Muzičke akademije (9). U kategoriji **sveučilišnih studija** popunjenost je 78,31 %. Na studiju Protestantske teologija ostalo je 5 nepopunjenih mjesta; studij Inženjerstva na engleskom jeziku ni ove godine nije popunjavan (30 mjesta). Oba vojna studija koja smo pokrenuli ove godine potpuno su popunjena unatoč visokim upisnim kriterijima.

U jesenskom roku, po preporuci MZOS-a, dana je mogućnost upisa i studentima s poplavom pogodjenih područja RH, i to na način da se na studijske programe koji su popunjeni u ljetnom upisnom roku upisuju studenti izvan kvote ako su ostvarili više ili jednako bodova kao posljednji na ljestvici poretka. U obračunu subvencioniranih studenata za ak. god. 2014./2015. nije bilo upisanih studenata na temelju toga statusa.

*Graf 3.1.2.1. Broj mjesta odobren za upis/upisani studenti prema područjima znanosti i u umjetničkom području (preddiplomski, integrirani i preddiplomski stručni studiji) za ak. god. 2014./2015.*



Graf 3.1.2.2 Postotak upisanih studenata prema područjima znanosti i u umjetničkom području (preddiplomski, integrirani i stručni studiji) za ak. god. 2014./2015.



### 3.1.3. Upisne kvote i upisi na diplomskim studijima za akademsku godinu 2014./2015.

Za akademsku godinu 2014./2015. Senat Sveučilišta u Zagrebu odobrio je ukupnu upisnu kvotu od **8833** (prethodne godine 8944) **upisna mjesta**, od toga 7487 za redoviti studij namijenjen hrvatskim državljanima (prethodne godine 7604). Za izvanredne studente bilo je osigurano 1075 (prethodne godine 1070) upisnih mjesta te 271 (prethodne godine 270) za strane studente.

U jesenskom i proljetnom upisnom roku upisana su **ukupno 5983 studenata**, odnosno 316 studenata manje nego prošle godine. Popunjenost je na ukupnoj kvoti na **razini od 67,73 %**, što je 1,09 % manje nego prošle godine (68,82 %).

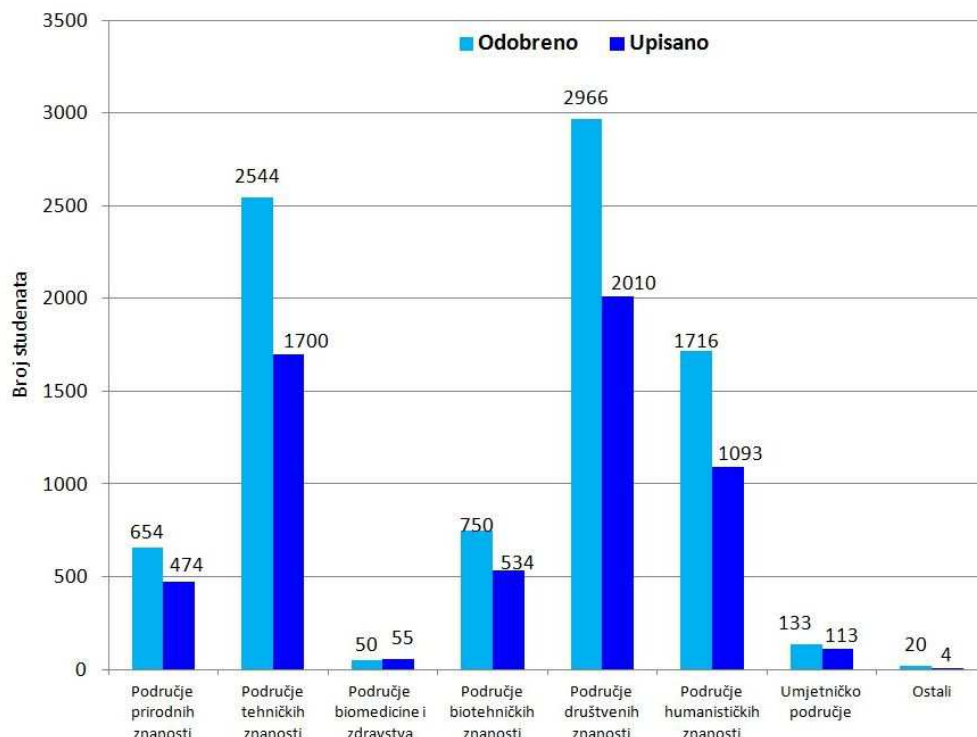
Redoviti je studij popunjen **73,66 %**, što je 2,07 % manje nego prošle godine (75,74 %), a izvanredni s 40,18 % (čak 9,07 % manje nego prošle godine, kad je u oba roka bilo popunjeno 49,25 % upisnih mjesta). Popunjenost je kvote sa stranim studentima svega 13,28 %, što nije puno s obzirom na odobrene kvote, ali je ipak značajno veća nego prošle godine (5,18 %).

Na diplomskom studiju Sestrinstvo Medicinskoga fakulteta upisano je pet studenata više od odobrene upisne kvote, kao i na diplomskom studiju Rehabilitacije Edukacijsko-rehabilitacijskoga fakulteta, na koji su upisana četiri studenata više. Na diplomski studij Informacijske znanosti – dvopredmetno upisano je osam studenata više, no na istom ali jednopredmetnom studiju ostalo je 18 slobodnih mjesta. Šest studenata više od odobrene upisne kvote upisano je i na diplomski studij Psihologija - jednopredmetno Hrvatskih studija.

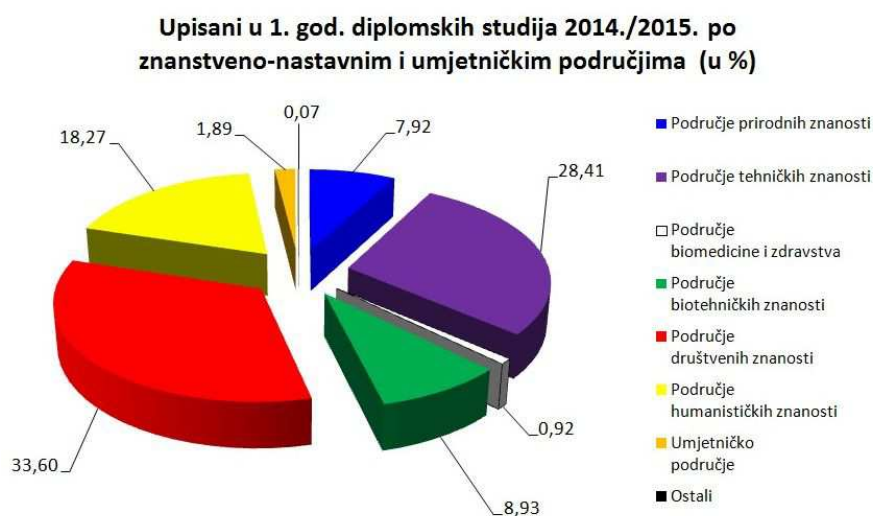
Mobilnost na razini diplomskoga studija je 12,68 % (u odnosu na 13,5 % prošle godine) odnosno 759 studenata upisano je na diplomatske studije Sveučilišta u Zagrebu, a prije toga su završili preddiplomski studij na nekoj drugoj sastavnici Sveučilišta ili na nekom drugom sveučilištu ili veleučilištu u Hrvatskoj ili u inozemstvu.

I dalje ostaje tendencija smanjenja broja upisanih studenata na diplomatske studije, ali smo u 2014./2015. nešto bolji, kao što je navedeno, brojem upisanih stranih studenata. Za studije čija je popunjenost ispod 50 % sastavnicama je predloženo da provedu analizu uzroka takve situacije. U cjelini, ove su godine najslabiju popunjenost imali studiji humanističkoga područja.

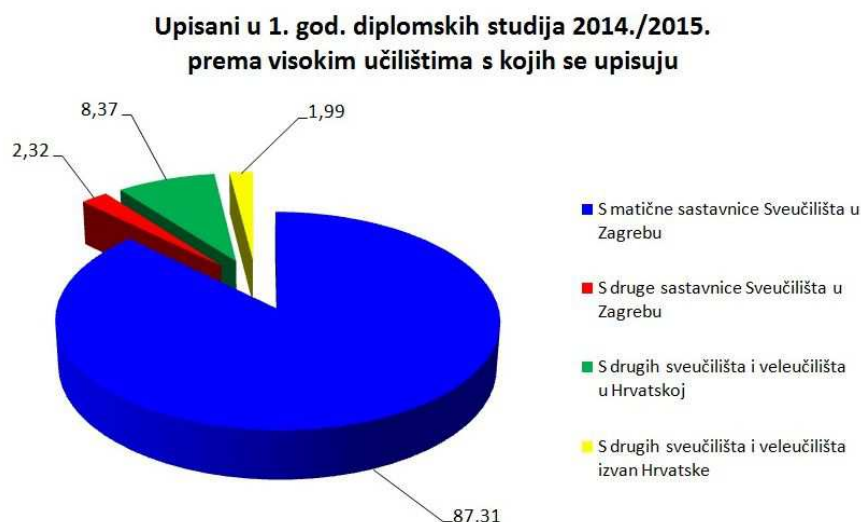
Graf 3.1.3.1. Broj mjesta odobren za upis/Upisani studenti prema područjima znanosti i u umjetničkom području (diplomski studiji) za ak. god. 2014./2015.



Graf 3.1.3.2. Postotak upisanih studenata prema područjima znanosti i u umjetničkom području (diplomski studiji) za ak. god. 2014./2015.



Graf 3.1.3.3. Postotak upisanih studenata na diplomske studije Sveučilišta u Zagrebu prema ustanovi s koje dolaze (gdje su završili prethodni stupanj obrazovanja)



### 3.2. Uspješnost studiranja

Na temelju trogodišnjega Ugovora s MZOS-om o subvenciji participacija studenata dogovoreno je da se završnost studija prati putem kretanja indikatora – postotak završnosti redovitih studenata u 150 % trajanja studija u određenoj akademskoj godini, i to na razini jedne akademske godine. Završnost tako analiziramo prema podacima za akademsku godinu, iz informacijske podatkovne baze ISVU, iz koje smo generirali izvještaje o završnosti u ak. god. 2013./2014., o broju redovitih studenata koji su studij uspješno završili u 150 % njegova nominalnog trajanja.

Analiza završnosti preddiplomskih i diplomskih sveučilišnih studija radila se praćenjem i uspoređivanjem uspjeha prema godini upisa, odnosno procjenjivanjem uspjeha određene generacije u ak. god 2013./2014.

Završnost u 150 % trajanja studija u ak. god. 2013./2014. utvrđivala se za preddiplomske studije:

- a) trogodišnje: prema broju upisanih redovitih studenata u 2009./2010. koji su diplomirali do 1. 4. 2014. – i iznosila je 46,2 %
- b) četverogodišnje: prema broju upisanih redovitih studenata u 2008./2009. koji su diplomirali do 30.9. 2014. – i iznosila je 60 % .

Ista metodologija obrade podataka kao prošlogodišnja pokazuje da su rezultati usporedivi s prošlogodišnjima te upućuje na blagi porast završnosti kod trogodišnjih preddiplomskih i potpuno isti postotak završnosti kod četverogodišnjih preddiplomskih studija.

Za diplomatske studije:

- a) jednogodišnje: prema broju upisanih redovitih studenata u 2012./2013. koji su diplomirali do 1.4.2014. iznosila je 43 %
- b) dvogodišnje: prema broju upisanih redovitih studenata u 2011./2012. koji su diplomirali do 30.9.2014. iznosila je 82 %.

Indikator završnosti pokazuje blago nižu vrijednost kod završnosti jednogodišnjih diplomatskih studija (za 1 %), a za dvogodišnje diplomatske studije vrijednost je potpuno ista.

Izračun je napravljen na temelju podataka za 22 sastavnice koje izvode preddiplomske i diplomatske studije i za koje su u Informacijskom sustavu visokih učilišta (u daljnjem tekstu ISVU) evidentirani povijesni podatci. Izvještaje o završnosti studenata, posebice na sastavnicama gdje su vrijednosti vrlo niske, trebalo bi češće diseminirati prodekanima za nastavu kako bi se učinkovitije definirali uzroci nezadovoljavajuće završnosti i mjere poboljšanja. Jedan od uzroka na koji sastavnice ne mogu utjecati vjerojatno je loše stanje na tržištu rada, koje utječe na motivaciju studenata da studij završe u što kraćem roku.

Od 1. siječnja 2014. do 30. rujna 2014.

Osim analize završnosti studija zbog utvrđivanja jednog od indikatora koji upućuje na realizaciju cilja prvog Ugovora s MZOS-om, radi boljeg uvida u uzroke neuspjeha u studiranju, na početku 2014. stručni tim Sveučilišnoga računskoga centra napravio je *Analizu završnosti i odustajanja od studija na Sveučilištu u Zagrebu - kohorta studenata upisanih u akademsku godinu 2005./2006.* Riječ je o statističkoj i dubinskoj analizi podataka prikupljenih također iz ISVU-a. Ovo istraživanje bila je tek pilot-analiza koja je obuhvaćala ograničeni skup podataka i analize na ograničenom skupu varijabli, a prediktorske i ciljne varijable, kao i same analize, odabrao je stručni tim Srca prema vlastitom nađenju s obzirom na ciljeve definirane Programskim ugovorom.

Obuhvaćeni su podatci o studentima upisanim u prvu godinu studija prvi put u akademsku godinu 2005./2006. Ovo istraživanje uključuje analizu distribucija promatranih varijabli, izgradnju prediktivnog modela ishoda studija (odustajanje ili završavanje), identifikaciju utjecajnih varijabli s obzirom na ishod studija, ograničenu analizu *preživljenja (survival)* u smislu odustajanja od studija i u smislu završavanja studija te detaljne analize distribucija utjecajnih varijabli i njihovih odnosa s ciljnim varijablama (ishod studija, završnost).

Pilot-studija prikazuje koje su važne varijable povezane sa završnošću i trajanjem studija, na kojim se smjerovima najviše odustaje od studija, koje su srednje škole "najbolje" u smislu kasnije završnosti studenata, ima li razlike u trajanju studija i završnosti s obzirom na spol, koji se smjerovi završavaju unutar 150 % vremena, a koji iznad toga, na kojim se godinama najviše odustaje od studija, a na kojim se smjerovima najviše odustaje na prvoj godini, te razlikuje li se završnost onih koji koriste posebni status od populacije.

S rezultatima ove analize upoznati su prodekani za studije, studente i nastavu svih sastavnica Sveučilišta u Zagrebu na jednom od redovitih sastanaka organiziranih na Rektoratu.

### 3.2.1. Poticanje uspješnoga studiranja na Sveučilištu u Zagrebu

Od travnja 2013. do siječnja 2014. Radna skupina za izradu Strategije studija i studiranja<sup>8</sup> radila je na izradi prijedloga Strategije koja se odnosi na razdoblje 2014. – 2025. i koja obuhvaća niz aktivnosti za razvoj kvalitete obrazovanja na Sveučilištu u Zagrebu, s naglaskom na poticanje uspješnoga studiranja. Strategija obuhvaća sljedeće tri strateške inicijative u području studija i studiranja:

- a) Suvremeni studijski programi usmjereni prema razvoju širokoga spektra kompetencija
- b) Poticanje kreativnosti, inovativnosti i motivirajućega okruženja za učenje
- c) Obrazovanje i djelovanje usmjereno prema razvoju gospodarstva, društva i kulture

Strategija studija i studiranja, Strategija sustava osiguranja kvalitete i Strategija podrške studentima usvojene su na 14. sjednici Senata održanoj 20. svibnja 2014.

Prema zadaćama Povjerenstva za praćenje ciljeva<sup>9</sup> iz Ugovora sklopljenoga s MZOS-om o punoj subvenciji participacije u troškovima studija studenata u akademskim godinama 2012./2013., 2013./2014. i 2014./2015. koje su sastavni dio Odluke o ustroju Povjerenstva, Povjerenstvo je nastavilo s radom na praćenju i analizi ostvarivanja ciljeva iz Ugovora o punoj subvenciji participacije redovitih

---

<sup>8</sup> Članovi Radne skupina za izradu Strategije studija i studiranja imenovani su Odlukom Senata Sveučilišta u Zagrebu 21. ožujka 2013. : prof. dr. sc. Blaženka Divjak, prorektorica, koordinatorica Radne skupine, prof. dr. sc. Damir Markučić, Fakultet strojarstva i brodogradnje, zamjenik koordinatorice, doc. dr. sc. Lidija Bach-Rojecky, Farmaceutsko-biokemijski fakultet, izv. prof. Aleksandar Battista Ilić, Akademija likovnih umjetnosti, prof. dr. sc. Damir Boras, Filozofski fakultet, prof. dr. sc. Izvor Grubišić, Fakultet strojarstva i brodogradnje, doc. dr. sc. Ivan Kovač, Geotehnički fakultet, Sandra Kučina-Softić, Centar za e-učenje, prof. dr. sc. Željka Milin-Šipuš, Prirodoslovno-matematički fakultet, prof. dr. sc. Renata Pernar, Šumarski fakultet, i prof. dr. sc. Marko Petrak, Pravni fakultet.

<sup>9</sup> Članovi Povjerenstva **do 3. studenoga 2014.** : prof. dr. sc. Blaženka Divjak, prorektorica za studente i studije, koordinatorica, prof. dr. sc. Vesna Vašiček, prorektorica za poslovanje, koordinatorica, prof. dr. sc. Karmela Barišić, Farmaceutsko-biokemijski fakultet, prof. dr. sc. Aleksandra Čižmešija, Prirodoslovno-matematički fakultet, prof. dr. sc. Vesna Dragčević, Građevinski fakultet, prof. dr. sc. Amir Hamzić, Prirodoslovno-matematički fakultet, prof. dr. sc. Tihomir Hunjak, Fakultet organizacije i informatike, prof. dr. sc. Damir Ježek, Prehrambeno-biotehnološki fakultet, Denis Kranjčec, Sveučilišni računski centar, prof. dr. sc. Damir Markučić, Fakultet strojarstva i brodogradnje, doc. dr. sc. Štefica Mrvelj, Fakultet prometnih znanosti, doc. dr. sc. Saša Nikšić, Pravni fakultet, prof. dr. sc. Davor Petrinović, Fakultet elektrotehnike i računarstva, prof. dr. sc. Tajana Krička, Agronomski fakultet, izv. prof. Mirjane Vodopija, Akademija likovnih umjetnosti, prof. dr. sc. Mateo Žagar, Filozofski fakultet, i Teo Žeželj, Grafički fakultet, predstavnik Studentskoga zbora.

Članovi Povjerenstva **od 3. studenoga 2014.:** prof. dr. sc. Ivana Čuković-Bagić, prorektorica za studente, studije i upravljanje kvalitetom, koordinatorica, prof. dr. sc. Tonći Lazibat, prorektor za poslovanje, koordinator, doc. dr. sc. Ksenija Grubišić, Pravni fakultet, predsjednica Povjerenstva, prof. dr. sc. Damir Mihelić, Veterinarski fakultet, prof. dr. sc. Željko Holjevac, Filozofski fakultet, prof. dr. sc. Katarina Žager, Ekonomski fakultet, doc. dr. sc. Tomislav Krističević, Kineziološki fakultet, prof. dr. sc. Damir Ježek, Prehrambeno-biotehnološki fakultet, prof. dr. sc. Ružica Razum, Katolički bogoslovni fakultet, prof. dr. sc. Ivan Juraga, Fakultet strojarstva i brodogradnje, red. prof. art. Marina Novak, Muzička akademija, prof. dr. sc. Marko Delimar, Fakultet elektrotehnike i računarstva, prof. dr. sc. Mirko Planinić, Prirodoslovno-matematički fakultet, Denis Kranjčec, dipl. ing., Sveučilišni računski centar, i Mate Damić, Ekonomski fakultet, predstavnik Studentskoga zbora (zamjena: Josip Papak, Hrvatski studiji).

studenta u troškovima studija u akademskim godinama 2012./2013., 2013./2014. i 2014./2015. te na koordinaciji provođenja aktivnosti u svrhu realizacije ciljeva koji se odnose isključivo na nastavu i studiranje na prvim dvjema studijskim razinama.

Sveučilište u Zagrebu i dalje je poticalo svoje sastavnice te sa središnje razine provodilo i koordiniralo niz aktivnosti koje su pridonosile realizaciji sljedećih ciljeva:

1. Stjecanje kvalifikacija u razdoblju predviđenom studijskim programom
2. Olakšanje pristupa studiju za studente slabijega socioekonomskoga statusa
3. Povećanje broja osoba sa završenim studijem u tehničkim, biomedicinskim, biotehničkim i prirodnim znanostima (STEM)
4. Studijski programi utemeljeni na principu ishoda učenja s ECTS-bodovima procijenjenima na temelju radnoga opterećenja studenata potrebnoga za stjecanje predviđenih ishoda učenja
5. Povećanje utjecaja studentskih evaluacija nastavnika i nastave.

Tijekom provedbe natječaja za ak. god. 2013./2014. za raspodjelu sredstava ciljeva iz Ugovora, Povjerenstvo je tijekom veljače i ožujka 2014. provelo selekciju prihvatljivih aktivnosti i traženih sredstava za njihovu provedbu prema prihvatljivim troškovima. Plan aktivnosti i pripadajući troškovi za ak. god. 2013./2014., prihvaćen je Odlukom Senata o konačnoj raspodjeli sredstava iz Ugovora za realizaciju ciljeva u ak. god. 2013./2014. od 24. travnja 2014.

### **3.2.2. Stipendije Sveučilišta u Zagrebu za ak. god. 2013./2014.**

Od 1. siječnja 2014. do 30. rujna 2014.

Na temelju odluke Senata sa sjednice održane 21. siječnja 2014. Sveučilište u Zagrebu raspisalo je natječaj za stipendije Sveučilišta iz javnih proračunskih sredstava te za stipendije iz Fonda za stipendiranje darovitih studenata. Sveučilište je prepoznalo potrebu prepoznavanja izvrsnosti u studiranju, ali i poticanja studiranja u prirodoslovlju, informatici i matematici te osiguravanje potrebne potpore pojedinim podzastupljenim skupinama studenata, te su prema tome definirane kategorije unutar natječaja. Prijave za natječaj bile su otvorene od 24. siječnja do 16. veljače 2014. te je zaprimljeno 906 studentskih prijava.

O pristiglim prijavama za ak. god. 2013./2014. odlučivalo je Povjerenstvo za dodjelu stipendija<sup>10</sup> Sveučilišta u Zagrebu.

Senat Sveučilišta u Zagrebu na svojoj je sjednici održanoj 11. ožujka 2014. donio odluku o dodjeli studentskih stipendija za ak. god. 2013./2014. – riječ je o dosad najvećem broju stipendija koje je Sveučilište osmislilo, obradilo i dodijelilo.

---

<sup>10</sup> Povjerenstvo je radilo u sastavu: prof. Jagor Bučan, Akademija likovnih umjetnosti, prof. dr. sc. Damir Ježek, Prehrambeno-biotehnološki fakultet, prof. dr. sc. Damir Markučić, Fakultet strojarstva i brodogradnje, prof. dr. sc. Marko Petrak, Pravni fakultet, i Živko Ivanda, dr. stom., viši stručni savjetnik za studije i upravljanje kvalitetom. Koordinatorica Povjerenstva bila je prof. dr. sc. Blaženka Divjak, prorektorica za studente i studije, a u radu sveučilišnoga Povjerenstva sudjelovali su i Sanja Radić-Bursać, prof. soc. ped., stručna savjetnica u Centru za savjetovanje i podršku studentima, Marijana Žitnik Sedak, dipl. soc. rad., stručna savjetnica u Uredu za studente s invaliditetom, Denis Kranjčec, dipl. ing., Sveučilišni računski centar, Igor Lukšić, dipl. ing., Sveučilišni računski centar, i Mladen Vedriš, dipl. ing., Sveučilišni računski centar.

Na temelju odluke Senata te u skladu s natječajem koji je na mrežnim stranicama Sveučilišta u Zagrebu objavljen potkraj mjeseca siječnja, dodijeljeno je 140 stipendija iz Fonda za stipendiranje darovitih studenata, 500 stipendija na temelju namjenskih proračunskih sredstava za stipendije te 110 stipendija prema odluci o raspodjeli sredstava koje je Sveučilište u Zagrebu dobilo na temelju subvencija za studente (Programski ugovor).

Stipendije iz Fonda za stipendiranje darovitih studenata Sveučilišta u Zagrebu dodijeljene su studentima koji pripadaju kategoriji 3 % najuspješnijih na studijskom programu. Ukupni iznos stipendije u ovoj kategoriji iznosi 11 000 kuna, odnosno 1100 kuna mjesečno tijekom deset mjeseci.

Studentima koji se nalaze u 10 % najuspješnijih na studijskom programu za koji su se prijavili ukupno je dodijeljeno 500 stipendija za izvrsnost.

Nadalje, na temelju trogodišnjega ugovora o punoj subvenciji participacija u troškovima studija redovitih studenata, sklopljenoga s Ministarstvom znanosti, obrazovanja i sporta, u okviru ostvarivanja cilja poticanja studiranja u području prirodnih, tehničkih, biotehničkih i biomedicinskih znanosti te uspostave sustavne potpore podzastupljenim skupinama, dodijeljeno je 37 stipendija studentima koji studiraju nastavničke studijske programe u području matematike, prirodnih znanosti i informatike (STEM) te 73 stipendije studentima podzastupljenih skupina, odnosno studentima s invaliditetom, studentima bez odgovarajuće roditeljske skrbi (studenti koji dolaze iz udomiteljskih obitelji, dječjih domova ili odgojnih institucija te studenti bez obaju roditelja) i studentima roditeljima. Ovim dvjema kategorijama stipendija Sveučilišta pokazuje se da postoji potreba za nastavnicima u prirodoslovlju, informatici i matematici te potreba pojedinih skupina studenata koji nemaju osnovne preduvjete za uspješno studiranje.

Ukupni iznos stipendija u okviru natječaja za stipendije iz namjenskih proračunskih sredstava te subvencija za studente iznosi 10 000 kuna, odnosno 1000 kn mjesečno tijekom deset mjeseci.

Opći kriteriji pri vrjednovanju prispjelih molbi na oba natječaja bili su uspješnost u studiju (prosječna ocjena svih do sada položenih ispita, ukupno stečeni ECTS-bodovi i duljina studiranja) i dodatna postignuća (nagrade, priznanja, znanstveni i stručni radovi, umjetnička postignuća i sl.).

### **3.3. Upravljanje kvalitetom na Sveučilištu u Zagrebu**

#### **3.3.1. Postupci vanjske prosudbe sustava osiguravanja kvalitete na Sveučilištu i reakreditacije sastavnica Sveučilišta**

Od 1. siječnja 2014.-30. rujna 2014.

Tijekom izvještajnoga razdoblja na Sveučilištu u Zagrebu nastavljena je provedba postupaka u okviru vanjske neovisne periodične prosudbe sustava osiguravanja kvalitete, te je Odbor za upravljanje kvalitetom Sveučilišta u Zagrebu (u daljnjem tekstu: Odbor)<sup>11</sup> 17. siječnja 2014. uputio Senatu

---

<sup>11</sup> Odbor za upravljanje kvalitetom djelovao je u izvještajnom razdoblju u sljedećem sastavu: prof. dr. sc. Mirjana Hruškar, predsjednica, Prehrambeno-biotehnološki fakultet, prof. dr. sc. Karmela Barišić, Farmaceutsko-biokemijski fakultet, prof. dr. sc. Gordana Rusak, Prirodoslovno-matematički fakultet, prof. dr. sc. Damir Markučić, Fakultet strojarstva i brodogradnje, izv. prof. Aleksandar Battista Ilić, prof. dr. sc. Davor Adrian Babić, akademik Mislav Ježić, Janko Džodan,



Sveučilišta u Zagrebu *Mišljenje o Završnom izvješću o provedenoj vanjskoj neovisnoj periodičnoj prosudbi sustava osiguravanja kvalitete Sveučilišta u Zagrebu*. Odbor se osvrnuo na dane preporuke stručnoga povjerenstva Agencije za znanost i visoko obrazovanje po pojedinim područjima te realizirane aktivnosti kroz provedbu Plana za naknadno praćenje nakon provedene vanjske neovisne periodične prosudbe sustava osiguravanja kvalitete Sveučilišta u Zagrebu.

Tijekom izvještajnoga razdoblja Odbor za upravljanje kvalitetom svojim je djelovanjem i danim mu nadležnostima te u koordinaciji s ostalim savjetodavnim i stručnim tijelima Sveučilišta provodio aktivnosti potrebne za unaprjeđenje sustava osiguravanja kvalitete te podizanje kulture kvalitete. Krajnji je cilj postići razvijenu fazu sustava osiguravanja kvalitete u svim područjima vrjednovanja, odnosno ispuniti uvjete za dobivanje certifikata o razvijenosti i učinkovitosti unutarnjega sustava osiguravanja kvalitete.

Agencija za znanost i visoko obrazovanje u okviru svojih nadležnosti i planiranoga plana provođenja vanjskih vrjednovanja provela je vanjsku neovisnu periodičnu prosudbu sustava osiguravanja kvalitete u 2014. godini na Metalurškom fakultetu (15. i 16. travnja 2014.) i na Fakultetu strojarstva i brodogradnje (22. i 23. svibnja 2014.).

Prema planu reakreditacije visokih učilišta Agencija je postupke reakreditacije provela u navedenom razdoblju na Hrvatskim studijima (17. i 18. ožujka 2014.), Kineziološkom fakultetu (17. ožujka 2014.), Fakultetu političkih znanosti (19. svibnja 2014.), Edukacijsko-rehabilitacijskom fakultetu (19. svibnja 2014.), Učiteljskom fakultetu (17. i 18. ožujka 2014.) te na Katoličkom bogoslovnom fakultetu (20. i 21. ožujka 2014.).

Od 1. listopada 2014. do 31. prosinca 2014.

Prema planu reakreditacije za visoka učilišta Agencije za znanost i visoko obrazovanje, u navedenom razdoblju provedeni su postupci za Filozofski fakultet Sveučilišta u Zagrebu od 10. do 12. studenoga 2014.

### **3.3.2. Vrjednovanje prijedloga novih te izmjena i dopuna postojećih studijskih programa**

Odbor za upravljanje kvalitetom, kao jedinica za unutarnji sustav osiguravanja i unaprjeđivanja kvalitete Sveučilišta u Zagrebu, nadležan je za provedbu postupaka procjene i vrjednovanja novih te izmjena i dopuna postojećih studijskih programa Sveučilišta u Zagrebu. S obzirom na to da su od 10. srpnja 2012. stvoreni preduvjeti da se započne s primjenom strateškoga dokumenta *Mreža visokih učilišta i studijskih programa u Republici Hrvatskoj*, Odbor je poduzeo sve potrebne mjere prilagodbe postupaka vrjednovanja novih studijskih programa te upoznavanja sastavnica s primjenom strateškoga dokumenta Mreže, s naglaskom na eliminatorne kriterije. Također, Odbor je 7. veljače

---

predstavnik studenata poslijediplomskih studija, Fakultet elektrotehnike i računarstva, Andrea Kovač, predstavnica studenata preddiplomskoga i diplomskoga studija, Filozofski fakultet. Radom odbora za upravljanje kvalitetom od 1. siječnja do 30. rujna 2014. koordinirala je prof. dr. sc. Blaženka Divjak, a u razdoblju od 1. listopada do 31. prosinca 2014. prof. dr. sc. Ivana Čuković-Bagić.

2013. Nacionalnom vijeću za visoko obrazovanje uputio *Mišljenje o spomenutom dokumentu* kako bi upozorili na neke nedorečenosti i nesukladnosti ovoga strateškoga dokumenta.

Od 1. siječnja 2014. do 30. rujna 2014.

Radna skupina za studijske programe<sup>12</sup> predstavlja podršku u radu Odbora za upravljanje kvalitetom, a zadaća joj je prije svega obavljati poslove predviđene *Pravilnikom o postupku vrjednovanja studijskih programa sveučilišnih preddiplomskih, diplomskih, integriranih preddiplomskih i diplomskih i stručnih studija Sveučilišta u Zagrebu* (u daljnjem tekstu: Pravilnik), što znači provoditi postupke vrjednovanja ne samo novih studijskih programa na preddiplomskoj i diplomskoj razini nego manjih (do 20 %) i većih (od 20 % do 40 %) izmjena i dopuna studijskih programa.

U izvještajnom razdoblju, do 30. rujna 2014., Radna skupina za studijske programe održala je ukupno osam sjednica te je u sklopu svojih aktivnosti zaprimila dvanaest prijedloga novih studijskih programa: dislocirani sveučilišni preddiplomski studij *Energetske učinkovitosti i obnovljivih izvora* u Šibeniku Sveučilišta u Zagrebu (Fakultet elektrotehnike i računarstva, Fakultet strojarstva i brodogradnje), diplomski sveučilišni studij *Inženjerstvo okoliša* Geotehničkoga fakulteta, specijalistički diplomski stručni studij *Izobrazba trenera* Kineziološkoga fakulteta. U postupku su vrjednovanja integrirani preddiplomski i diplomski sveučilišni studij *Učiteljski studij s usmjerenjem (835)* Učiteljskoga fakulteta, interdisciplinarni diplomski studij *MEi:CogSci: Srednjeeuropski interdisciplinarni diplomski studij Kognitivna znanost* Sveučilišta u Zagrebu (koordinator: Edukacijsko-rehabilitacijski fakultet), specijalistički diplomski stručni studij *Ekonomika poduzetništva* Ekonomskoga fakulteta, diplomski sveučilišni studij *Rani i predškolski odgoj i obrazovanje (izvođenje redovito)* Učiteljskoga fakulteta, izvanredni stručni preddiplomski studij *Izobrazba menadžera u sportu* Kineziološkoga fakulteta, preddiplomski sveučilišni studij *Geografija – smjer: istraživački* Prirodoslovno-matematičkoga fakulteta, diplomski sveučilišni studij *Geografija – smjer: istraživački* Prirodoslovno-matematičkoga fakulteta te diplomski sveučilišni studij *Geografija – smjer: nastavnički* Prirodoslovno-matematičkoga fakulteta; zaprimljen je i jedan zahtjev za uvođenje novoga izbornoga kolegija *Kreativni laboratorij* na diplomski studij *Animirani film i novi mediji – smjer: Novi mediji* Akademije likovnih umjetnosti; diplomski studij *Dizajn* Arhitektonskoga fakulteta, diplomski studij *Elektrotehnika i informacijska tehnologija*, diplomski studij *Informacijska i komunikacijska tehnologija* i diplomski studij *Računarstvo* Fakulteta elektrotehnike i računarstva te na sve integrirane studijske programe Muzičke akademije.

---

<sup>12</sup> Radna skupina za studijske programe u razdoblju od 1. siječnja do 3. studenoga 2014. djelovala je u sastavu: prof. dr. sc. Blaženka Divjak, koordinatrica i prorektorica za studente i studije Sveučilišta u Zagrebu, izv. prof. Martina Ferić, predsjednica, Edukacijsko-rehabilitacijski fakultet Sveučilišta u Zagrebu, prof. dr. sc. Karmela Barišić, Farmaceutsko-biokemijski fakultet Sveučilišta u Zagrebu, prof. Aleksandar Battista Ilić, Akademija likovnih umjetnosti Sveučilišta u Zagrebu, prof. dr. sc. Mihaela Britvec, Agronomski fakultet Sveučilišta u Zagrebu, doc. dr. sc. Ivana Franić, Filozofski fakultet Sveučilišta u Zagrebu (članica od 26. ožujka 2014.), prof. dr. sc. Dragutin Kermeč, Fakultet organizacije i informatike Sveučilišta u Zagrebu, prof. dr. sc. Željko Štih, Fakultet elektrotehnike i računarstva Sveučilišta u Zagrebu, prof. dr. sc. Bruno Zelić, Fakultet kemijskog inženjerstva i tehnologije Sveučilišta u Zagrebu, prof. dr. sc. Tamara Nikšić, Prirodoslovno-matematički fakultet Sveučilišta u Zagrebu, Olga Šarlog Bovoljak, dipl. iur., akademska tajnica Sveučilišta u Zagrebu, mr. sc. Tamara Gobo, stručna savjetnica za studente i studije Sveučilišta u Zagrebu.

U navedenom razdoblju Radna skupina za studijske programe završila je proces vrjednovanja triju novih studijskih programa: preddiplomski sveučilišni studij *Vojno inženjerstvo* koje je pokrenulo Sveučilište u Zagrebu (Fakultet elektrotehnike i računarstva, Filozofski fakultet, Fakultet kemijskog inženjerstva i tehnologije, Fakultet organizacije i informatike, Fakultet prometnih znanosti, Fakultet političkih znanosti, Fakultet strojarstva i brodogradnje, Građevinski fakultet, Rudarsko-geološko naftni fakultet i Geodetski fakultet) i preddiplomski sveučilišni studij *Vojno vođenje i upravljanje*, koje je pokrenulo Sveučilište u Zagrebu (Fakultet elektrotehnike i računarstva, Filozofski fakultet, Fakultet organizacije i informatike, Fakultet političkih znanosti, Fakultet strojarstva i brodogradnje, Geodetski fakultet i Pravni fakultet) u suradnji s Hrvatskim vojnim učilištem "Petar Zrinski", te diplomski sveučilišni studij na engleskom jeziku *Environment, Agriculture and Resource Management* (Okoliš, poljoprivreda i gospodarenje resursima) Agronomskoga fakulteta.

S obzirom na to da Sveučilište u Zagrebu u svojoj misiji osim znanstvene usmjerenosti nastoji podići i obrazovnu kvalitetu zaposlenika u osnovnim i srednjim školama, Radna je skupina u izvještajnom razdoblju završila vrjednovanje modula cjeloživotnoga obrazovanja *Hrvatski kao drugi i strani jezik* Filozofskoga fakulteta te još četiriju modula cjeloživotnoga obrazovanja Filozofskoga fakulteta, Hrvatskih studija i Učiteljskoga fakulteta i Fakulteta organizacije i informatike kojima se stječe 60 ECTS-bodova (modula pedagoško-psihološko-didaktičko-metodičke izobrazbe nastavnika za studente koji bi željeli raditi u odgojno-obrazovnom sustavu). Najavljen je (ali još nije zaprimljen na Sveučilištu) za postupak vrjednovanja i metodički modul za metodike prirodoslovlja i matematike Prirodoslovno-matematičkoga fakulteta Sveučilišta u Zagrebu. U skladu s navedenim, usuglašena su pravila izvođenja modula, dogovoren izgled i sadržaj dokumenata koji se izdaju na temelju završenih modula, te će se tome prilagoditi ISVU sustav.

Također, u izvještajnom je razdoblju Radna skupina zaprimila i evidentirala ukupno 38 predmeta manjih izmjena i dopuna (do 20 %) studijskih programa: osam zahtjeva Akademije dramske umjetnosti: preddiplomski sveučilišni studij *Dramaturgija*, preddiplomski sveučilišni studij *Montaža*, diplomski sveučilišni studij *Dramaturgija*, diplomski sveučilišni studij *Montaža* te dva puta za preddiplomski sveučilišni studij *Baletna pedagogija* i preddiplomski sveučilišni studij *Suvremeni ples*, te zahtjev za preddiplomski sveučilišni studij *Filozofija i religijske znanosti* Filozofskoga fakulteta Družbe Isusove - Hrvatskih studija.

U izvještajnom je razdoblju Radna skupina završila vrjednovanje za jedanaest zahtjeva za izmjenom i dopunom preddiplomskih i osamnaest zahtjeva za izmjenom i dopunom diplomskih studijskih programa Filozofskoga fakulteta: preddiplomski sveučilišni studij *Arheologija (dvopredmetni)*, preddiplomski sveučilišni studij *Fonetika – dvopredmetni studij*, preddiplomski sveučilišni studij *Judaistika – dvopredmetni studij*, preddiplomski sveučilišni studij *Psihologija*, preddiplomski sveučilišni studij *Talijanistika (jednopredmetni i dvopredmetni)*, preddiplomski sveučilišni studij *Ukrajinski jezik i književnost (dvopredmetni)*, preddiplomski sveučilišni studij *Povijest umjetnosti*, preddiplomski sveučilišni studij *Južnoslavenski jezici i književnost (dvopredmetni)*, preddiplomski sveučilišni studij *Sociologija (jednopredmetni i dvopredmetni)*, preddiplomski sveučilišni studij *Povijest*, preddiplomski sveučilišni studij *Grčki jezik i književnost (dvopredmetni)*, diplomski sveučilišni studij *Antropologija (dvopredmetni)*, diplomski sveučilišni studij *Grčki jezik i književnost (dvopredmetni)*, diplomski sveučilišni studij *Etnologija i kulturna antropologija*, diplomski

sveučilišni studij *Informacijske znanosti*, smjer: *Informatika – nastavnički i istraživački*, *Informatologija*, *Arhivistika*, *Bibliotekarstvo*, *Muzeologija i upravljanje baštinom*, diplomski sveučilišni studij *Fonetika – dvopredmetni studij*, smjerovi: *rehabilitacija govora i slušanja*, *govorništvo i znanstveno usmjerenje fonetike*, diplomski sveučilišni studij *Kroatistika*; smjer: *nastavnički – jednopredmetni studij*, *nastavnički – dvopredmetni studij*, *jezikoslovni – dvopredmetni studij*, *književni – dvopredmetni studij*, diplomski sveučilišni studij *Povijest umjetnosti*; smjerovi: *istraživački (jednopredmetni i dvopredmetni)*; *nastavnički (dvopredmetni)*, diplomski sveučilišni studij *Anglistika (jednopredmetni i dvopredmetni)*; smjerovi: *nastavnički*, *lingvistički*, *prevoditeljski*, *književno-kulturološki*, diplomski sveučilišni studij *Arheologija – jednopredmetni studij*; smjer: *prapovijesna*, *antička*, *srednjovjekovna*, diplomski sveučilišni studij *Povijest (jednopredmetni)*; smjerovi: *istraživački*, *nastavnički*, diplomski sveučilišni studij *Psihologija (jednopredmetni)*, diplomski sveučilišni studij *Talijanistika (jednopredmetni i dvopredmetni)*; smjerovi: *nastavnički*, *jezikoslovno-kulturološki*, *književno-kulturološki*, diplomski sveučilišni studij *Lingvistika (dvopredmetni)*; smjerovi: *opći*, *poredbeni*, *računalni*, *primijenjeni*, *kognitivni*, diplomski sveučilišni studij *Sociologija*; smjer: *znanstveni – jednopredmetni i dvopredmetni studij*, *nastavnički – dvopredmetni studij*, diplomski sveučilišni studij *Švedski jezik i kultura – dvopredmetni studij*; smjer: *lingvistički*, *prevoditeljski*, diplomski sveučilišni studij *Ukrajinski jezik i književnost – dvopredmetni studij*, smjer: *nastavnički*, *prevoditeljsko-kulturološki*, diplomski sveučilišni studij *Portugalski jezik i književnost (dvopredmetni)*, diplomski sveučilišni studij *Turkologija (dvopredmetni)*.

U kalendarskoj godini 2014., Radna skupina za studijske programe završila je i vrjednovanje većih izmjena i dopuna (od 20 % do 40 %) za tri studijska programa Prirodoslovno-matematičkoga fakulteta: diplomski sveučilišni studij *Molekularna biologija*, diplomski sveučilišni studij *Znanosti o okolišu* te integrirani preddiplomski i diplomski sveučilišni studij *Fizika*; smjer: *istraživački*.

Nadalje, Radna skupina provela je postupak vezan uz zahtjeve za promjenom naziva kolegija na diplomskim studijima (Šumarski fakultet, Prehrambeno-biotehnoški fakultet), zahtjev za izmjenom dopusnice zajedničkoga preddiplomskoga sveučilišnoga studijskoga programa *Ekonomika poduzetništva* Fakulteta organizacije i informatike i Ekonomskoga fakulteta, okončan je postupak dobivanja dopusnica za dva preddiplomska i dva diplomatska sveučilišna studijska programa Hrvatskih studija te je od mjerodavnoga ministarstva zatražen ispravak dopusnice za preddiplomski studij *Arheologije* Filozofskoga fakulteta (ispravan naziv glasi: preddiplomski sveučilišni studij *Arheologije – jednopredmetni i dvopredmetni*) i za integrirani preddiplomski i diplomski sveučilišni studij *Studij za instrumentaliste*; smjer: *Flauta*, *Oboa*, *Klarinet*, *Saksofon*, *Fagot*, *Rog*, *Truba*, *Trombon*, *Tuba*, *Udaraljke*, *Harfa*, *Violina*, *Viola*, *Violončelo*, *Kontrabas*, *Gitara*, *Klavir*, *Orgulje*, *Čembalo* Muzičke akademije Sveučilišta u Zagrebu.

Temeljem čl. 70. *Zakona o znanstvenoj djelatnosti i visokom obrazovanju* u prosincu 2013. upućen je materijal na odobravanje Nacionalnom vijeću za visoko obrazovanje (NVVO) te je u očekivanju odgovor Agencije za znanost i visoko obrazovanje (AZVO) tj. NVVO-a za tri programa: integrirani preddiplomski i diplomski sveučilišni studij *Ekonomija*, integrirani preddiplomski i diplomski sveučilišni studij *Poslovna ekonomija*, koji će zamijeniti postojeće preddiplomske i diplomske programe na Ekonomskom fakultetu, te integrirani preddiplomski i diplomski sveučilišni studij

*Kineziologija* Kineziološkoga fakulteta, kako bi se mogao dovršiti postupak vrjednovanja u skladu s Pravilnikom i Zakonom.

Periodično unutarnje vrjednovanje studijskoga programa obveza je prema Pravilniku uz uvažavanje *Standarda i smjernica za osiguravanje kvalitete u Europskom prostoru visokog obrazovanja* (ESG standardi – standard 1.2.), a provodi se u razdoblju od pet do sedam godina od izdavanja dopusnice za studijski program te je sastavni dio unutarnjega sustava za osiguravanje i unaprjeđenje kvalitete obrazovanja na Sveučilištu. U skladu s navedenim, a na temelju Odluke Senata Sveučilišta (KLASA: 640-02/13-01/12, URBROJ: 380-021/105-13-2 od 15. srpnja 2013.), sastavnice koje su radile promjene studijskih programa a do sada nisu evidentirale te izmjene i dopune studijskih programa na Radnoj skupini za studijske programe, dužne su bile dostaviti materijal do 15. prosinca 2014. U izvještajnom razdoblju zaprimljena su ukupno četrdeset četiri (44) zahtjeva (Agronomski fakultet, Akademija likovnih umjetnosti, Fakultet strojarstva i brodogradnje, Filozofski fakultet Družbe Isusove – Hrvatski studiji, Geodetski fakultet, Katolički bogoslovni fakultet, Pravni fakultet i Tekstilno-tehnološki fakultet), koji se trenutačno nalaze u postupku vrjednovanja.

Od 1. listopada 2014. do 31. prosinca 2014.

U izvještajnom razdoblju, od 1. listopada do 31. prosinca 2014., Radna skupina za studijske programe<sup>13</sup> održala je ukupno dvije sjednice, a u sklopu svojih aktivnosti zaprimila tri prijedloga novih studijskih programa: preddiplomski sveučilišni studij *Religijska pedagogija i katehetika (dvopredmetno)* i diplomski sveučilišni studij *Religijska pedagogija i katehetika (dvopredmetno)* Katoličkoga bogoslovnoga fakulteta i diplomski sveučilišni studij *Romistika* Filozofskoga fakulteta.

Također, u izvještajnom je razdoblju Radna skupina zaprimila i evidentirala ukupno 15 predmeta manjih izmjena i dopuna (do 20%) studijskih programa: deset zahtjeva Akademije likovnih umjetnosti: preddiplomski sveučilišni studij *Slikarstvo*, preddiplomski sveučilišni studij *Kiparstvo*, preddiplomski sveučilišni studij *Grafika*, preddiplomski sveučilišni studij *Animirani film i novi mediji*, preddiplomski sveučilišni studij *Likovna kultura*, diplomski sveučilišni studij *Slikarstvo*, diplomski sveučilišni studij *Kiparstvo*, diplomski sveučilišni studij *Grafika*, diplomski sveučilišni studij *Animirani film i novi mediji* i diplomski sveučilišni studij *Likovna kultura*; jedan zahtjev Fakulteta organizacije i informatike: preddiplomski sveučilišni studij *Ekonomika poduzetništva*, četiri zahtjeva Fakulteta kemijskog inženjerstva i tehnologije: preddiplomski sveučilišni studij *Kemijsko inženjerstvo*, preddiplomski sveučilišni studij *Ekoinženjerstvo*, preddiplomski sveučilišni studij *Kemija i inženjerstvo materijala* i preddiplomski sveučilišni studij *Primijenjena kemija*;

---

<sup>13</sup> Radna skupina za studijske programe u razdoblju od 4. studenog 2014. djeluje u sastavu: prof. dr. sc. Ivana Čuković-Bagić, koordinatorica i prorektorica za studente, studije i upravljanje kvalitetom Sveučilišta u Zagrebu, prof. dr. sc. Darko Macan, predsjednik, Stomatološki fakultet Sveučilišta u Zagrebu, doc.dr.sc. Mario Baić, Kineziološki fakultet Sveučilišta u Zagrebu, prof. dr. sc. Hrvoje Domitrović, Fakultet elektrotehnike i računarstva Sveučilišta u Zagrebu, prof. dr. sc. Nataša Erjavec, Ekonomski fakultet Sveučilišta u Zagrebu, doc.dr.sc. Ivana Franić, Filozofski fakultet Sveučilišta u Zagrebu, prof. dr. sc. Mirjana Hruškar, Prehrambeno-biotehnološki fakultet Sveučilišta u Zagrebu, prof. dr. sc. Željko Hutinski, Fakultet organizacije i informatike Sveučilišta u Zagrebu, prof. dr. sc. Miljenko Marušić, Prirodoslovno-matematički fakultet Sveučilišta u Zagrebu, red. prof. art. Marina Novak, Muzička akademija Sveučilišta u Zagrebu, i mr. sc. Tamara Gobo, stručna savjetnica za studente i studije Sveučilišta u Zagrebu.

*smjerovi: Kemija u zaštiti okoliša i izvori energije, Specifični materijali i napredne tehnologije, Primijenjena organska kemija.*

### 3.3.3. Vrijednovanje kvalitete obrazovnog procesa

#### 3.3.3.1. Anketa za procjenu nastavnika

Od 1. siječnja 2014. do 30. rujna 2014.

U skladu s Odlukom o postupku provođenja (studentske) ankete za procjenu nastavnika na Sveučilištu u Zagrebu, koja je u listopadu 2011. donio Senat Sveučilišta u Zagrebu, tijekom akademske godine 2013./2014., kojom je obuhvaćeno i izvještajno razdoblje, nastavila se provoditi Anketa za procjenu nastavnika. U skladu s Revidiranim cikličkim planom anketiranja, Anketu za procjenu nastavnika provele su sljedeće sastavnice: Fakultet strojarstva i brodogradnje, Farmaceutsko-biokemijski fakultet, Prirodoslovno-matematički fakultet, Hrvatski studiji (u sklopu kojega djeluje i Filozofski fakultet Družbe Isusove), Metalurški fakultet, Šumarski fakultet, Učiteljski fakultet, Veterinarski fakultet, Akademija dramske umjetnosti, Akademija likovnih umjetnosti i Muzička akademija. U provođenje Ankete uvršten je Teološki fakultet Matija Vlačić Ilirik, koji provodi sveučilišni preddiplomski i diplomski studij. Odstupanje od cikličkoga plana odobreno je Medicinskom fakultetu zbog specifičnosti izvođenja nastave, pa je taj fakultet Anketu za ljetni semestar proveo tijekom akademske godine 2012./2013., a za zimski semestar u akademskoj godini 2013./2014. Dodatno je osam sastavnica anketiralo manji broj nastavnika zbog potrebe reizbora/izbora u više znanstveno-nastavno ili umjetničko-nastavno zvanje: Arhitektonski fakultet, Fakultet elektrotehnike i računarstva, Filozofski fakultet, Građevinski fakultet, Katolički bogoslovni fakultet, Pravni fakultet, Rudarsko-geološko-naftni fakultet i Tekstilno-tehnološki fakultet.

U akademskoj godini 2013./2014. ukupno su 95 804 studenta s 11 sastavnica koje su u cijelosti sudjelovale u procesu anketiranja, ispunila Anketu za procjenu nastavnika (53 624 u zimskom i 42 180 u ljetnom semestru). Odziv u zimskom semestru iznosi 52,65 %, a u ljetnom semestru 44,90 %.

#### Najbolje ocijenjene čestice u akademskoj godini 2013./2014.:

- Nastavu održava redovito i na vrijeme **M=4,63; SD=0,78**
- Prema studentima se odnosi korektno i s poštovanjem **M=4,56; SD=0,85**
- Motiviran je za rad i savjesno ispunjava svoje obveze **M=4,44; SD=0,90**

#### Najslabije ocijenjene čestice u akademskoj godini 2013./2014.:

- Uporabom različitih nastavnih materijala podiže kvalitetu nastave **M=3,93; SD=1,15**
- Metode, primjeri i zadatci olakšavaju postizanje ishoda učenja **M=4,09; SD=1,06**
- Nastava je dobro strukturirana, vrijeme racionalno iskorišteno **M=4,18; SD=1,03**

**Općenita ocjena** koju studenti daju nastavniku pri evaluaciji za akademsku godinu 2013./2014. iznosi **M=4,29 (SD=0,92)**.

Od 1. listopada 2014. do 31. prosinca 2014.

Sredinom mjeseca rujna sastavnice su bile obaviještene o početku drugoga trogodišnjega ciklusa provedbe Ankete za procjenu nastavnika. U skladu s Odlukom Senata o postupku provođenja (studentske) Ankete za procjenu nastavnika na Sveučilištu u Zagrebu (klasa: 640-02/11-01/31 urbroj: 380-020/084-11-1), donesenoj 18. listopada 2011., svaka je sastavnica jedanput u tri godine obvezna provesti Anketu za procjenu nastavnika metodom papir-olovka za sve svoje nastavnike. U listopadu 2014. počelo je provođenje Ankete za procjenu nastavnika za sastavnice u zimskom semestru 2015./2016. sastavljanjem i dostavom plana anketiranja sastavnica. U mjesecu prosincu sastavnice su preuzele materijale potrebne za provođenje Ankete i kodne tablice. Anketiranje za zimski semestar ak. god. 2014./2015. provedeno je u siječnju 2015. U skladu s Revidiranim cikličkim planom, Anketu su provele sljedeće sastavnice: Agronomski fakultet, Arhitektonski fakultet, Edukacijsko-rehabilitacijski fakultet, Ekonomski fakultet, Fakultet kemijskog inženjerstva i tehnologije, Prehrambeno-biotehnološki fakultet, Rudarsko-geološko-naftni fakultet, Stomatološki fakultet, Filozofski fakultet Družbe Isusove – Hrvatski studiji, Katolički bogoslovni fakultet – Teologija u Rijeci. Dodatnih 13 sastavnica zatražilo je anketiranje za nastavnike kojima su rezultati Ankete potrebni zbog reizbora ili izbora u više znanstveno-nastavno zvanje: Akademija dramske umjetnosti, Studij dizajna, Fakultet elektrotehnike i računarstva, Fakultet prometnih znanosti, Filozofski fakultet, Geotehnički fakultet, Građevinski fakultet, Metalurški fakultet, Prirodoslovno-matematički fakultet, Tekstilno-tehnološki fakultet, Teološki fakultet Matija Vlačić Ilirik, Učiteljski fakultet i Veterinarski fakultet. S obzirom na to da će sveobuhvatni podaci Ankete za razinu Sveučilišta biti poznati tek na kraju prvoga ciklusa tj. nakon završetka ak. godine 2014./2015., ne može se govoriti o rezultatima na temelju kojih se mogu donositi zaključci za Sveučilišnu razinu.

### 3.3.3.2. Anketa za procjenu studija u cjelini

Od 1. siječnja 2014.-30. rujna 2014.

Tijekom izvještajnoga razdoblja, a prema Planu provođenja anketa za procjenu preddiplomskih, diplomskih te integriranih preddiplomskih i diplomskih studija, napravljena je obrada podataka za ankete prikupljene tijekom 2013./2014. akademske godine. U toj su akademskoj godini Anketu za procjenu preddiplomskoga studija primijenile 24 sastavnice, Anketu za procjenu diplomskoga studija primijenile su 24 sastavnice i Anketu za procjenu integriranih studija primijenilo je 9 sastavnica. Anketi za preddiplomsku razinu pristupio je 3751 student, Anketi za procjenu diplomske razine pristupila su 3782 studenta, a Anketu za procjenu integriranoga studija ispunilo je 1017 studenata.

### Najbolje ocijenjene čestice *završnih* anketa prema cjelinama u ak. god. 2013./2014.

#### Vrjednovanje PREDDIPLOMSKIH studija

1. Korisnost *web* stranica Vašega studija (M=4,01, sd=1,00)
2. Opća kvaliteta i urednost prostora (zgrade, pristup fakultetu i sl.) (M= 3,84, sd= 0,95)

3. Sadržaj i kvaliteta izbornih kolegija (M= 3,60, sd= 0,97)
4. Korisnost i kvaliteta izvora informacija za učenje (M= 3,65, sd= 0,93)
5. Pristupačnost i susretljivost nastavnoga osoblja (M= 3,65, sd= 1,03)
6. Konzultacije s nastavnim osobljem i pomoć izvan vremena nastave (Mo 3,60, sd= 1,24)
7. Organizacija i kvaliteta studentske prehrane (m= 3,30, sd= 1,28)
8. U kojoj vas je mjeri studij pripremio za nastavak školovanja u struci? (m= 3,65, sd= 1,07)

#### **Vrjednovanje DIPLOMSKIH studija**

1. Prilagođenost zahtjeva i težine kolegija predznanjima studenata (M= 3,84, sd= 0,96)
2. Opće zadovoljstvo izvedbom studija (M= 3,83, sd= 0,82)
3. Pristupačnost i susretljivost nastavnoga osoblja prema studentima (M= 3,96, sd= 0,95)
4. U kojoj je mjeri studij ispunio Vaša početna očekivanja? (M= 3,75, sd= 0,90)

#### **Vrjednovanje INTEGRIRANIH studija**

1. Rad studentske referade (M= 3,99, sd= 1,03)
2. Sadržaj i kvaliteta obveznih kolegija (M= 3,78, sd= 0,76)
3. Korisnost i kvaliteta izvora informacija za učenje (M= 3,79, sd= 0,86)
4. Pristupačnost i susretljivost nastavnoga osoblja prema studentima (M= 3,67, sd= 0,99)
5. U kojoj Vas je mjeri studij pripremio za nastavak školovanja u struci? (M= 3,70, sd= 1,07)

#### **Najslabije ocijenjene čestice *završnih* anketa prema cjelinama u ak. god. 2013./2014.**

##### **Vrjednovanje PREDDIPLOMSKIH studija**

1. Rad administrativnih službi (tajništva) Vašega odjela/odsjeka/zavoda (M= 3,22, sd= 1,67)
2. Primjerenost prostora s obzirom na broj studenata (M= 3,43, sd= 1,13)
3. Mogućnost pohađanja kolegija koji nisu u sustavu Vašega studija (M= 2,32, sd= 1,68)
4. Sudjelovanje u terenskoj nastavi (M= 2,23, sd= 1,58)
5. Pokazivanje razumijevanja za studentove probleme i obveze izvan studija (M= 3,09, sd= 1,28)
6. Savjetovanje studenata o budućoj karijeri (M= 2,63, sd= 1,40)
7. Cijena studija u odnosu na dobitak od studija (ako ste plaćali studij) (M= 2,11, sd= 1,82)
8. Koliko ste zadovoljni mogućnosti zaposlenja nakon studija? (M= 2,51, sd= 1,45)

##### **Vrjednovanje DIPLOMSKIH studija**

1. Mogućnost pohađanja kolegija koji nisu u sustavu Vašega studija (M= 2,74, sd= 1,61)
2. Sudjelovanje u terenskoj nastavi (uključujući ljetne škole) (M= 2,47, sd= 1,56)
3. Savjetovanje studenata u budućoj karijeri (zapošljavanju) (M= 2,93, sd= 1,50)
4. Koliko ste zadovoljni mogućnostima zaposlenja nakon studija? (M= 3,06, sd= 1,37)

##### **Vrjednovanje INTEGRIRANIH studija**

1. Rad administrativnih službi (tajništva) Vašega odjela/odsjeka/zavoda (M= 3,58, sd= 1,51)
2. Opremljenost prostora u kojima se izvode vježbe (laboratoriji, seminari i sl.) (M= 3,51, sd= 1,07)
3. Mogućnost pohađanja kolegija koji nisu u sustavu Vašega studija (M= 2,40, sd= 1,60)
4. Sudjelovanje u terenskoj nastavi (uključujući ljetne škole) (M= 2,78, sd= 1,66)



5. Pokazivanje razumijevanje za studentove probleme i obveze izvan studija (M= 3,19, sd= 1,23)
6. Savjetovanje/poučavanje studenata o strategijama efikasnijega učenja (M= 2,93, sd= 1,29)
7. Cijena studija u odnosu na dobitak od studija (ako ste studij plaćali) (M= 2,41, sd= 1,88)
8. Koliko ste zadovoljni mogućnostima zaposlenja nakon studija? (M= 3,34, sd= 1,34)

Odbor za upravljanje kvalitetom i Ured za upravljanje kvalitetom pripremili su dva iznimno važna dokumenta za vrjednovanje obrazovnoga procesa na Sveučilištu: *Upute za postupanje s rezultatima Sveučilišnih anketa u svrhu sustavnog izvješćivanja nastavnika i studenata* te *Preporuka o poticanju korištenja dodatnih metoda vrjednovanja na sastavnicama*. Dokumenti su u predloženom obliku i usvojeni. Spomenute upute preimenovane su u *Preporuku za postupanje s rezultatima sveučilišnih anketa u svrhu sustavnoga izvješćivanja nastavnika i studenata o rezultatima*, u kojoj su navedena pravila i rokovi unutar kojih su čelnici sastavnica obvezni raspodijeliti rezultate sveučilišnih anketa (Ankete za procjenu nastavnika i Ankete za vrjednovanje studija u cjelini) odnosno javno objaviti one za razinu sastavnice. Ured za upravljanje kvalitetom kontinuirano je informirao i poticao sastavnice na djelovanje u skladu s *Preporukom za postupanje s rezultatima sveučilišnih anketa u svrhu sustavnoga izvješćivanja nastavnika i studenata o rezultatima* s obzirom na to da je podizanje kvalitete nastave strateška odrednica Sveučilišta.

### **3.3.4. Radna skupina za izradu Prijedloga studijskoga programa sveučilišnoga diplomskoga studija *Upravljanje krizama***

Od 1. siječnja 2014. do 30. rujna 2014.

Radna skupina za izradu Prijedloga studijskoga programa sveučilišnoga diplomskoga studija *Upravljanje krizama*<sup>14</sup> osnovana je 18. studenoga 2013. Odlukom rektora, a u izvještajnom su razdoblju održana ukupno tri sastanka na kojima se radilo na inicijalnom prijedlogu studijskoga programa koji mora sadržavati općenite podatke o studijskom programu, njegovoj namjeni, sadržaju i ishodima učenja. Nadalje, prijedlog je bio da se u siječnju 2014. članovi Radne skupine usuglase oko inicijalnoga prijedloga studijskoga programa, dogovore koga će se tražiti iskazi interesa, a usporedno s time da se radi na prijedlogu glavnih i izbornih predmeta. Sadržajni se dio treba dovršiti do travnja 2014., a prijedlog studijskoga programa do ljeta 2014.

Od 1. listopada 2014. do 31. prosinca 2014.

U prosincu 2014. između rektora Sveučilišta u Zagrebu prof. dr. sc. Damira Borasa i zamjenice gradonačelnika koja obnaša dužnost gradonačelnika Grada Zagreb, dr. sc. Sandre Švaljek, potpisan je *Sporazum o suradnji na osnivanju sveučilišnoga diplomskoga studija Upravljanje krizama između*

---

<sup>14</sup> Radna skupina za izradu *Prijedloga studijskoga programa sveučilišnoga diplomskoga studija Upravljanje krizama* u razdoblju od 1. siječnja 2014. do 30. rujna 2014. djeluje u sastavu: prof. dr. sc. Blaženka Divjak, prorektorica za studente i studije Sveučilišta u Zagrebu, koordinatrica, prof. dr. sc. Mirko Bilandžić, predsjednik, Filozofski fakultet Sveučilišta u Zagrebu, prof. dr. sc. Mislav Ante Omazić, Ekonomski fakultet Sveučilišta u Zagrebu, prof. dr. sc. Davor Derenčinić, Pravni fakultet Sveučilišta u Zagrebu, prof. dr. sc. Sadko Mandžuka, Fakultet prometnih znanosti Sveučilišta u Zagrebu, i dr. sc. Robert Mikac, Državna uprava za zaštitu i spašavanje.

*Sveučilišta u Zagrebu i Grada Zagreba*, čime Grad Zagreb osigurava 250.000,00 kn za provođenje navedenoga studijskoga programa.

### **3.3.5. Izvješće o vojnim studijima**

Od 1.siječnja 2014. do 30. rujna 2014.

Sukladno odredbama članka 20. stavka 10. *Zakona o osiguravanju kvalitete u znanosti i visokom obrazovanju* (Narodne novine, br. 45/09), članka 12. stavka 1. *Pravilnika o sadržaju dopusnice te uvjetima za izdavanje dopusnice za obavljanje djelatnosti visokog obrazovanja, izvođenje studijskog programa i reakreditaciju visokih učilišta* (Narodne novine, br. 24/10; u daljnjem tekstu: Pravilnik) te članka 15. *Pravilnika o postupku vjedomovanja studijskih programa preddiplomskih, diplomskih, integriranih preddiplomskih i diplomskih te stručnih studija Sveučilišta u Zagrebu* i na temelju *Sporazuma o ustrojavanju posebnih studijskih programa za potrebe Oružanih snaga Republike Hrvatske* (KLASA: 602-04/13-12/23, URBROJ: 380-020/080-14-2), (u daljnjem tekstu: Sporazum), zaključenog 10. siječnja 2014. između Vlade Republike Hrvatske i Sveučilišta u Zagrebu, donesena je *Odluka o ustroju i izvedbi preddiplomskoga sveučilišnoga studijskoga programa Vojno inženjerstvo* i *Odluka o ustroju i izvedbi preddiplomskoga sveučilišnoga studijskoga programa Vojno vođenje i upravljanje*.

Nositelj preddiplomskoga sveučilišnoga studijskoga programa *Vojno inženjerstvo* je Sveučilište u Zagrebu (Fakultet elektrotehnike i računarstva, Filozofski fakultet, Fakultet kemijskog inženjerstva i tehnologije, Fakultet organizacije i informatike, Fakultet prometnih znanosti, Fakultet političkih znanosti, Fakultet strojarstva i brodogradnje, Građevinski fakultet, Rudarsko-geološko naftni fakultet i Geodetski fakultet), kao i preddiplomskoga sveučilišnoga studija *Vojno vođenje i upravljanje* (Fakultet elektrotehnike i računarstva, Filozofski fakultet, Fakultet organizacije i informatike, Fakultet političkih znanosti, Fakultet strojarstva i brodogradnje, Geodetski fakultet i Pravni fakultet) u suradnji s Hrvatskim vojnim učilištem "Petar Zrinski". Nakon primitka Odluke s propisanom dokumentacijom i pozitivnoga mišljenja Agencije za znanost i obrazovanje, Ministarstvo znanosti, obrazovanja i sporta provelo je 26. ožujka 2014. upis predloženih studijskih programa u Upisnik studijskih programa.

Kako bi se analizirao pravni okvir kojim je propisano utvrđivanje uvjeta za stjecanje znanstveno-nastavnog zvanja, kao i uspostavljanje odgovarajuće procedure izbora djelatnih vojnih osoba Ministarstva obrane, Oružanih snaga i Hrvatskoga vojnoga učilišta *Petar Zrinski* u znanstveno-nastavna zvanja, osnovana je Radna skupina za izbor djelatnih vojnih osoba u znanstveno- nastavna zvanja<sup>15</sup>, koja se u veljači 2014. sastala tri puta.

---

<sup>15</sup> Radna skupina za izbor djelatnih vojnih osoba u znanstveno- nastavna zvanja do 30. rujna 2014. djelovala je u sastavu: prof. dr. sc. Blaženka Divjak, prorektorica za studente i studije Sveučilište u Zagrebu, koordinatrica, general Slavko Barić, ravnatelj Hrvatskoga vojnoga učilišta "Petar Zrinski", član, prof. dr. sc. Ivica Smojver, Fakultet strojarstva i brodogradnje, član, prof. dr. sc. Siniša Tatalović, Fakultet političkih znanosti, član, prof. dr. sc. Ozren Žunec, Filozofski fakultet, član, i Olga Šarlog- Bavoljak, dipl. iur., akademska tajnica Sveučilište u Zagrebu, članica.

Radna skupina za izradu Plana zapošljavanja i raspodjele subvencija na temelju Sporazuma o ustrojavanju posebnih studijskih programa za potrebe Oružanih snaga Republike Hrvatske na sveučilišnom preddiplomskom studiju *Vojno vođenje i upravljanje i Vojno inženjerstvo*<sup>16</sup>, koja se u veljači 2014., nakon imenovanja, sastala dva puta s ciljem izrade plana zapošljavanja nastavnika i suradnika tijekom četiri godine po sastavnicama uključenima u izvođenje ovih studijskih programa te izrada prijedloga raspodjele sredstava dobivenih na temelju subvencija odnosno participacija studenata u troškovima studija. Sporazumom o ustrojavanju posebnih studijskih programa za potrebe Oružanih snaga Republike Hrvatske osigurano je financiranje 24 znanstveno-nastavnih i osam suradničkih radnih mjesta za cijelo Sveučilište u Zagrebu za četverogodišnje razdoblje, odnosno po šest znanstveno-nastavnih i dva suradnička radna mjesta po godini.

Na dvama sastancima dekana raspravljalo se o dogovoru vezanom uz organizaciju i izvođenje sveučilišnih preddiplomskih studijskih programa *Vojno inženjerstvo i Vojno vođenje i upravljanje* ustrojenih za potrebe Oružanih snaga Republike Hrvatske, kako bi se naposljetku potpisao sporazum unutar sastavnica Sveučilišta. Također, zaključeno je da bi se na dvjema sastavnicama koje su zajedno s Hrvatskim vojnim učilištem sukoordinirale izradu studijskih programa, smjestile referade: na Fakultetu elektrotehnike i računarstva (*Vojno inženjerstvo*) i Fakultetu političkih znanosti (*Vojno vođenje i upravljanje*).

U travnju 2014. konstituirano je *Privremeno vijeće studija preddiplomskih studijskih programa Vojno vođenje i upravljanje i Vojno inženjerstvo*<sup>17</sup>, koje je održalo ukupno pet sjednica s ciljem izrade

---

<sup>16</sup> Radna skupina za izradu Plana zapošljavanja i raspodjele subvencija na temelju Sporazuma o ustrojavanju posebnih studijskih programa za potrebe Oružanih snaga Republike Hrvatske na sveučilišnom preddiplomskom studiju *Vojno vođenje i upravljanje i Vojno inženjerstvo* do 30. rujna 2014. djelovala je u sastavu: prof. dr. sc. Blaženka Divjak, prorektorica za studente i studije Sveučilišta u Zagrebu, koordinatorica, prof. dr. sc. Vesna Vašiček, prorektorica za poslovanje Sveučilišta u Zagrebu, članica, prof. dr. sc. Davor Petrinović, Fakultet elektrotehnike i računarstva, član, prof. dr. sc. Lidija Kos-Stanišić, Fakultet političkih znanosti, članica, i Olga Šarlog Bavoljak, dipl. iur., akademska tajnica Sveučilišta u Zagrebu, članica.

<sup>17</sup> Privremeno vijeće studija preddiplomskih studijskih programa *Vojno vođenje i upravljanje i Vojno inženjerstvo* u izvještajnom razdoblju do 30. rujna 2014. djelovalo je u sastavu: prof. dr. sc. Blaženka Divjak, prorektorica za studente i studije Sveučilišta u Zagrebu, predsjednica, general Slavko Barić, ravnatelj Hrvatskoga vojnoga učilišta Petar Zrinski, zamjenik predsjednice, član, prof. dr. sc. Lidija Kos-Stanišić, prodekanica Fakulteta političkih znanosti Sveučilišta u Zagrebu, članica, prof. dr. sc. Davorin Petrinović, prodekan Fakulteta elektrotehnike i računarstva Sveučilišta u Zagrebu, član, brigadir Željko Akrap, Hrvatsko vojno učilište Petar Zrinski, član, pukovnik Mirko Jakopčić, Hrvatsko vojno učilište Petar Zrinski, član, pukovnik Mladen Pahernik, Hrvatsko vojno učilište Petar Zrinski, zamjenik člana, prof. dr. sc. Siniša Tatalović, Fakultet političkih znanosti Sveučilišta u Zagrebu, član, (doc. dr. sc. Nebojša Blanuša, Fakultet političkih znanosti Sveučilišta u Zagrebu, zamjenik člana), doc. dr. sc. Sanda Pleslić, Fakultet elektrotehnike i računarstva Sveučilišta u Zagrebu, članica, (prof. dr. sc. Vesna Županović, Fakultet elektrotehnike i računarstva Sveučilišta u Zagrebu, zamjenica članice), prof. dr. sc. Ozren Žunec, Filozofski fakultet Sveučilišta u Zagrebu, član, (prof. dr. sc. Ivana Franić, Filozofski fakultet Sveučilišta u Zagrebu, zamjenica člana), prof. dr. sc. Ivica Smojver, Fakultet strojarstva i brodogradnje Sveučilišta u Zagrebu, član, (prof. dr. sc. Ivanka Boras, Fakultet strojarstva i brodogradnje Sveučilišta u Zagrebu, zamjenica člana), prof. dr. sc. Tihomir Hunjak, Fakultet organizacije i informatike Sveučilišta u Zagrebu, član, (izv. prof. dr. sc. Željko Dobrović, Fakultet organizacije i informatike Sveučilišta u Zagrebu, zamjenik člana), prof. dr. sc. Tomislav Bašić, Geodetski fakultet Sveučilišta u Zagrebu, član, (doc. dr. sc. Dražen Tutić, Geodetski fakultet Sveučilišta u Zagrebu, zamjenik člana), prof. dr. sc. Biljana Kovačević Zelić, Rudarsko-geološko-naftni fakultet Sveučilišta u Zagrebu, članica, (doc. dr. sc. Mario Dobrilović, Rudarsko-geološko-naftni fakultet Sveučilišta u Zagrebu, zamjenik članice, izv. prof. dr. sc. Irena Škorić, Fakultet kemijskog inženjerstva i tehnologije Sveučilišta u Zagrebu, članica, (doc. dr. sc. Tatjana Gazivoda Kraljević, Fakultet kemijskog inženjerstva i tehnologije Sveučilišta u Zagrebu, zamjenica članice), doc. dr. sc. Biljana Juričić, Fakultet prometnih znanosti, članica, (prof. dr. sc. Ernest Bazijanac, Fakultet prometnih znanosti, zamjenik članice), prof. dr. sc. Vesna Dragčević, Građevinski fakultet Sveučilišta u Zagrebu, članica, (doc. dr. sc. Damir Bekić, Građevinski fakultet Sveučilišta u Zagrebu, zamjenik

izvedbenih planova nastave studija za akademsku godinu 2014./2015., donošenja odluke o pokretanju postupka raspisivanja natječaja i provođenja postupka izbora u znanstveno-nastavna i suradnička zvanja u skladu s odredbama Sporazuma za svaku akademsku godinu (postupke će provoditi sastavnice kojima su dodijeljena nova radna mjesta), predlaganja rektoru imenovanja voditelja i suvoditelja studija, utvrđivanja pravila studiranja na svakom studiju kao polazište za kasnije donošenje akta o studiranju, donošenja odluke i pokretanja ostalih aktivnosti vezanih uz organiziranje pokretanja studija u akademskoj godini 2014./2015. te s ciljem obavljanja ostalih poslova u skladu s ovlastima stručnoga vijeća utvrđenih Zakonom i Statutom Sveučilišta u Zagrebu ili prema rektorovu nalogu. Istodobno je održan i sastanak s ISVU-timom vezan uz unos studenata i vojnih studijskih programa u ISVU-sustav.

U rujnu 2014. potpisan je *Sporazum o organizaciji međusobnih odnosa u izvođenju sveučilišnih preddiplomskih studija za potrebe Oružanih snaga Republike Hrvatske Vojno inženjerstvo i Vojno vođenje i upravljanje* (Sveučilište u Zagrebu, Fakultet elektrotehnike i računarstva, Fakultet političkih znanosti, Filozofski fakultet, Fakultet strojarstva i brodogradnje, Fakultet organizacije i informatike, Fakultet kemijskog inženjerstva i tehnologije, Pravni fakultet, Rudarsko-geološko-naftni fakultet, Građevinski fakultet, Geodetski fakultet i Fakultet prometnih znanosti

Od 1. listopada 2014. do 31. prosinca 2014.

Od rujna 2014. koordinaciju Privremenim vijećem studija preddiplomskih studijskih programa *Vojno vođenje i upravljanje* i *Vojno inženjerstvo* preuzimaju prof. dr. sc. Damir Boras, rektor Sveučilišta u Zagrebu, i prof. dr. sc. Ivana Čuković-Bagić, prorektorica za studente, studije i upravljanje kvalitetom Sveučilišta u Zagrebu.

U studenome 2014. Ministarstvo obrane osnovalo je *Koordinacijski odbor u vezi s provedbom Sporazuma o ustrojavanju posebnih studijskih programa za potrebe Oružanih snaga Republike Hrvatske*<sup>18</sup>.

### **3.3.6. Povjerenstvo Rektorskoga zbora za ujednačavanje vrjednovanja studijskih programa**

Od 1. siječnja 2014. do 30. rujna 2014.

*Povjerenstvo Rektorskoga zbora za ujednačavanje vrjednovanja studijskih programa*<sup>19</sup> (u daljnjem tekstu: Povjerenstvo) osnovano je 2013. s ciljem izrade ujednačenih općih akata i procedura za

---

članice), prof. dr. sc. Davorin Lapaš, Pravni fakultet Sveučilišta u Zagrebu, član, (doc. dr. sc. Vedran Đulabić, Pravni fakultet Sveučilišta u Zagrebu, zamjenik člana).

<sup>18</sup> Koordinacijski odbor u vezi s provedbom Sporazuma o ustrojavanju posebnih studijskih programa za potrebe Oružanih snaga Republike Hrvatske u izvještajnom razdoblju djelovalo je u sastavu: Sunčana Vukelić, pomoćnica ministar obrane zadužena za koordinaciju i usmjeravanje rada te praćenje obavljanja poslova iz nadležnosti Uprave za ljudske resurse, predsjednica Odbora, general-pukovnik Slavko Barić, zapovjednik Hrvatskoga vojnoga učilišta, Ministarstvo obrane, član, Luka Juroš, načelnik Sektora za poslovanje visokih učilišta i studentski standard u Upravi za visoko obrazovanje Ministarstva znanosti, obrazovanja i sporta, član, prof. dr. sc. Miloš Judaš, prorektor za znanost i međunarodnu suradnju Sveučilišta u Zagrebu, član, i prof. dr. sc. Tonći Lazibat, prorektor za poslovanje Sveučilišta u Zagrebu, član.

vrjednovanje studijskih programa te kriterija i uvjeta koje visoka učilišta u sustavu javnih sveučilišta moraju ispunjavati za ustroj sveučilišnih studijskih programa.

Povjerenstvo je s radom nastavilo i u 2014. godini, usmjerenim prije svega na prikupljanje dokumenata za vrjednovanje studijskih programa od svih sveučilišta te na raspravu o tome koliko se akreditacijski postupci vrjednovanja na pojedinim sveučilištima razlikuju i ima li većih odstupanja. Zaključeno je da su akreditacijski postupci u bitnim dijelovima usklađeni te su se nastojali definirati ključni elementi vrjednovanja studijskih programa koje bi sva sveučilišta trebala usvojiti. Istaknuto je da je u postupku vrjednovanja do sada najveći naglasak bio na ulaznim pokazateljima (ugovori o radu, prostor i sl.), a nužno je napraviti ozbiljan pomak prema vrjednovanju ishoda učenja ne samo u inicijalnom akreditacijskom postupku nego i prilikom reakreditacije. Uočena je i potreba da se veći naglasak stavi na studijske programe u skladu s revidiranim *Standardima i smjernicama za osiguravanje kvalitete u Europskom prostoru visokog obrazovanja (ESG)*.

Od 1. listopada 2014. do 31. prosinca 2014.

U studenom 2014. došlo je do promjene u sastavu Povjerenstva te je na dužnost predsjednika Povjerenstva imenovana prof. dr. sc. Ivana Čuković-Bagić, prorektorica za studije, studente i upravljanje kvalitetom Sveučilišta u Zagrebu, a za članove su imenovani prof. dr. sc. Rosanda Mulić, prorektorica za nastavu Sveučilišta u Splitu, i prof. dr. sc. Mario Vinković, prorektor za nastavu i studente Sveučilišta J. J. Strossmayera u Osijeku.

Ured za studije i upravljanje kvalitetom Sveučilišta u Zagrebu zadužen je za objedinjavanje i analizu svih propisa, obrazaca i ostalih dokumenata povezanih s vrjednovanjem studijskih programa u svrhu izrade jedinstvenih materijala za sva javna sveučilišta.

### **3.3.7. Ostale aktivnosti osiguravanja kvalitete Sveučilišta u Zagrebu**

Od 1. listopada 2014. do 31. prosinca 2014.

Odbor za upravljanje kvalitetom na svim vijećima područja Sveučilišta u Zagrebu predstavio je teme vezane uz Hrvatski kvalifikacijski okvir, Pravilnik o registru Hrvatskoga kvalifikacijskoga okvira te povezanosti s ishodima učenja. Želja je Odbora bila potaknuti članove vijeća na diseminaciju ove tematike na njihovim sastavnicama u suradnji s povjerenstvima za osiguravanje kvalitete.

U suradnji s Uredom za upravljanje kvalitetom članovi Odbora sudjelovali su u stvaranju petoga broja glasila Ureda za upravljanje kvalitetom – *UniQinfo* – kao jednim od glavnih informacijskih

---

<sup>19</sup> Povjerenstvo Rektorskoga zbora za ujednačavanje vrjednovanja studijskih programa do 12. studenoga 2014. djelovalo je u sastavu: prof. dr. sc. Blaženka Divjak, prorektorica za studente i studije Sveučilišta u Zagrebu i predsjednica, prof. dr. sc. Snježana Prlić Samardžija, prorektorica za studije i studente Sveučilišta u Rijeci, prof. dr. sc. Tomislav Kilić, prorektor za informatičku logistiku i tehnički razvoj te nastavnu djelatnost Sveučilišta u Splitu, prof. dr. sc. Anđelka Peko, prorektorica za nastavu i studente Sveučilišta J. J. Strossmayera u Osijeku, prof. dr. sc. Robert Bacalja, prorektor za studije i studentska pitanja Sveučilišta u Zadru, prof. dr. sc. Željko Kurtela, prorektor za studije i studente Sveučilišta u Dubrovniku, i prof. dr. sc. Nevenka Tatković, prorektorica za nastavu i studente Sveučilišta J. Dobrile u Puli.

sveučilišnih alata o sustavu osiguravanja kvalitete. U novom broju glasnika predstavljene su sljedeće teme: *Kako Centar za savjetovanje i podršku studentima pomaže u studiju?*; *Centar za unaprjeđenje nastavničkih kompetencija sveučilišnih nastavnika*; *provjera konzistentnosti i postizanja ishoda učenja*; *Analiza završnosti i odustajanje od studija*; *Kratki osvrt na održane konferencije iz područja osiguravanja kvalitete*; *Strategija sustava osiguravanja kvalitete Sveučilišta u Zagrebu*.

### **3.3.8. Centar za unaprjeđenje nastavničkih kompetencija - CeZaN**

Centar za unaprjeđenje nastavničkih kompetencija sveučilišnih nastavnika osnovan je 21. studenoga 2013. Odlukom Senata Sveučilišta u Zagrebu s ciljem koordinacije i pružanja potpore sveučilišnim nastavnicima kako bi se osigurala kvaliteta poučavanja i poticala izvrsnost u nastavnom radu, što vodi do boljih postizanja ishoda učenja studenata, njihove motiviranosti za učenje kao i zadovoljstva akademskoga osoblja (nastavnika) svojim radom u nastavi. Centar se bavi sljedećim djelatnostima: informiranjem, savjetovanjem i usmjeravanjem, edukacijom, istraživanjima procjene potreba nastavnika za podrškom i daljnjom edukacijom te procjenom drugih relevantnih istraživanja za područje kvalitete nastave na Sveučilištu, vrjednovanjem vlastitih aktivnosti i rada te izradom standarda i postupaka vezanih uz navedene djelatnosti.

Od 1. siječnja 2014. do 30. rujna 2014.

Prostor za rad osiguran je na adresi Ulica kralja Zvonimira 8, gdje se nalazi ured i nekoliko dvorana za provedbu aktivnosti.

Provedbom aktivnosti Ugovora o punoj subvenciji participacije redovitih studenata u troškovima studija u ak. god. 2012./2013., 2013./2014. i 2014./2015. osigurana su sredstva za opremanje CeZaN-a, provedbu planiranih aktivnosti i zapošljavanje dviju djelatnica, koje ujedno čine i stručni tim Centra.

U razdoblju od ožujka do kraja 2014. CeZaN je organizirao niz obrazovnih aktivnosti za koje se prijavilo ukupno 328 sudionika, od kojih 130 od 1. listopada do 31. prosinca 2014.

Na temelju Odluke o osnivanju Centra za unaprjeđenje nastavničkih kompetencija imenovano je privremeno Stručno vijeće<sup>20</sup> sastavljeno od stručnjaka – zaposlenika Sveučilišta u Zagrebu i njegovih sastavnica – za područje učenja i poučavanja u sveučilišnom okruženju.

Privremeno Stručno vijeće održalo je do 1. listopada 2014. ukupno šest sjednica. Stručno vijeće i stručni tim Centra za unaprjeđenje nastavničkih kompetencija u istom su se razdoblju bavili ulogom i zadaćom Stručnoga vijeća Centra, pripremom općih akata Centra, izradom Pravilnika o organizaciji i

---

<sup>20</sup> Članovi privremenoga Stručnoga vijeća: prof. dr. sc. Blaženka Divjak, predsjednica Stručnoga vijeća, doc. dr. sc. Jelena Kuvač Kraljević (Edukacijsko-rehabilitacijski fakultet), izv. prof. Marina Novak (Muzička akademija), prof. dr. sc. Dubravka Miljković (Učiteljski fakultet), prof. dr. sc. Marko Pranjić (Hrvatski studiji), prof. dr. sc. Ines Han Dovedan (Agronomski fakultet), prof. dr. sc. Ivica Završki (Građevinski fakultet), prof. visoke škole Vesna Ciglar (Fakultet organizacije i informatike), prof. dr. sc. Željka Milin Šipuš (Prirodoslovno-matematički fakultet), Marija Badovinac Škrinjar, univ. spec. oec. (Sveučilište u Zagrebu), prof. dr. sc. Vesna Vlahović Štetić, prof. dr. sc. Tamara Perišin (Pravni fakultet), prof. dr. sc. Goran Durn (Geodetski fakultet), i prof. dr. sc. Gordana Pavleković (Medicinski fakultet).

djelovanju Centra te planiranjem aktivnosti i izradom financijskoga plana. Formirane su radne skupine za pripremu Priručnika o ishodima učenja u visokom obrazovanju, dizajniranje i organizaciju pilota Inicijalnoga treninga za nastavnike, pripremu Dana nastavnika i pripremu prijedloga pravilnika o nagrađivanju sveučilišnih nastavnika te radna skupina za izradu kataloga postojećih obrazovnih programa za nastavnike i prijedloga plana usavršavanja nastavnika na razini Sveučilišta i sastavnica kao i vrjednovanje njegove realizacije.

### **3.3.8.1. Stručno usavršavanje sveučilišnih nastavnika**

U razdoblju do 1. listopada 2014. proveden je niz aktivnosti za stručno usavršavanje nastavnika: seminar *Academic Teaching Excellence*, Radionica za definiranje inicijalnoga treninga za nastavnike, Metode grupnoga rada u učionici i *online*, radionica *Morate znati kamo idete da biste znali jeste li tamo stigli - ishodi učenja*, Tribina o ishodima učenja.

Centar je u suradnji s Centrom za savjetovanje i podršku studentima, u ime Sveučilišta u Zagrebu, sudjelovao u pripremi pet projekata u natječaju Unaprjeđivanje kvalitete u visokom obrazovanju uz primjenu Hrvatskog kvalifikacijskog okvira. Projekti su prijavljeni u partnerstvu s Rudarsko-geološko-naftnim fakultetom, Fakultetom kemijskog inženjerstva i tehnologije, Prehrambeno-biotehnološkim fakultetom, Tekstilno-tehnološkim fakultetom, Agronomskim fakultetom i Fakultetom organizacije i informatike.

### **3.3.8.2. Dan nastavnika Sveučilišta u Zagrebu**

Dan nastavnika Sveučilišta u Zagrebu održan je 24. rujna 2014. u prostorijama Rektorata u Zvonimirovoj 8. Cilj toga događanja bio je okupiti sveučilišne nastavnike zbog razmjene iskustava i učenja te otvorenja Centra, a uz podizanje svijesti o značaju i ulozi sveučilišnoga nastavnika. Događaj je bio uspješan i okupio 110 sudionika. Program je, uz otvorenje, obuhvaćao i sljedeće aktivnosti: *Projektna nastava - panel dobrih iskustava; Izazovi i perspektive karijere sveučilišnoga nastavnika, danas!* Open Space – facilitirani razgovor; *Od grafičke facilitacije do mentalne mape, radionica vizualne organizacije informacija* – radionica; *Etika i estetika u sveučilišnoj nastavi* – predavanje; *CeZaN u Bolonji ili što Centar za unaprjeđenje nastavničkih kompetencija može učiniti da bi podržao nastavnike u izvođenju kvalitetne nastave?* – World Cafe – facilitirani razgovor o djelovanju unutar aktualnoga nastavnoga konteksta: Bolonjski proces, HKO, Strategije sveučilišta; *Upravljanje pozitivnim emocijama* – radionica; *Što nastavnik treba jesti?* – radionica.

Od 1. listopada 2014. do 31. prosinca 2014.

U tom su razdoblju provedene sljedeće aktivnosti: Radionica o ishodima učenja: 1. dio: Dosadašnja iskustva Agronomskoga fakulteta, i 2. dio: Usvajanje zajedničkih standarda u izgradnji jedinstvenoga sustava; Od grafičke facilitacije do mentalne mape – radionica vizualne organizacije informacija; panel: Međunarodna mobilnost za unaprjeđenje nastavničkih kompetencija.

S namjerom da se sveučilišnim nastavnicima učini jednostavnim uvid u različite načine izvođenja nastave, organizirali smo studijske posjete sastavnicama Sveučilišta u Zagrebu. U istom je razdoblju

organiziran posjet Edukacijsko-rehabilitacijskom i Šumarskom fakultetu te je održano predavanje o ishodima učenja na Fakultetu kemijskog inženjerstva i tehnologije.

### **3.4. Priznavanje ECTS-bodova za izvannastavne aktivnosti**

U protekloj godini nastavljen je rad na daljnjem unaprjeđenju procedure priznavanja ECTS-bodova za izvannastavne studentske aktivnosti. Na Sveučilištu u Zagrebu provode se razne izvannastavne aktivnosti koje studentima kao neformalni oblik učenja omogućuju stjecanje novih znanja i kompetencija koje nisu obuhvaćene redovnim studijskim programom. Pod tim se aktivnostima podrazumijeva, primjerice, studentska praksa ili umjetnička djelatnost koja nije regulirana nastavnim planom i programom, studentska natjecanja, aktivno sudjelovanje studenata na znanstvenoj, stručnoj ili umjetničkoj konferenciji, radionici, seminaru ili drugoj aktivnosti kojoj prethodno nisu dodijeljeni ECTS-bodovi u okviru studijskih programa Sveučilišta u Zagrebu niti drugih domaćih ili međunarodnih institucija.

ECTS-bodovi mogu se dodijeliti ako su ispunjeni sljedeći uvjeti iz Pravilnika o dodjeli ECTS-bodova za izvannastavnu aktivnost Sveučilišta u Zagrebu:

- Izvannastavna aktivnost je sveučilišne razine tj. namijenjena je studentima, i ishodi učenja koji se postižu na temelju te aktivnosti su takvi da pripadaju sveučilišnim razinama.
- Voditelj aktivnosti je, u pravilu, osoba u znanstveno-nastavnom ili umjetničko-nastavnom zvanju i zaposlena na Sveučilištu u Zagrebu. Iznimno, voditelj izvannastavne aktivnosti u umjetničkom području može biti i istaknuti umjetnik koji nije izabran u nastavno zvanje.
- Student kojemu se dodjeljuju ECTS-bodovi aktivno je sudjelovao u aktivnosti, što je rezultiralo ishodima učenja sveučilišne razine.
- Izvannastavna aktivnost sadržava provjeru pripadajućih ishoda učenja.

Od 1. siječnja 2014. do 30. rujna 2014.

Radna skupina za priznavanje ECTS-bodova za izvannastavnu aktivnost na Sveučilištu u Zagrebu<sup>21</sup> u izvještajnom je razdoblju održala četiri sjednice i zaprimila ukupno 19 zahtjeva za priznavanje ECTS-bodova za izvannastavnu aktivnost. Odobreno je devet zahtjeva za priznavanje ECTS-bodova za izvannastavne aktivnosti, a osam je zahtjeva u postupku odlučivanja o dodjeli ECTS-bodova.

Radna skupina nije se sastajala u razdoblju od 1. listopada do 31. prosinca 2014.

### **3.5. E-učenje na Sveučilištu u Zagrebu**

---

<sup>21</sup> Radna skupina za priznavanje ECTS-bodova za izvannastavnu aktivnost Sveučilišta u Zagrebu razdoblju od 1. siječnja do 31. prosinca 2014. djelovala je u sastavu: prof. dr. sc. Blaženka Divjak, prorektorica za studente i studije Sveučilišta u Zagrebu, koordinatorica, prof. dr. sc. Izvor Grubišić, Sveučilište u Zagrebu Fakultet strojarstva i brodogradnje, predsjednik Radne skupine, prof. dr. sc. Branka Pevalek Kozlina, Sveučilište u Zagrebu Prirodoslovno matematički fakultet, prof. dr. sc. Tamara Perišin, Sveučilište u Zagrebu Pravni fakultet, doc. dr. sc. Jasenka Gudelj, Sveučilište u Zagrebu Filozofski fakultet, prof. dr. sc. Mirjana Hruškar, Sveučilište u Zagrebu Prehrambeno-biotehnološki fakultet, i red. prof. Boris Popović, Sveučilište u Zagrebu Akademija dramske umjetnosti.



*E*-učenje je sastavni i integralni dio procesa sveučilišnoga obrazovanja, te je sustavna implementacija *e*-učenja nastavljena i u 2014. godini. *E*-učenje pridonosi kvaliteti sveučilišnoga obrazovanja koje se temelji na ishodima učenja i studentima u središtu obrazovnoga procesa te je ugrađeno i u prijedlog Strategije studija i studiranja Sveučilišta u Zagrebu.

Centar za *e*-učenje Sveučilišnoga računskoga centra (Srce) kontinuirano radi na podršci nastavnicima, studentima i ustanovama u primjeni novih tehnologija u obrazovnom procesu te promiče, potiče i širi informaciju o *e*-učenju pomoću mreže *e*-učenja, u koju su uključeni predstavnici za *e*-učenje sastavnica Sveučilišta, nastavnici, studenti i svi zainteresirani za *e*-učenje.

Centar održava i razvija središnji sveučilišni sustav za *e*-učenje Merlin ([merlin.srce.hr](http://merlin.srce.hr)), na kojemu svi sveučilišni nastavnici mogu besplatno otvoriti virtualne kolegije. Dana 31. prosinca 2014. na sustavu za *e*-učenje Merlin bilo je 8356 *e*-kolegija (3617 *e*-kolegija u 2014. godini) i više od 55.000 korisnika. Također, tome broju treba pridodati i velik broj *e*-kolegija otvoren u sustavima za *e*-učenje koji održavaju pojedine sastavnice. Uspostavljen je sustav Moodle2demo (inačica sustava Moodle 2.7) (<http://moodle2demo.srce.hr>) s ciljem praktičnoga upoznavanja potencijalnih korisnika s mogućnostima sustava Moodle i različitim načinima izrade modula. Korisnici mogu navedeni sustav koristiti u ulozi nastavnika ili u ulozi studenta. Također, uspostavljen je testni sustav na kojem nastavnici mogu testirati sustav Moodle inačicu 2.7 i raditi na izradi *e*-kolegija.

Prema podacima sastavnica dostavljenima za potrebe Ankete o *e*-učenju na Sveučilištu u Zagrebu za 2013. godinu, koja je provedena na početku 2014. godine, broj *e*-kolegija koji koriste neku od razina tehnologija *e*-učenja u nastavi je 8884 (9056 u 2012.godini) i u stalnom je porastu; najviše je *e*-kolegija koji su na prvoj razini – 6234 (6121. u 2012. godini).

Uz sustav za *e*-učenje Merlin, korisnicima su dostupni *e-portfolio* i sustav za *webinare*. Sustav za *e*-učenje Merlin povezan je sa sustavom ISVU te je ovu mogućnost za otvaranje *e*-kolegija u sustavu Merlin iz sustava ISVU u 2014. godini koristilo šest sastavnica Sveučilišta u Zagrebu.

Centar za *e*-učenje nastoji korisnicima osigurati sustavnu i kvalitetnu podršku u primjeni novih tehnologija u obrazovnom procesu putem *helpdeska* i konzultacija, a pripremljeni su tečajevi, radionice i priručnici za nastavnike i studente te su izrađene animacije o radu s pojedinim sustavima.

Na sustavu za *e-portfolio* ([moodle.srce.hr/eportfolio](http://moodle.srce.hr/eportfolio)) u 2014. godini bilo je više od 12 110 korisnika i više od 160 grupa, a nastavnici ne koriste *e-portfolio* samo za osobne potrebe i prezentaciju nego i kao nastavnu aktivnost u okviru svojih kolegija. Na nekoliko su fakulteta također uspostavljeni sustavi za *e-portfolio* radi potreba nastave.

Od 1. siječnja 2014. do 30. rujna 2014.

U 2014. godini nastavljena je provedba programskih ugovora s MZOS-om u okviru kojih je definiran i niz aktivnosti vezanih uz *e*-učenje koje su omogućile veći broj radionica, tečajeva i projekata (Fond za troškove izrade *e*-kolegija) za usavršavanje nastavnika u primjeni novih tehnologija u obrazovnom procesu u cilju unaprjeđenja kvalitete nastave i bolje uspješnosti studiranja studenata na Sveučilištu u Zagrebu.

Sveučilište u Zagrebu i Sveučilišni računski centar (Srce) bili su domaćini najveće europske konferencije o e-učenju EDEN 2014, na kojoj je sudjelovalo više od 350 sudionika iz Hrvatske i svijeta. Konferencija se održavala u prostorima Sveučilišnoga računskoga centra i kongresnoga centra Hypo od 10. do 13. lipnja 2014. Svečanom otvaranju konferencije nazočio je predsjednik Republike Hrvatske, prof. dr. sc. Ivo Josipović. Tijekom konferencije održano je osam pozvanih predavanja, predstavljeno je više od 70 radova i 30 postera, održano je 16 radionica i dvije demonstracije te se predstavilo 40 europskih projekata. Ta konferencija proglašena je jednom od najbolje organiziranih i ugošćenih u zadnjih 20 godina.

Centar za e-učenje Srca organizirao je u 2014. četvrti Moodle moot Hrvatska, u sklopu kojega je u suradnji s Moodle mrežom Srbije i udrugom HrOpen ugošćen četvrti regionalni Western Balkans Moodle moot. U okviru konferencije održana je 21 prezentacija, a na konferenciji je bilo oko 60 sudionika iz Hrvatske, Srbije, Bosne i Hercegovine, Makedonije i Slovenije.

Treći Tjedan Centra za e-učenje organiziran je u rujnu 2014. Održano je niz aktivnosti kako bi se pomoglo nastavnicima da što lakše i jednostavnije primijene ICT i tehnologije e-učenja u obrazovnom procesu te se upoznaju s radom Centra za e-učenje i podrškom i alatima za e-učenje koji su im dostupni.

U okviru usluge „Projekti razvoja e-kolegija“ Srca koja obuhvaća osmišljavanje i provođenje projekata primjene tehnologija e-učenja u sveučilišnoj nastavi s ciljem unaprjeđenja pojedinih sveučilišnih e-kolegija sastavnica Sveučilišta u Zagrebu, u 2014. godini objavljen je jedan poziv na kojem je uspješno provedeno pet projekata.

U 2014. godini započeo je međunarodni LLP projekt *Time to Assess Learning Outcomes in E-learning* (<http://taloe.up.pt>), na kojem je Srce (Centar za e-učenje) partner. U okviru projekta radi se na razvoju aplikacije koja će pomoći nastavnicima u odluci koje strategije i metode vrjednovanja primijeniti u e-kolegijima. Također, u sklopu projekta organizirano je za nastavnike Sveučilišta u Zagrebu nekoliko radionica o ishodu učenja i načinu vrjednovanja ishoda učenja u e-učenju.

Od 30. rujna 2014. do 31. prosinca 2014.

Šesti sveučilišni Dan e-učenja održan je u prosincu 2014. godine. Na Danu e-učenja predstavljeni su e-kolegiji nagrađeni na Natječaju za najbolji e-kolegij na Sveučilištu u Zagrebu u akademskoj godini 2013./2014. Održana je i panel-diskusija *E-učenje na Sveučilištu u Zagrebu – dosadašnja iskustva i pogled u budućnost*, na kojoj se raspravljalo o tijeku implementacije e-učenja na sastavnicama Sveučilišta u Zagrebu te o planovima uprava sastavnica vezano uz daljnju implementaciju. Održane su i prezentacije kojima su nastavnici i studenti predstavili primjere dobre prakse i svoja iskustva u korištenju tehnologija e-učenja u obrazovnom procesu.

Povjerenstvo za e-učenje stalno je stručno radno tijelo koje prati provedbu Strategije e-učenja Sveučilišta u Zagrebu te aktivno predlaže i poduzima mjere za uspješnu i učinkovitu primjenu e-učenja na Sveučilištu u Zagrebu.

Povjerenstvo za e-učenje provelo je u 2014. Natječaj za najbolji e-kolegij Sveučilišta u Zagrebu za akademsku godinu 2013./2014. Na natječaj je bilo prijavljeno 11 e-kolegija, a dodijeljene su jedna

glavna nagrada, i to druga nagrada, te dvije dodatne nagrade (za multimedijske sadržaje i uporabu društvenoga softvera u e-kolegiju).

Članovi Povjerenstva za e-učenje sudjelovali su u raspravi i prijedlozima vezano uz izradu Strategije studija i studiranja na Sveučilištu u Zagrebu u dijelu koji se odnosi na Nastavne metode i tehnologije, odnosno e-učenje.

### **3.6. Razvoj sustava podrške studentima**

#### **3.6.1. Centar za savjetovanje i podršku studentima Sveučilišta u Zagrebu**

Centar za savjetovanje i podršku studentima (Centar) osnovan je 2013. godine te je od ak. god. 2013./2014. započeo s radom i pružanjem usluga za studente.

Od 1. siječnja 2014. do 30. rujna 2014.

Stručno vijeće Centra<sup>22</sup> održalo je u 2014. godini tri sjednice te su izrađeni sljedeći dokumenti: Prijedlog pravilnika o organizaciji i djelovanju Centra, Trogodišnji akcijski plan Centra i Godišnji financijski plan Centra.

Za rad u području podrške studentima značajna je Strategija razvoja sustava podrške studentima koja se odnosi na razdoblje 2013. – 2025., a donesena je na sjednici Senata u svibnju 2014. Strategija obuhvaća sljedeća područja: podrška studentima kroz akademsko, karijerno i psihološko savjetovanje i informiranje te podrška podzastupljenim i ranjivim skupinama studenata, studentski standard (smještaj, prehrana, student-servis), zdravstvena zaštita, slobodno vrijeme te mobilnost i studentski aktivizam. Nadalje, izrađena su dva relevantna dokumenta: Prijedlog smjernica za razvoj sustava podrške studentima i Smjernice postupanja za studente s kroničnim bolestima i psihičkim smetnjama u okviru akademskoga okruženja. Navedeni dokumenti izrađeni su u okviru IPA projekta StuDiSupport (*Unapređivanje kvalitete studiranja za skupine studenata u nepovoljnom položaju*), nositelj kojega je Sveučilište u Zagrebu, a dobiven je u sklopu programa IPA: Komponenta IV – Razvoj ljudskih potencijala. Projekt se provodio tijekom cijele 2014. godine. U okviru projekta, a u suradnji sa stručnjacima triju sastavnica (Filozofskim fakultetom, Edukacijsko-rehabilitacijskim fakultetom i Medicinskim fakultetom), izrađene su i provedene radionice za sveučilišno osoblje o trima temama: psihološko zdravlje studenata, specifične teškoće u učenju te kronične bolesti. U svibnju 2014. organiziran je i održan seminar u okviru programa International Student Service Institute (NISSI) koji se provodi u suradnji s organizacijom NASPA (vodeća krovna organizaciji u području studentskih službi u SAD-u) i Colorado State sveučilištem, uz sudjelovanje osoba koje rade u savjetovalničkim

---

<sup>22</sup> Privremeno Stručno vijeće Centra za savjetovanje i podršku studentima u 2014. djelovalo je u sljedećem sastavu: prof. dr. sc. Marina Ajduković, Pravni fakultet, prof. dr. sc. Blaženka Divjak, prorektorica za studente i studije, Deniza Drusany, prof., Sveučilište u Zagrebu, doc. dr. sc. Hrvoje Džapo, Fakultet elektrotehnike i računarstva, prof. dr. sc. Nataša Jokić-Begić, Filozofski fakultet, prof. dr. sc. Vesna Jureša, Medicinski fakultet, prof. dr. sc. Lelia Kiš-Glavaš, Edukacijsko-rehabilitacijski fakultet, doc. dr. sc. Marina Klačmer-Čalopa, Fakultet organizacije i informatike, doc. dr. sc. Valentina Kranželić, Edukacijsko-rehabilitacijski fakultet, Nenad Milijaš, mag. inf., ravnatelj Studentskoga centra Varaždin, izv. prof. Siniša Reberski, Akademija likovnih umjetnosti.

službama na pet sastavnica Sveučilišta, savjetnica iz Centra, predstavnika Ministarstva znanosti, obrazovanja i sporta te Američkoga veleposlanstva.

U 2014. godini u okviru rada Centra izrađeni su programi i radionice, uspostavljene procedure, način rada i evaluacije te su studentima svih sastavnica Sveučilišta u Zagrebu bile dostupne usluge. Također je razvijen edukativni i informativni materijal koji pokriva niz tema vezanih uz različita područja karijernoga informiranja, psihičkih poteškoća te razvoja akademskih i životnih vještina. Kroz provedene aktivnosti Centra prošlo je 500 studenata te oko 100 sveučilišnih djelatnika s 29 sastavnica.

Od 1. listopada 2014. do 31. prosinca 2014.

U okviru promocije i informiranja sveučilišnoga nastavnoga, stručnoga i administrativnoga osoblja provedeno je niz događanja i radionica usmjerenih povećanju razine informiranosti i znanja u okviru pojedinih područja djelovanja Centra te senzibilizacije za pružanje podrške studentima na Sveučilištu. Tako je u prosincu organiziran 3. dan podrške studentima, organizirane su radionice o izjednačavanju mogućnosti studenata s invaliditetom u visokom obrazovanju u okviru redovitih aktivnosti Ureda za studente s invaliditetom, na kojima je sudjelovalo sveučilišno osoblje s 13 sastavnica.

Kroz provedene aktivnosti Centra prošlo je oko 100 studenata.

### **3.6.2. Psihološko savjetovanje**

U okviru aktivnosti psihološkoga savjetovanja studenti s 25 sastavnica uključili su se u individualno savjetovanje te u grupe učenja u kojima je svaki od susreta posvećen određenoj temi kao što su odgoda učenja, planiranje vremena, strategije učenja, samopouzdanje, samomotivacija za učenje, strah od ispita itd. Također, utvrđena je i potreba za uspostavljanjem stručne podrške u slučaju popunjenja kapaciteta Centra u vidu uspostave mreže vanjskih suradnika za individualno savjetovanje studenata. Većina poteškoća zbog kojih su studenti došli na individualno savjetovanje odnosila se na anksiozne i depresivne smetnje te na poteškoće s organizacijom vremena, akademskom odgodom, kao i poteškoće s donošenjem važnih odluka i rješavanjem specifičnih problema. Provedena evaluacija pokazuje zadovoljstvo provedenim individualnim savjetovanjem, a studenti su iskazali najveće zadovoljstvo suradljivošću te pristupom savjetnika.

### **3.6.3. Karijerno savjetovanje i informiranje**

U procesu razvoja usluga karijernog savjetovanja i informiranja izrađeno je pet grupnih programa posvećenih vještinama upravljanja karijerom: Samoprocjena radnih potencijala, Upravljanje karijernim promjenama, Tehnike i metode traženja posla, Prilagodba na posao, Procjena poduzetničkih potencijala, Male tajne - profesionalna selekcija. Provedeno je 25 radionica, od toga tri otvorene za širu javnost te 18 na sastavnicama Sveučilišta. Provedena evaluacija pokazuje veliko zadovoljstvo sudionika sadržajem i načinom rada na radionicama.

Uz navedene radionice studenti su se uključili i u individualno karijerno savjetovanje, psihologijsku procjenu s ciljem izrade karijernoga profila i individualnoga savjetovanja te u *online* konzultacije vezane uz pisanje prijava na natječaje za posao i izradu životopisa.

#### **3.6.4. Razvoj akademskih i životnih vještina**

Osmišljene su radionice i interaktivna predavanja na području razvoja akademskih i životnih/generičkih vještina u okviru IPA projekta StuDiSupport, koja su se odnosila na sljedeće teme: vještine javnog izlaganja, razvoj akademskih vještina, učinkovita organizacija vremena, učinkovito nošenje sa stresom. Provedeno je 18 radionica i interaktivnih predavanja na 12 sastavnica. Dodatno, studenti i koordinatori s četiriju sastavnica (Filozofski fakultet – Odsjek za psihologiju, Pravni fakultet – Studijski centar socijalnoga rada, Hrvatski studiji – Odjel za psihologiju i Edukacijsko – rehabilitacijski fakultet) uključili su se u aktivnost izrade i provođenja radionica vršnjačke potpore namijenjene novoupisanim studentima. U okviru Projekta provedena je i vanjska evaluacija svih održanih radionica te je izrađen evaluacijski izvještaj.

#### **3.6.5. Podrška studentima s invaliditetom**

Ured za studente s invaliditetom od ak. god. 2013./2014. djeluje u sklopu sveučilišnoga Centra za savjetovanje i podršku studentima.

Aktivnosti Ureda usmjerene su na izjednačavanje mogućnosti studiranja svih studenata koji zbog bolesti, oštećenja ili poremećaja, bez obzira na rješenje o utvrđenom postotku tjelesnog oštećenja, imaju stalne, povremene ili privremene teškoće u realizaciji svakodnevnih akademskih aktivnosti (studentima s oštećenjima vida, sluha, motoričkim poremećajima, kroničnim bolestima, psihičkim bolestima i poremećajima, specifičnim teškoćama učenja kao primjerice disleksijom, disgrafijom i ADHD-om, te s ostalim zdravstvenim stanjima i teškoćama koje mogu utjecati na tijek studiranja).

Od 1. siječnja 2014. do 30. rujna 2014.

Povjerenstvo za studente s invaliditetom u ovom je razdoblju održalo ukupno dvije sjednice na kojima se, uz kreiranje budućih planova i predlaganje aktivnosti, radilo i na rješavanju specifičnih pitanja i teškoća pojedinih studenata.

U ovom je razdoblju velika pažnja ponovo posvećena informiranju budućih i sadašnjih studenata s invaliditetom. Svim srednjim školama, učeničkim domovima i centrima za odgoj i obrazovanje poslana je brošura i dopis o oblicima potpore, uslugama i aktivnostima koje se pružaju studentima s invaliditetom na Sveučilištu. Također, u pojedinim centrima za odgoj i obrazovanje održana je prezentacija o potpori studentima s invaliditetom.

Tijekom cijele 2014. godine odgovoreno je na niz upita u vezi s problematikom studenata s invaliditetom te su do 30. rujna 2014. izrađena ukupno 32 mišljenja i preporuke za osiguravanje prilagođenih načina polaganja ispita i praćenja nastave te postupanje u specifičnim situacijama vezanima uz smještaj, mirovanje studentskih prava, obavljanje terenske prakse i dr.

Ured je također nastavio raditi na sustavnom rješavanju problema s prilagodbom nastavne literature za studente s oštećenjima vida te je za potrebe studiranja ove skupine studenata sastavnicama ustupio pomoćna pomagala (čitač ekrana, govorna jedinice, ručna povećala, džepni ručni skeneri) osigurana putem projekata.

Iznimno je važan oblik potpore studentima s invaliditetom i sveučilišni kolegij *Vršnjačka potpora studentima s invaliditetom*, čiji se ljetni semestar ak. god. 2013./2014. održao u razdoblju do 30. rujna 2014. Kolegij je sveučilišni, što znači da je dostupan za upis svim studentima na bilo kojoj sastavnici Sveučilišta u Zagrebu na preddiplomskoj, diplomskoj ili poslijediplomskoj razini studija, te se s njegovom provedbom nastavilo i u ovoj godini.

Od 1. listopada 2014. do 31. prosinca 2014.

Povjerenstvo za studente s invaliditetom u ovom se razdoblju nije sastajalo.

I nadalje se informiraju budući i sadašnji studenti s invaliditetom o oblicima potpore, uslugama i aktivnostima koje se pružaju studentima s invaliditetom na Sveučilištu u Zagrebu. Ured i dalje odgovara na brojne upite studenata te je izrađeno ukupno 27 mišljenja i preporuka za osiguravanje raznih prilagodbi.

I u ovom se razdoblju nastavilo s organiziranjem i financiranjem usluge 24-satne ispomoći za studente s težim oblicima invaliditeta koji su smješteni u studentskim domovima.

### **3.7. Smotra Sveučilišta u Zagrebu**

Od 1. listopada 2014. do 31. prosinca 2014.

Smotra Sveučilišta u Zagrebu održavala se **14. i 15. studenoga 2014.** ponovno u prostorima Studentskoga centra u Savskoj 25, prvi put organizirana kao dvodnevno događanje s cjelodnevним programom (9 – 19 sati).

Uz 33 fakulteta i akademija Sveučilišta u Zagrebu, posjetiteljima su se predstavili i ostali sudionici iz Hrvatske i inozemstva: hrvatska sveučilišta (Sveučilište u Splitu i Dubrovniku, Hrvatsko katoličko sveučilište) i inozemna (Velika Britanija, Danska, Njemačka, Francuska, Slovenija), veleučilišta, visoke škole i studentske udruge, ukupno 80 izlagača. Drugoga dana održavanja Smotre sve je izložbene prostore obišao predsjednik Republike Hrvatske Ivo Josipović, koji je ujedno bio i pokrovitelj ovoga događanja.

I ove godine financijsku potporu u organizaciji i provedbi Smotre dali su sponzori, s Privrednom bankom Zagreb na čelu, koja je već treću godinu za redom glavni sponzor Smotre.

Promidžbenim aktivnostima te obavijestima svim srednjim školama u Republici Hrvatskoj nastojao se Smotri omogućiti što brojniji posjet učenika srednjih škola, u čemu se u potpunosti uspjelo.

Uz uobičajene marketinške aktivnosti (radijski oglasi, TV najave, plakati u svim hrvatskim srednjim školama i na fakultetima, *jumbo* i *city-light* plakati, društvene mreže), Smotru se u cijelosti mogla pratiti i putem internetskoga prijenosa (*web streaminga*).

Smotra je postala pravi sveučilišni projekt na kojem radi nekoliko desetaka ljudi, osim s Rektorata, i s naših sastavnica, koji svoju potporu daju u vidu stručnoga i kreativnoga doprinosa. Ove godine posebno ističemo studente i nastavnike s Fakulteta političkih znanosti te njihove medije TV i Radio Student, koji su pružili potpunu potporu u realizaciji internetskoga prijenosa, ali i samoga programa u kinu i izložbenom šatoru. Veliku stručnu pomoć u pripremi i realizaciji programa pružila je i brojna ekipa profesora i studenata s Akademije dramske umjetnosti, koja je osim umjetničko-scenskoga doprinosa u programu Smotre dala i svoj vrijedan stručni doprinos u tehničkoj provedbi dvodnevna cjelodnevnoga programa.

Sveučilište u Zagrebu i ove je godine u povodu Smotre tiskalo publikaciju *Vodič za buduće studente*, koja na zanimljiv način predstavlja sve fakultete i akademije te njihove studijske programe, a govori i o različitim mogućnostima izbora buduće karijere nakon završenoga studija. Publikaciju su posjetitelji Smotre dobivali besplatno, a tiskana je u nakladi od 4000 primjeraka.

Tiskan je i *Vodič 2*, u kojem su se mogli predstaviti ostali sudionici Smotre koji nisu u sastavu Sveučilišta u Zagrebu. *Vodič 2* tiskan je u 3000 primjeraka, a troškove pripreme i tiska snosili su sami oglašivači tekstova.

Na Smotri su se posebno isticale teme vezane uz uspješne načine učenja, snalaženje na tržištu rada i zapošljavanje, ali i teme o razlikovanju kvalifikacija i kompetencija. Glavni je moto ovogodišnje Smotre *Sve servirano na jednom mjestu*, čime se htjela poslati jasna poruka da će posjetitelji na Smotri pronaći sve potrebne informacije te da je Sveučilište u Zagrebu sa svoje 33 sastavnice i brojnim studijskim programima koje nudi sveobuhvatno, cjelovito i raznoliko.

### **3.8. Studentski zbor Sveučilišta u Zagrebu – izvješće Studentskoga zbora**

Tijekom 2014. Predsjedništvo Studentskoga zbora osnovalo je Odbor za međunarodnu suradnju i Odbor za statut kao dva najpotrebnija odbora za kvalitetno funkcioniranje Studentskoga zbora Sveučilišta u Zagrebu (SZZG).

Skupština Studentskoga zbora imenovala je tijekom godine predstavnike studenata preddiplomskih, diplomskih i poslijediplomskih studija kao i njihove zamjenike u sveučilišna tijela: Senat, vijeća područja, Rektorski kolegij u širem sastavu, Sveučilišni savjet, Odbor za upravljanje kvalitetom te u Odbor za međunarodnu suradnju. Studentski je zbor sudjelovao i u radu sveučilišnoga Povjerenstva za praćenje ciljeva Ugovora sklopljenog s Ministarstvom znanosti, obrazovanja i sporta o punoj subvenciji participacije u troškovima studija studenata u akademskim godinama 2012./2013., 2013./2014., 2014./2015. te u Radnoj skupini za izradu Prijedloga izmjena i dopuna Statuta Sveučilišta u Zagrebu.

Studentski je zbor sudjelovao i u radu komisija za smještaj Studentskoga centra Zagreb (Natječajnoj, Žalbenoj i Revizijskoj). U svaku su imenovana po tri studenta. Imenovani su i studentski predstavnici za članove upravnih vijeća studentskih centara u Sisku i Varaždinu. Dva su studenta tijekom godine bila uključena u rad lokalnoga povjerenstva za kontrolu prehrane studenata pri Studentskom centru Sveučilišta u Zagrebu. Oni su primali pritužbe studenata, zaposlenika i drugih u vezi studentske prehrane te su izlazili na teren, analizirali i rješavali problem.

Studentski se zbor u 2014. godini zalagao i podupirao inicijative i ideje koje su pridonosile ostvarivanju prava i potreba studenata Sveučilišta u Zagrebu, kao što su:

- organizacijska potpora održavanju Europskog sveučilišnog debatnog prvenstva u Zagrebu 2014.;
- potpisivanje sporazuma o suradnji s timom Sveučilišta u Zagrebu koji je sudjelovao na projektu Solar Dechatlon Europe 2014 u Parizu (*Membrain concept*), a kojem je pružena i značajna financijska potpora putem natječaja SZZG-a za studentske programe za 2014.;
- potpora Skupštine Studentskoga zbora Sveučilišta u Zagrebu predloženim upisnim kvotama za određene studijske programe na Ekonomskom fakultetu, Hrvatskim studijima i Kineziološkom fakultetu;
- potpora tradicionalnom hodočašću studenata u Mariju Bisticu;
- djelovanje u Organizacijskom odboru 6. simpozija *Štamparovi dani* u organizaciji HAZU-a;
- organizacija Sveučilišne brucešijade u prostorima Studentskoga centra 24. listopada 2014.;
- cjelogodišnje rješavanje problema nepostojanja subvencionirane prehrane na Filozofskom fakultetu. Od MZOS-a je zatraženo uvođenje postojeće kantine na Filozofskom fakultetu u sustav subvencionirane prehrane. Problem je ostao neriješen do kraja godine unatoč radu Lokalnog i Nacionalnog povjerenstva za kontrolu prehrane studenata SC-a Zagreb, a njegovo bi rješavanje uvelike poboljšalo standard studenata Sveučilišne aleje, osobito studenata s invaliditetom;
- suradnja s Domskim odborom Studentskoga doma Stjepan Radić u organizaciji humanitarne akcije za poplavljena područja Hrvatske, Srbije i Bosne i Hercegovine;
- inicijativa pri Ministarstvu zdravlja vezano za problematiku besplatnoga zdravstvenoga osiguranja za sve redovite studente u RH;
- intervencija pri MZOS-u pokrenuta na zahtjev studenata poslijediplomskih studija vezano uz problem s Projektom razvoja karijera mladih istraživača - izobrazba novih doktora znanosti, Hrvatske zaklade za znanost;
- imenovanje studentskoga predstavnika u Nacionalni odbor za implementaciju kampanje Vijeća Europe *No Hate Speech Movement* na nacionalnoj razini pri Ministarstvu socijalne politike i mladih. Nacionalni odbor u prethodnom sazivu nije radio. Svrha kampanje je poticati mlade ljude na promicanje ljudskih prava na internetu;
- tradicionalno sudjelovanje na 19. smotri Sveučilišta u Zagrebu.

Predsjednik Studentskoga zbora Sveučilišta u Zagrebu, Mate Damić, izabran je 18. siječnja 2014. za predsjednika Hrvatskoga studentskoga zbora, a Vedran Dodig, student Medicinskoga fakulteta Sveučilišta u Zagrebu izabran je za tajnika za međunarodnu suradnju Hrvatskoga studentskoga zbora. Tijekom predsjedanja Studentskoga zbora Sveučilišta u Zagrebu Hrvatskim studentskim zborom nastavljen je rad na donošenju Poslovnika o radu Hrvatskoga studentskog zbora i njegovu usuglašavanju sa Zakonom o studentskom zboru i drugim studentskim organizacijama. Poslovnik je donesen 2. travnja 2014.

Pokrenuta je inicijativa za izradu novoga prijedloga Zakona o studentskom zboru i drugim studentskim organizacijama, s naglaskom na problematiku pravne osobnosti i financiranja studentskih zborova u RH.



Hrvatski studentski zbor raspravljao je o studentskom standardu i mogućim problemima pravilnika o studentskoj prehrani. Pri MZOS-u je pokrenuo inicijativu za izmjenu Pravilnika o prehrani i odvajanje Pravilnika od normativa. Izmjene su nastupile 1. veljače 2014., a odnosile su se na artikle iz programa jela po izboru te ponudu za doručak.

Pri MZOS-u je Hrvatski studentski zbor imenovao studente Sveučilišta u Zagrebu u Povjerenstvo za provedbu javnoga natječaja za dodjelu državnih stipendija i u Povjerenstvo za dodjelu državnih stipendija za 2014. te člana Savjetodavnoga odbora za praćenje provedbe istraživanja EUROSTUDENT V u RH. Potkraj 2014. imenovana su dva studenata Sveučilišta u Zagrebu u Povjerenstvo za provedbu javnog natječaja za državne stipendije za 2015. godinu.

Na sjednici Skupštine SZG-a 8. prosinca 2014. izabran je novi predsjednik Studentskoga zbora Sveučilišta u Zagrebu – Petar Labrović, student Prirodoslovno-matematičkoga fakulteta, a za njegova zamjenika izabran je Mario Mašić, student Medicinskoga fakulteta te dodatni članovi Predsjedništva.

Studentski pravobranitelj Sveučilišta u Zagrebu izabran je 26. rujna 2014., no izgubio je studentski status 1. listopada 2014. u trenutku diplomiranja. Mjesto je bilo upražnjeno cijelu godinu zbog nedostatka kandidata na tu dužnost.

### **3.8.1. Financijsko poslovanje Studentskoga zbora**

Značajna pažnja usmjerena je studentskoj inicijativi u realizaciji vlastitih programa i projekata, za što su izdvojena značajna sredstva u proračunu Studentskoga zbora za 2014. Studentski zbor Sveučilišta u Zagrebu raspisao je na početku 2014. (od 27. veljače 2014. do 14. travnja 2014.) natječaj za studentske programe za 2014. godinu. Na natječaj je prijavljeno 250 programa, a zatraženo je 5.934.188,41 kn.

Dio proračuna Studentskoga zbora Sveučilišta u Zagrebu za ostvarenje studentskih programa odobren od Senata Sveučilišta u Zagrebu iznosio je 1.399.811,60 kn. S tim je iznosom financirano 214 studentskih programa.

Dio proračuna za troškove poslovanja Studentskoga zbora Sveučilišta u Zagrebu iznosio je 225.000,00 kn, a dio proračuna za troškove poslovanja studentskih zborova sastavnica iznosio je 297.000,00 kn. Dio proračuna za međunarodnu i međuinstitucijsku suradnju iznosio je 39.000,00 kn, a dio za troškove poslovanja i sudjelovanja u radu Hrvatskoga studentskoga zbora iznosio je 26.827,40 kn. Ukupni proračun Studentskoga zbora Sveučilišta u Zagrebu iznosio je 1.987.639,00 kn.

Na temelju prijedloga Rektorskoga kolegija u širem sastavu te odluke Skupštine Studentskoga zbora imenovano je Povjerenstvo za vrjednovanje studentskih programa.<sup>23</sup> Skupština Studentskoga zbora donijela je na 5. sjednici održanoj 14. travnja 2014. proračun Studentskoga zbora Sveučilišta u Zagrebu za 2014. godinu, koji je temeljen na prijedlogu što ga je izradilo povjerenstvo. Senat Sveučilišta u Zagrebu na 13. sjednici održanoj 14. travnja 2014. dao je suglasnost za proračun Studentskoga zbora. Od ukupnog iznosa proračuna za studentske programe 31,310 % predviđeno je za stručne programe, 28,164 % za programe međunarodne suradnje, 11,901 % za športske programe, 11,425 % za studentske

---

<sup>23</sup> Povjerenstvo za vrjednovanje studentskih programa za 2013./14. djelovalo je u sastavu: prof. dr. sc. Damir Boras, prof. dr. sc. Nevenka Čavlek, prof. dr. sc. Adrijan Barić, te studenti Mate Damić (EFZG), Vedran Dodig (MEF), Martina Đurđević (MA) i Petar Labrović (PMF).

medije, 13,227 % za kulturne programe i 3,971 % za ostale programe. Sva sredstva za pojedine programe Sveučilište je dodjeljivalo sastavnicama na kojima studira student nositelj programa, bez obzira na to je li projekt prijavila studentska udruga, studentski zbor sastavnice ili pojedinac. Daljnja realizacija projekta i trošenje sredstava provodili su se na razini sastavnica koje su zadužene i odgovorne za praćenje kvalitete i financijski nadzor.

### 3. 9. Povjerenstvo za sveučilišno-nastavnu literaturu

U razdoblju od 1. siječnja 2014. do 31. prosinca 2014. godine Povjerenstvo za sveučilišnu nastavnu literaturu održalo je deset redovitih sjednica. Povjerenstvo djeluje sa zadaćom da predloži Senatu donošenje odluke o prihvaćanju statusa sveučilišno-nastavne literature (udžbenik, monografija ili priručnik) na način kako je to utvrđeno u Pravilniku o sveučilišnoj nastavnoj literaturi Sveučilišta u Zagrebu.

U izvještajnome razdoblju odobrena su 62 sveučilišna naslova u nizu *Manualia Universitatis studiorum Zagabiensis*: 42 sveučilišna udžbenika, 17 sveučilišnih priručnika i 3 monografije.

## ZAKLJUČAK

Zaključeno da treba ostvariti u 2014.	Ostvareno do 31. 12. 2014.	Treba ostvariti u sljedećem razdoblju
<p><b>Državna matura i upisi na studij</b></p> <p>Analizirati utjecaj državne mature i modela participacija studenata na uspješnost studiranja te revizija starih / izrada novih preporuka za upise na studije.</p>	<p>Procjena je da je novi model participacija pridonio boljoj prolaznosti studenata kroz studij.</p>	<p>I dalje pratiti utjecaj državne mature, upisnih kriterija i postojećega modela participacija studenata na uspješnost studiranja te revizija starih / izrada novih preporuka za upise na studije, uzimajući u obzir i usklađivanje s potrebama na tržištu rada.</p>
<p><b>Upisne kvote i upisi</b></p> <p><i>Preddiplomski studij:</i> Popunjenost kvote zadržati na ovogodišnjoj razini od preko 94 %, ali ujednačiti popunjenost kvota za različite studije i kategorije studenata.</p> <p>Pripremiti uvjete za upis studenata</p>	<p><i>Preddiplomski studij:</i></p> <p>Upisana su ukupno 11 692 studenta: 10.377 redovitih, 80 stranih i 1235 izvanrednih studenata. Dakle, popunjenost na ukupnoj kvoti je na razini od 94,28 %, što je neznatno više nego prošle godine.</p>	<p><i>Preddiplomski studij:</i> Popunjenost ukupne kvote zadržati na razini od oko 95 %.</p>

<p>iz država članica EU-a.</p> <p><i>Diplomski studij:</i></p> <p>Cilj je ostvariti ukupnu popunjenost od 75 %, napose poboljšati realizaciju upisa izvanrednih studenata te stranih studenata.</p>	<p>Definirani su uvjeti za upis studenata iz država članica EU-a. Redoviti studij popunjen je 97,4 % (prošle godine 96,99 %), izvanredni studij 91,14 % (prošle godine 90,03 %), a najslabija je popunjenost kvote za strane studente – svega 20,4 % , što je malo manje nego prošle godine (21,65 %).</p> <p><i>Diplomski studij:</i></p> <p>U jesenskom upisnom roku upisana su ukupno 5983 studenta, odnosno 316 studenata manje nego prošle godine. Dakle, popunjenost je na ukupnoj kvoti na razini od 67,73 % (oko 1,09 % manje nego prošle godine). Redoviti studij popunjen je 73,66 % (2,07 % manje nego prošle godine), a izvanredni 40,18 % (čak 9,07% manje nego prošle godine).</p> <p>Popunjenost kvote sa stranim studentima je svega 13,28 %, što nije puno s obzirom na odobrene kvote, ali je ipak više nego dvostruko veća u odnosu na prošlu godinu (5,18 %).</p>	<p><i>Diplomski studij:</i></p> <p>Podići ukupnu popunjenost, osobito poboljšati realizaciju upisa stranih studenata.</p> <p>Potrebno je motivirati na upis kvalitetne studente koji su završili preddiplomske studije na drugim visoko rangiranim visokim učilištima i tako podići postotak upisa na diplomatske studije na otprilike 15 % (sada je 12,68 %). U tu svrhu potrebno je utvrditi jasne upisne kriterije.</p> <p>Za studije čija je popunjenost 40 % i manje od toga treba provesti analizu uzroka takve situacije.</p>
<p><b>Uspješnost studiranja i poticanje izvrsnosti</b></p> <p>Potrebno je kvalitetnije definirati i putem ISVU sustava sustavno pratiti pokazatelje uspješnosti studiranja. Za to je potrebno da sve sastavnice barem registarski dio oko studija vode putem sustava ISVU-a.</p>	<p>Sve sastavnice upisale su redovite studente u ISVU sustav, ali za pojedine sastavnice nedostaju potpuni podaci o studentima pa još uvijek nije moguće dobiti pouzdane pokazatelje iz ISVU sustava.</p> <p>Na temelju Odluke Senata te u</p>	<p>Podići završnost studija na preddiplomskoj i diplomskoj razini u 150 % nominalnoga vremena trajanja studija.</p> <p>Potrebno je pratiti napredovanje studenata nakon završenoga studija.</p>

<p>Kontinuirano raditi na povećanju fonda za stipendiranje studenata, posebno podzastupljenih studentskih skupina, ali i sudjelovati u razvoju nacionalnoga sustava stipendiranja studenata.</p> <p>Izraditi Strategiju studija i studiranja.</p>	<p>skladu s natječajem koji je na mrežnim stranicama Sveučilišta u Zagrebu objavljen potkraj siječnja 2014., dodijeljeno je 140 stipendija iz Fonda za stipendiranje darovitih studenata (prijašnjih godina 100), 500 stipendija na temelju namjenskih proračunskih sredstava za stipendije te 110 stipendija na temelju odluke o raspodjeli sredstava koje je Sveučilište u Zagrebu dobilo na temelju subvencija za studente (Programski ugovor). Budući da su stipendije za studente lošijega imovinskoga statusa ostale u nadležnosti MZOS-a, Sveučilište je preuzelo brigu o stipendijama za izvrsnost i za podzastupljene skupine.</p> <p>Strategija studija i studiranja za razdoblje 2014. – 2025. usvojena je na sjednici Senata 20. svibnja 2014.</p>	<p>Pokušati povećati broj stipendija, u skladu s izvorima financiranja (Državni proračun, Fond za stipendiranje darovitih studenata i dr.). Sve stipendije trebaju se temeljiti na izvrsnosti, a ovisno o cjelokupnom iznosu financiranja mogu se dodati i nove kategorije od dosadašnjih.</p> <p>Pratiti pokazatelje uspješnosti.</p>
<p><b>Ugovor s MZOS-om o subvenciji participacija</b></p> <p>Planirati i provoditi aktivnosti vezane uz ciljeve Ugovora o subvencijama s MZOS-om kojima se potiče kvaliteta studija i studiranja na Sveučilištu.</p>	<p>Novim ujednačenim modelom participacija studenata u troškovima studija stimulira se završetak studija u roku.</p> <p>Provođenjem pet ciljeva iz trogodišnjega Ugovora s MZOS-om pridonosi se kvaliteti studiranja.</p>	<p>Pratiti učinke ujednačenoga modela participacija studenta u troškovima studija.</p> <p>Usmjeravati sva financijska sredstva vezana uz subvencije studenata na sastavnice i nadzirati provođenje aktivnosti vezanih uz ciljeve Ugovora s MZOS-om.</p>
<p><b>E-učenje</b></p> <p>Potrebno je raditi na podizanju svijesti o potrebi uvođenja e-učenja</p>	<p>Održan je Dan e-učenja i dodijeljena nagrada za najbolji e-</p>	<p>Podizati razinu primjene e-učenja.</p>

<p>na sastavnice koje do sada nisu učinile iskorake u tom smjeru.</p> <p>Potrebno je izraditi strategiju e-učenja za sljedeće razdoblje u okvirima Strategije studija i studiranja.</p> <p>Važno je motivirati nastavnike za uvođenje e-učenja putem vrjednovanja kvalitetnoga materijala za e-učenje i e-kolegija u postupku napredovanja nastavnika (uvjeti Rektorskoga zbora).</p>	<p>kolegij. Uvedene su nove aktivnosti i podrška nastavnicima u Centru/Uredu za učenje kao i na razini sastavnica koje su financirane iz trogodišnjeg Ugovora s MZOS-om o subvenciji participacija.</p> <p>Organizirana je godišnja EDEN konferencija.</p> <p>U sklopu Strategije studija i studiranja izrađeni su ciljevi i aktivnosti vezani uz e-učenje.</p>	<p>Provoditi aktivnosti vezane uz e-učenje.</p>
<p><b>Studenti s invaliditetom i razvoj sustava podrške studentima</b></p> <p>Osnivanje Centra za savjetovanje i podršku studentima, zapošljavanje dvaju savjetnika u Centru. Priprema aktivnosti Centra te diseminacija informacija o njegovu djelovanju.</p>	<p>U Centru za savjetovanje i podršku studentima zaposleno je pet djelatnika kombinacijom različitih izvora financiranja (stalno zapošljavanje, zapošljavanje na temelju Ugovora s MZOS-om i u sklopu IPA projekta); Centar je uspješno djelovao.</p> <p>Strategija razvoja podrške studentima za razdoblje 2014. – 2025. usvojena je na sjednici Senata 20. svibnja 2014.</p>	<p>U novim pregovorima s MZOS-om o programskim ugovorima trebalo bi osigurati financiranje aktivnosti Centra. Potrebno je pratiti pokazatelje uspješnosti djelovanja.</p> <p>Osigurati razvoj podrške studentima te promicanje i ostvarivanje minimalnih standarda pristupačnosti visokog obrazovanja za studente s invaliditetom.</p>
<p><b>Upravljanje kvalitetom, vrjednovanje studijskih programa i njihove izvedbe</b></p> <p>Na završetku trogodišnjega ciklusa studentskih anketa potrebno je provesti analizu odziva, rezultata i njihove primjene.</p> <p>Ujednačiti način referenciranja na rezultate studentske ankete u postupcima izbora u znanstveno-nastavna zvanja.</p>	<p>Provedena je treća godina trogodišnjega ciklusa studentskih anketa za 13 sastavnica; u zimskom semestru odziv iznosi 52,65 %, a u ljetnom semestru 44,90 %.</p> <p>Povjerenstvo za kriterije i izbore u zvanja Sveučilišta započelo je ujednačavanje tumačenje kriterija Rektorskoga zbora o izborima u znanstveno-nastavna zvanja.</p>	<p>Analizirati trogodišnje provođenje studentskih anketa. Povećati očekivani ukupni odaziv studenata.</p> <p>Potaknuti bolje definiranje uvjeta Rektorskoga zbora pri izboru u znanstveno-nastavna zvanja.</p>

<p>Otvoriti postupke unutarnjih vrjednovanja studija na temelju ishoda učenja. Svi studijski programi trebaju proći postupke analize te izmjena i dopuna studijskih programa.</p> <p>Dati podršku sastavnicama koje prolaze postupke vanjskih vrjednovanja te preuzeti brigu da se u suradnji sa sastavnicama otklone nedostaci uočeni u postupcima vanjskih vrjednovanja.</p> <p>Sustav osiguravanja kvalitete Sveučilišta u Zagrebu potrebno je kontinuirano pripremati za ponavljanje postupka vanjskog vrjednovanja nakon 18-mjesečnog razdoblja.</p>	<p>Pokrenut je postupak unutarnjeg vrjednovanja onih studija koji do sada nisu prošli postupke izmjena i dopuna studijskih programa nakon dobivanja dopusnice.</p> <p>Za sastavnice iz društveno-humanističkoga područja koje do sada nisu prošle postupke reakreditacije, održane su konzultacije i savjetovanje. Sastavnice društveno-humanističkoga područja u većoj su mjeri nakon postupka vrjednovanja dobila pisma očekivanja i prijedlog korektivnih mjera.</p> <p>Prateći plan aktivnosti nakon provedenoga vanjskoga vrjednovanja sustava osiguravanja kvalitete te uzimajući u obzir preporuke Agencije za znanost i visoko obrazovanje, poduzete su korektivno- preventivne mjere i postupci po pojedinim područjima vrjednovanja.</p>	<p>Analizirati podatke unutarnjeg vrjednovanja studija i predložiti poboljšanja.</p> <p>Analizirati dosadašnje rezultate vanjskih vrjednovanja sastavnica.</p> <p>Pripremiti procese i dionike sustava osiguravanja kvalitete Sveučilišta u Zagrebu za ponovno vanjsko vrjednovanje.</p>
<p><b>Smotra Sveučilišta</b></p> <p>Daljnji razvoj koncepta Smotre</p>	<p>Smotra je održana kao dvodnevno događanje – 14. i 15. studenoga 2014. Uz 33 fakulteta i akademija Sveučilišta u Zagrebu, posjetiteljima su se predstavili i ostali sudionici iz Hrvatske i inozemstva: hrvatska sveučilišta (Sveučilište u Splitu, Sveučilište u Dubrovniku i Hrvatsko katoličko sveučilište) i inozemna sveučilišta iz Ujedinjenoga Kraljevstva, Danske, Njemačke, Francuske i Slovenije te veleučilišta, visoke škole i studentske udruge – ukupno 80 izlagača.</p>	<p>Zadržati kontinuitet i uspješnost održavanja Smotre Sveučilišta te intenzivirati sudjelovanje Sveučilišta u Zagrebu na smotrama visokog obrazovanja u Hrvatskoj i Europi u skladu s financijskim mogućnostima.</p> <p>Daljnji razvoj koncepta Smotre usmjeriti prema promociji svih razina obrazovanja koje nudi Sveučilište u Zagrebu.</p>

## 4. MOBILNOST STUDENATA I SVEUČILIŠNIH DJELATNIKA

Mobilnost studenata i sveučilišnih djelatnika vrlo je važan vid internacionalizacije Sveučilišta u Zagrebu i obuhvaća različite oblike međunarodne suradnje Sveučilišta u Zagrebu. Prema Strategiji internacionalizacije za razdoblje 2014. – 2025., to je jedan od čimbenika četiriju temeljnih smjerova razvoja sadržaja strategije.

Osim što pridonosi akademskom i osobnom razvoju pojedinoga studenta, studentska razmjena smatra se jednim od čimbenika koji pridonosi kvaliteti obrazovnog sustava i izgradnji Europe temeljene na znanju.

Mobilnost sveučilišnih djelatnika uključuje kraće boravke u inozemstvu u okviru dogovorenih kvota za svaku kalendarsku godinu. Sveučilište u Zagrebu potiče svoje profesore da u sklopu razmjene održe predavanja na inozemnim sveučilištima te da boravke iskoriste radi dogovora o unaprjeđenju nastave na svim razinama studija te stručnom osposobljavanju općenito.

Mobilnost se tijekom ak. god. 2013./2014. ostvarivala na temelju *Programa za cjeloživotno učenje* (LLP) za Erasmus individualnu mobilnost, međusveučilišnih bilateralnih sporazuma, međufakultetskih sporazuma, mreža mobilnosti (najjača CEEPUS-mreža<sup>24</sup>), unutar programa *Erasmus Mundus*<sup>25</sup>, Tempus projekata, aktivnosti studentskih i stručnih udruga, projekata i drugog.

Središnji Ured za međunarodnu suradnju Sveučilišta u Zagrebu pruža organizacijsku i provedbenu potporu mobilnosti studenata i sveučilišnih djelatnika.

### 4.1. Mobilnost studenata

Na Sveučilištu u Zagrebu u akademskoj godini 2013./2014. sveukupno je na osnovi raznih programa gostovalo 519 stranih studenata, a istodobno je 875 studenta Sveučilišta u Zagrebu bilo na razmjeni u trajanju od 3 do 12 mjeseci na inozemnim partnerskim sveučilištima, odnosno na stručnoj praksi u inozemnim institucijama.

Odlazni i dolazni studenti na razmjeni bili su različito distribuirani, ovisno o programima mobilnosti (Tablice/Grafovi 4.1.1.-4.1.2.).<sup>26</sup>

---

<sup>24</sup> CEEPUS - (*Central European Exchange Programme for University Studies* - Srednjeeuropski program sveučilišne razmjene) program je akademske razmjene studenata i profesora srednje i istočne Europe koji se odvija na temelju višestranoga Ugovora o uspostavljanju suradnje u području obrazovanja i usavršavanja u sklopu Srednjoeuropskoga programa razmjene za sveučilišne studije, sklopljenoga u Budimpešti 1993. godine.

<sup>25</sup> *Erasmus Mundus-Action 2* centralizirani je program Izvršne agencije za obrazovanje, audiovizualnu politiku i kulturu EU-a (EACEA) u okviru kojega se financira formiranje konzorcija za akademsku mobilnost između visokih učilišta iz EU-a i visokih učilišta u trećim zemljama (svim ostalim zemljama), u tzv. LOT geografskim područjima.

<sup>26</sup> Podatci o mobilnosti studenata i sveučilišnih djelatnika preuzeti su iz *move-on* baze Ureda za međunarodnu suradnju Sveučilišta te podataka nacionalne Agencije za mobilnost i programe EU-a za CEEPUS program.

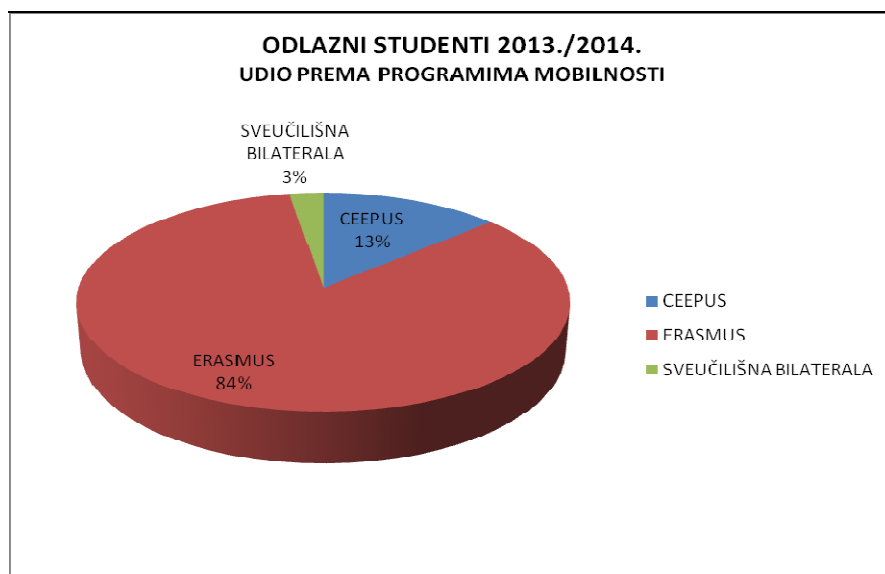
Tablica 4.1.1. Broj odlaznih studenata u ak. god. 2013./2014.

PROGRAM MOBILNOSTI	CEEPUS	ERASMUS	SVEUČILIŠNA BILATERALA	UKUPNO
BROJ ODLAZNIH STUDENATA	117	736	22	875

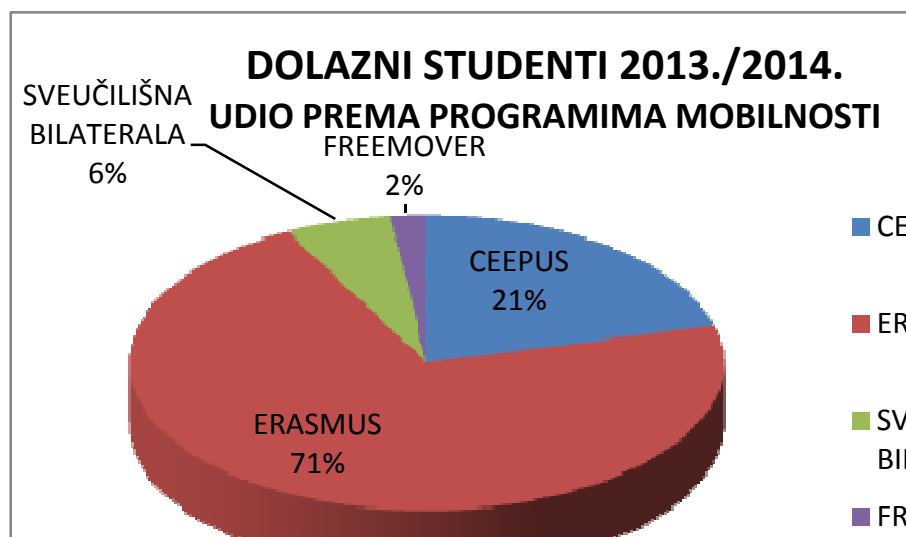
Tablica 4.1.2. Broj dolaznih studenata u ak. god. 2013./2014.

PROGRAM MOBILNOSTI	CEEPUS	ERASMUS	SVEUČILIŠNA BILATERALA	FREEMOVER	UKUPNO
BROJ DOLAZNIH STUDENATA	109	370	30	10	439

Graf 4.1.1. Odlazni studenti – udio prema programima mobilnosti



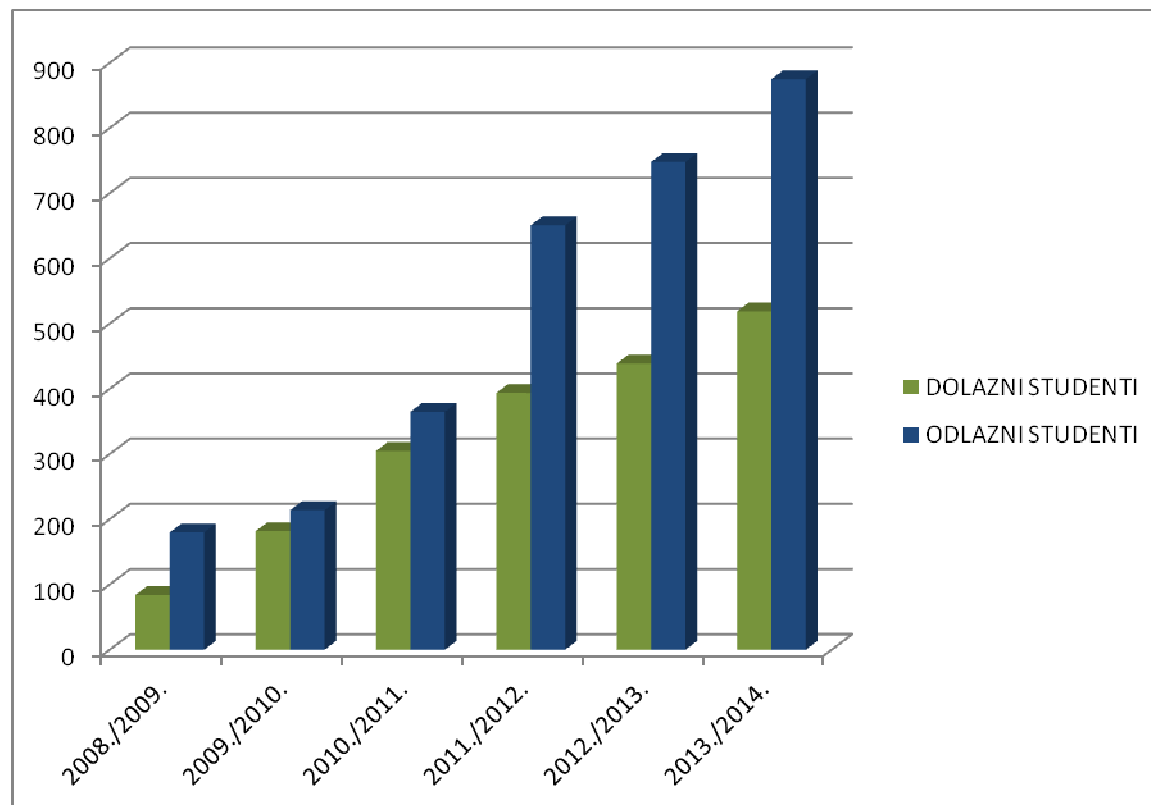
Graf 4.1.2. Dolazni studenti – udio prema programima mobilnosti





Studentska mobilnost bilježi kontinuirani rast iz godine u godinu, ali je prisutna i rastuća diskrepancija između broja odlaznih i dolaznih studenata – u korist odlazne mobilnosti.

Graf 4.1.3. Omjer dolaznih i odlaznih studenata u proteklih šest akademskih godina



Više od 95 % odlazne i dolazne mobilnosti realizirano je u suradnji s europskim sveučilištima.

Postupak odabira kandidata za stipendije za studentsku razmjenu obavlja se u skladu s *Pravilnikom o međunarodnoj mobilnosti*, koji je prihvatio Senat Sveučilišta u Zagrebu 2010. godine.

### Erasmus program

U prosincu 2013. Europska komisija dodijelila je Sveučilištu u Zagrebu Erasmus povelju za visoko obrazovanje za cijelo razdoblje 2014. – 2020. („*Erasmus Charter for Higher Education (ECHE)*“ (255154-EPP-1-2014-1-HR-EPPKA3-1-ECHE; HR ZAGREB01), a na razini Sveučilišta usklađen je postupak potpisivanja međuinstitucijskih sporazuma kao preduvjeta za mobilnost studenata, nastavnoga i nenastavnoga osoblja.

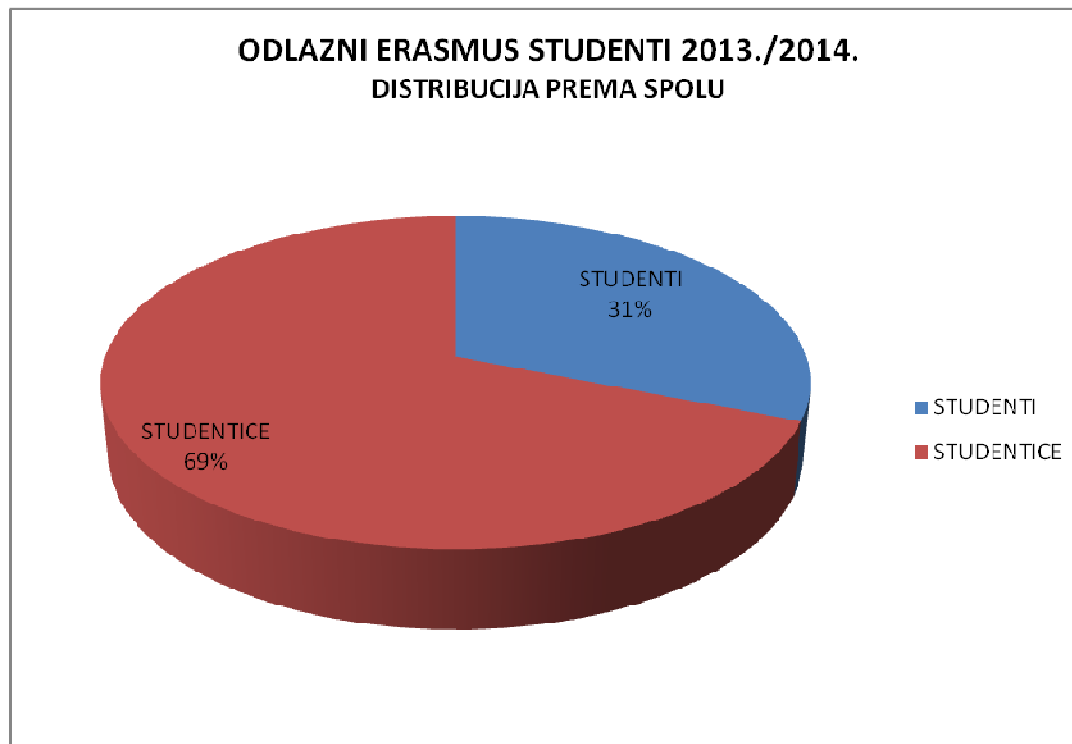
Sveučilište je sklopilo više od 750 Erasmus bilateralnih ugovora s visokoškolskim ustanovama iz zemalja članica EU-a.

U skladu s raspoloživim sredstvima, u ak. god. 2013./2014. ostvaren je 17 % veći broj odlaznih mobilnosti studenata u odnosu na prošlu akademsku godinu. Erasmus mobilnost u svrhu studijskoga boravka ostvarilo je 557 studenata, a 179 studenata otišlo je na stručnu praksu. Studenti su za studijski

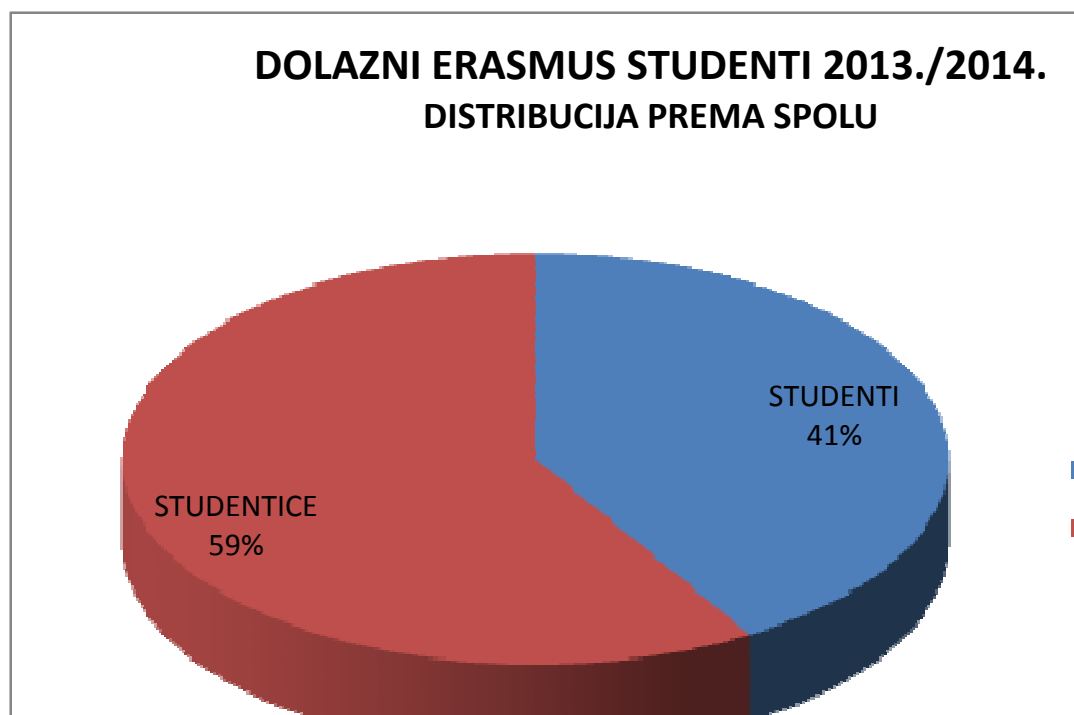
boravak primili mjesečnu financijsku potporu u iznosu od 400 €, a za stručnu praksu 400, 450 odnosno 500 €, ovisno o zemlji u kojoj su je obavljali.

Studenti slabijega imovinskoga statusa imali su priliku natjecati se za dodatnu financijsku potporu. Iznos potpore iznosio je između 100 € i 200 €, ovisno o zemlji domaćinu.

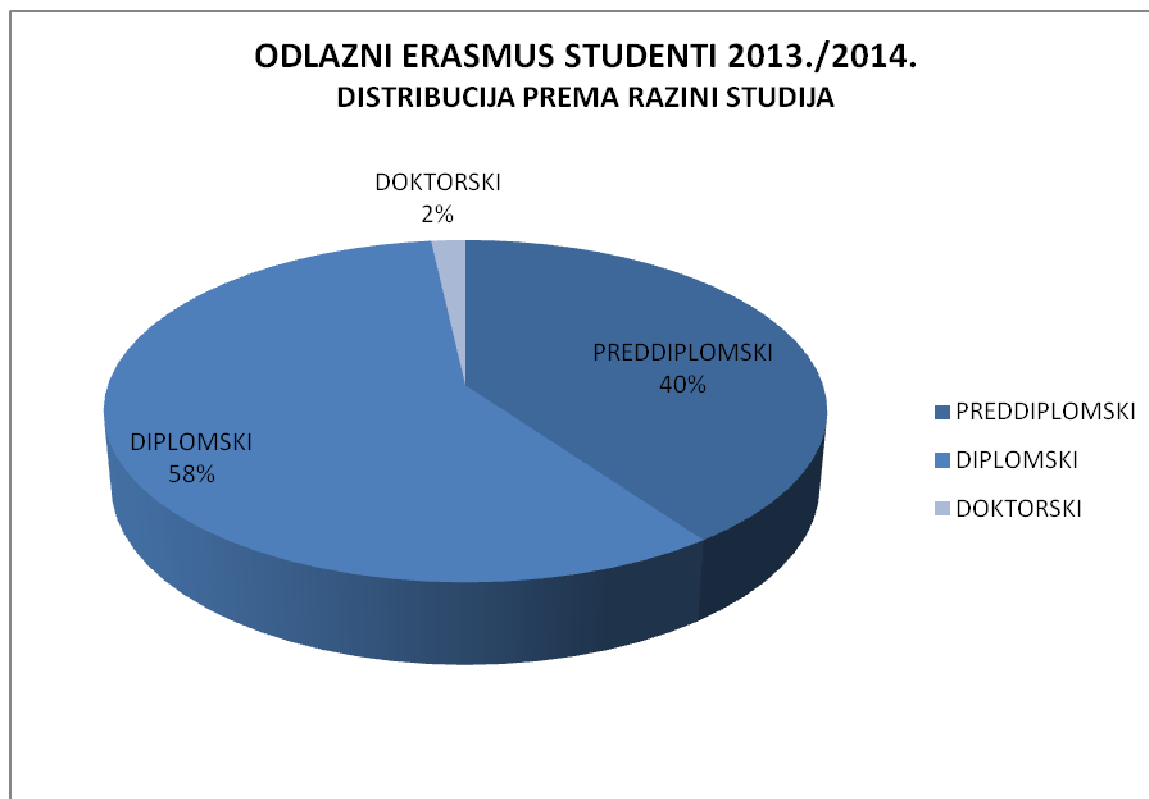
*Graf 4.1.4. Odlazni Erasmus studenti – distribucija prema spolu*



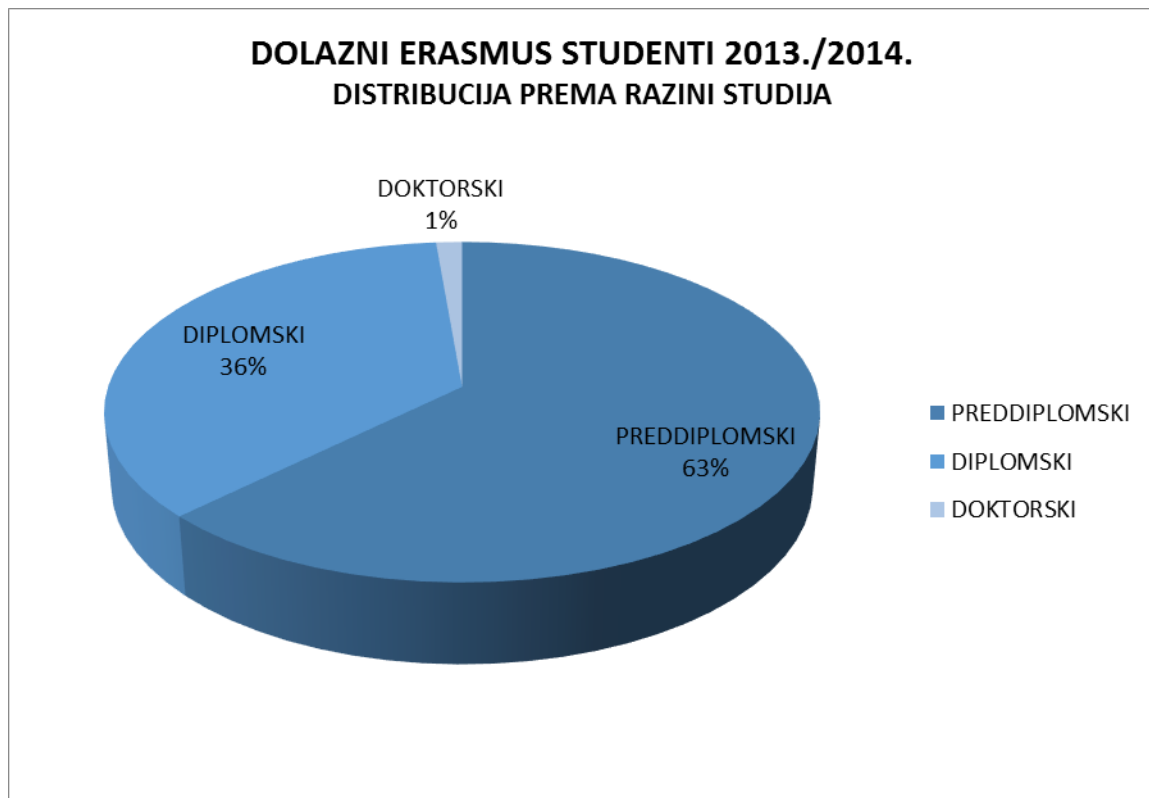
*Graf 4.1.5. Dolazni Erasmus studenti – distribucija prema spolu*



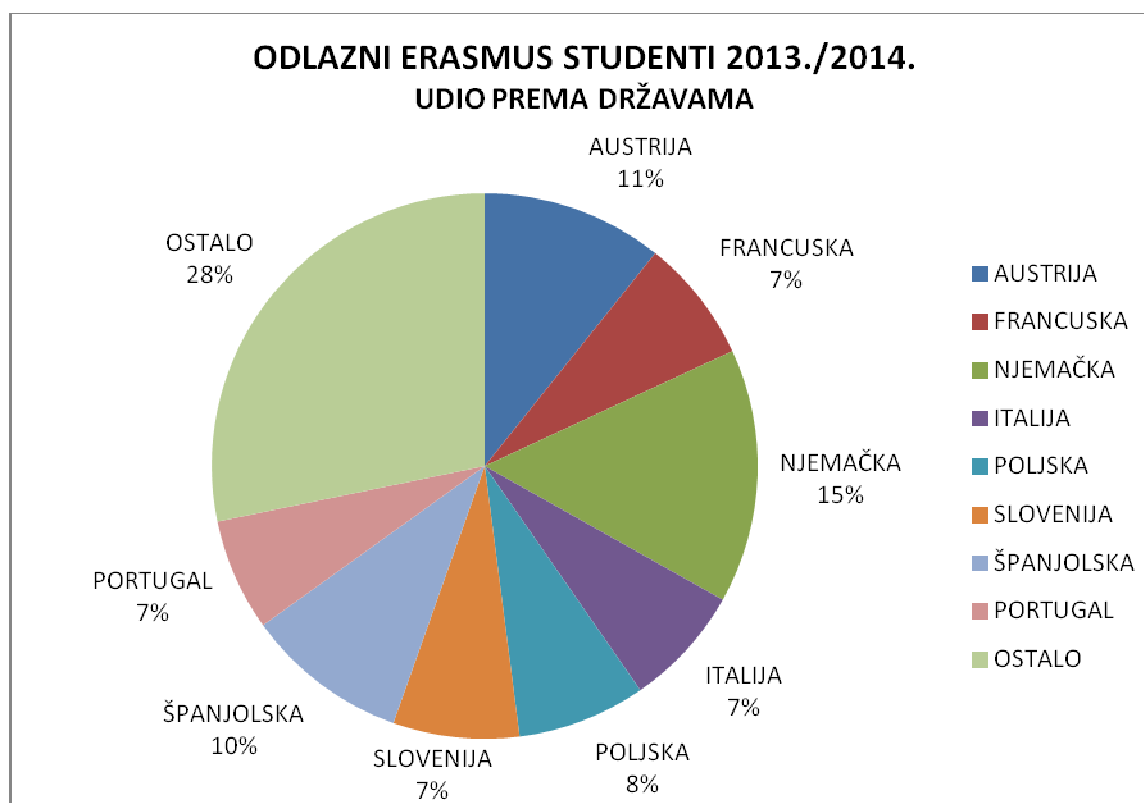
Graf 4.1.6. Odlazni Erasmus studenti – distribucija prema razini studija



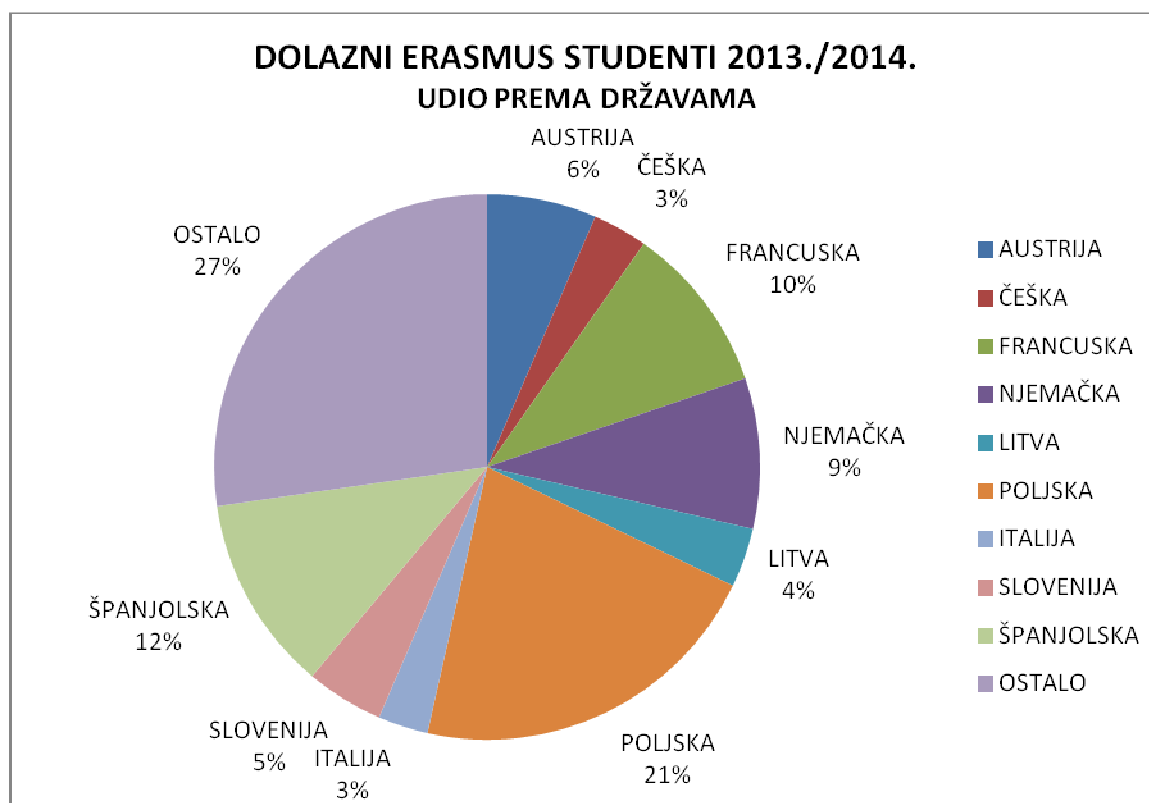
Graf 4.1.7. Dolazni Erasmus studenti – distribucija prema razini studija



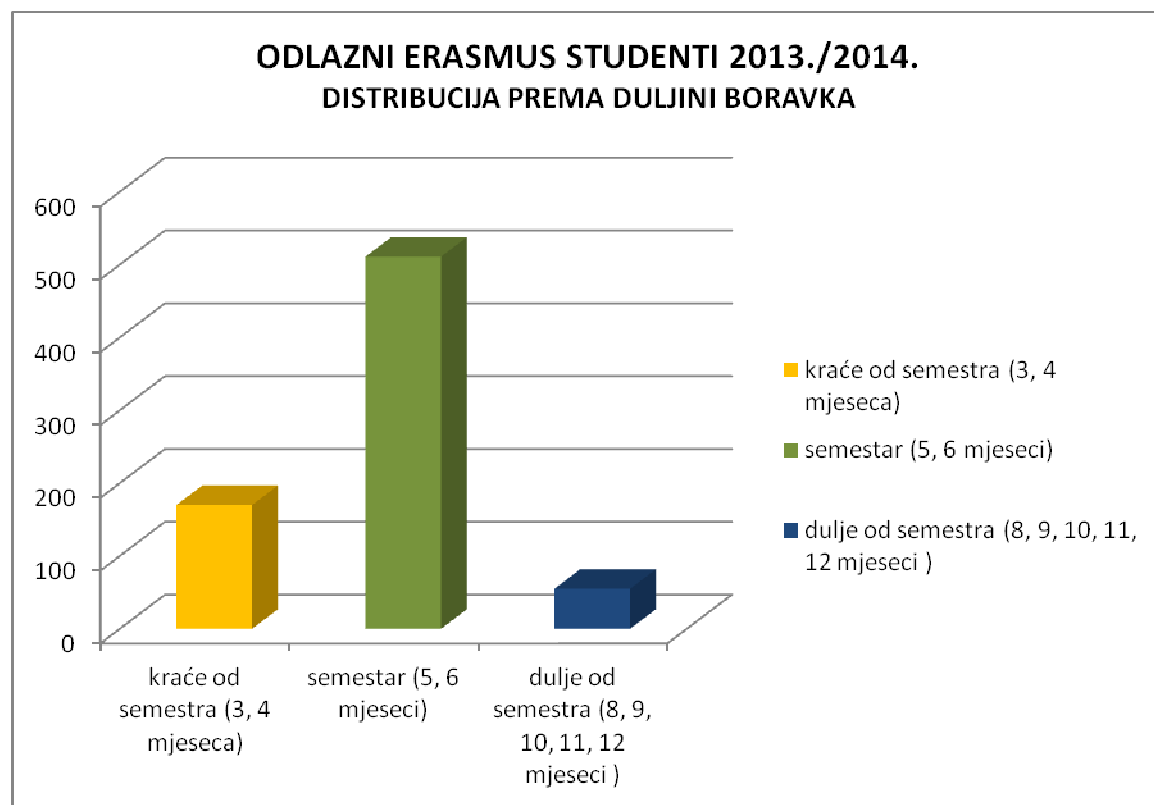
Graf 4.1.8. Odlazni Erasmus studenti – distribucija prema državi u kojoj je ostvarena mobilnost



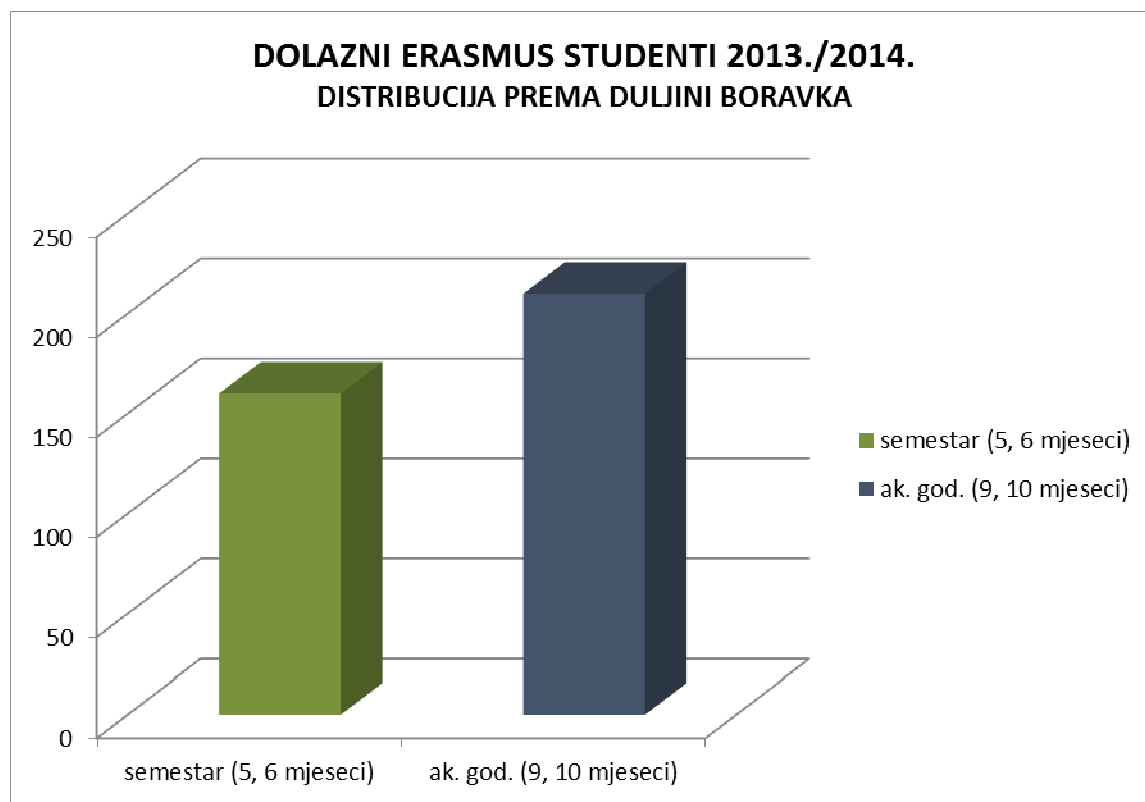
Graf 4.1.9. Dolazni Erasmus studenti – distribucija prema državi u kojoj je ostvarena mobilnost



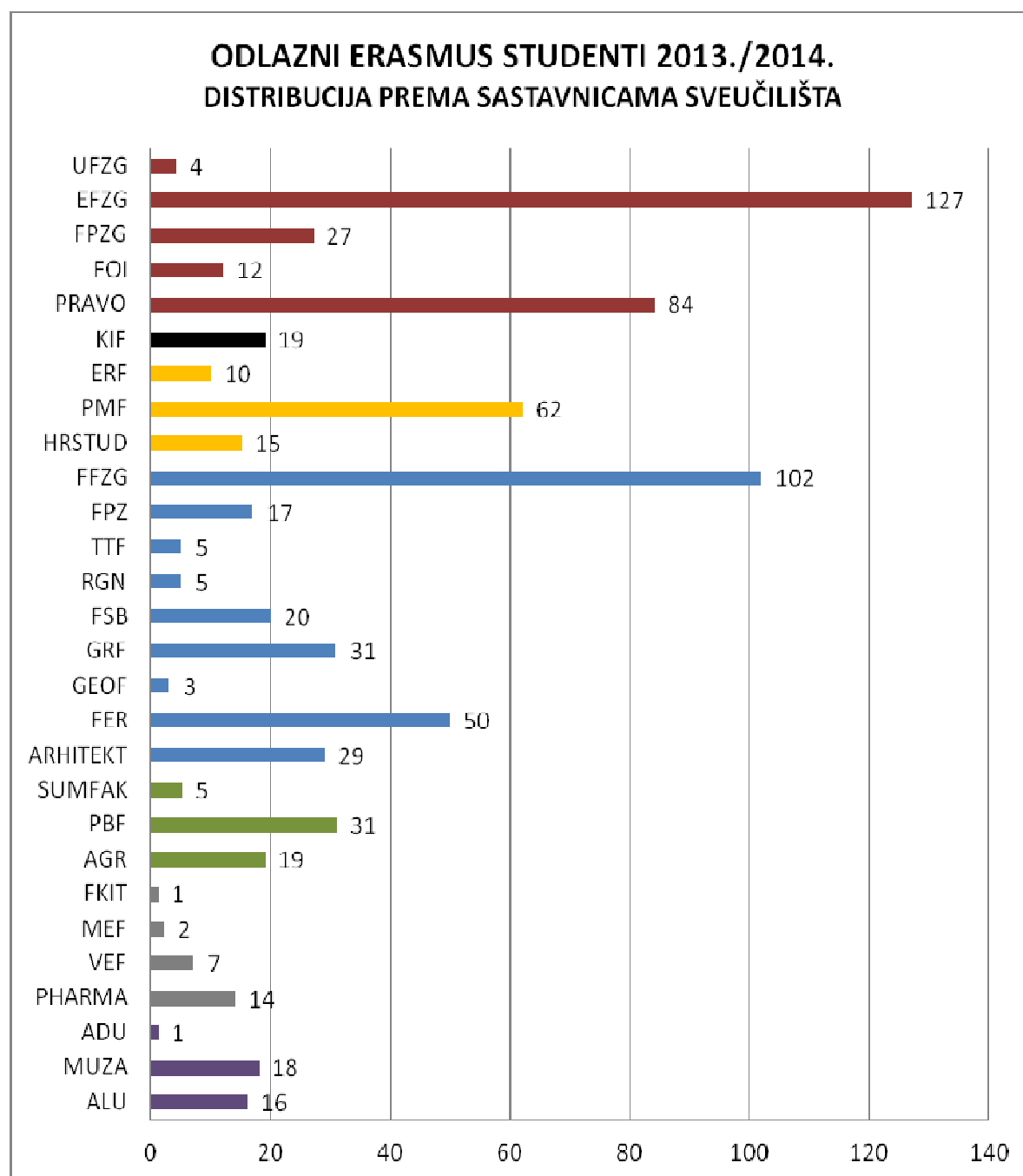
Graf 4.1.10. Odlazni Erasmus studenti – distribucija prema duljini boravka



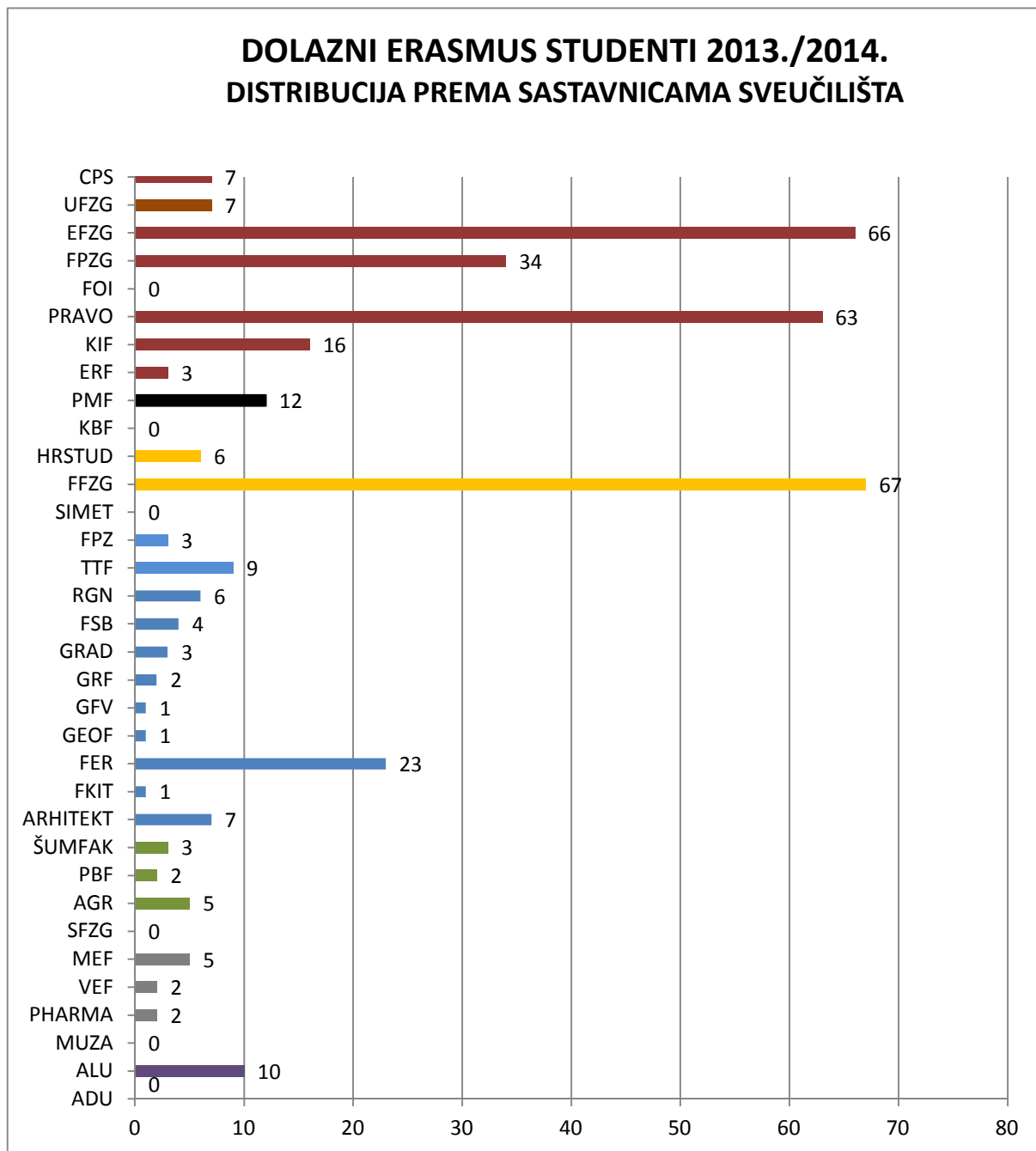
Graf 4.1.11. Dolazni Erasmus studenti – distribucija prema duljini boravka



Graf 4.1.12. Odlazni Erasmus studenti – distribucija prema sastavnicama Sveučilišta



Graf 4.1.13. Dolazni Erasmus studenti – distribucija prema sastavnicama Sveučilišta



#### 4.2. Mobilnost sveučilišnih djelatnika

U ak. god. 2013./2014. djelatnici Sveučilišta u Zagrebu (zaposlenici u znanstveno-nastavnim, nastavnim i suradničkim zvanjima te administrativni i stručni djelatnici) ostvarili su 3382 boravka u inozemstvu, od toga 395 kao gosti predavači na stranim partnerskim sveučilištima. Na Sveučilištu u Zagrebu ostvareno je 656 stranih boravaka, od toga je 267 osoba boravilo kao gosti predavači.

Također, u Programu za cjeloživotno učenje (LLP) financirana je mobilnost 102 sveučilišna djelatnika: 50 u svrhu održavanja nastave i 52 u svrhu stručnog usavršavanja.

Razmjena sveučilišnih djelatnika najvećim se dijelom odnosi na kraće boravke (tjedan do mjesec dana).

Najveći dio odlazne i dolazne razmjene realiziran je u suradnji s europskim sveučilištima.

Tablica 4.2.1. Odlazni i dolazni sveučilišni djelatnici u razmjeni<sup>27</sup>

	UKUPNO
Odlazni	3382 posjeta / 395 predavača
Dolazni	655 posjeta / 267 predavač

Tablica 4.2.2. Boravak stranih gostiju na Sveučilištu u Zagrebu u ak. god. 2013./2014.<sup>28</sup>

TRAJANJE BORAVKA	(do) tjedan dana	manje od 1 mjesec	od 1-3 mjeseca	jedan semestar	akademska godina	UKUPNO
BROJ BORAVAKA	565	68	18	4	1	656

Tablica 4.2.3. Trajanje boravaka djelatnika Sveučilišta u Zagrebu u inozemstvu u ak. god. 2013./2014.<sup>29</sup>

TRAJANJE BORAVKA	(do) tjedan dana	manje od 1 mjesec	od 1-3 mjeseca	jedan semestar	akademska godina	UKUPNO
BROJ BORAVAKA	3014	281	64	21	2	3382

<sup>27</sup> Izvor: Evidencija međunarodne suradnje

<sup>28</sup> Izvor: Evidencija međunarodne suradnje

<sup>29</sup> Izvor: Evidencija međunarodne suradnje



#### 4.3. Erasmus Mundus - Action 2 program

##### *Sedam novih Erasmus Mundus – Aktivnost 2 projekata za Sveučilište u Zagrebu*

Sveučilište u Zagrebu od jeseni 2013. sudjeluje u sedam novih projekata mobilnosti odobrenih od Europske komisije u okviru programa Erasmus Mundus – aktivnost 2: Partnerstva s visokoobrazovnim institucijama iz „trećih zemalja“ i stipendije za mobilnost. Riječ je o projektima koji omogućuju mobilnost (odlaznu i dolaznu) s tzv. trećim zemljama. Mobilnost je namijenjena studentima, istraživačima i nastavnicima unutar konzorcija koji su odobreni za financiranje. Sveučilište u Zagrebu sudjeluje u sljedećim projektima:

1. **Lot: Lo1 (zemlje: Maroko, Egipat, Tunis, Alžir, Libija):** projekt: **EU-METALIC II** - EU-Morocco-Egypt-Tunisia-Algeria-Libya International Cooperation II; koordinator: Cardiff Metropolitan University, Ujedinjeno Kraljevstvo;
2. **Lot: Lo7 (zemlje Zapadnog Balkana: Albanije, Bosna i Hercegovina, Crna Gora, Kosovo, Makedonija, Srbija):** projekt: **Basileus V** - Balkans Academic Scheme for the Internationalisation of Learning in cooperation with EU universities - Strand 1 - Lot 7 (Western Balkans); koordinator: Universiteit Gent, Belgija;
3. **Lot: Lo9 (zemlje: Kazahstan, Kirgistan, Tadžikistan, Uzbekistan):** projekt: **Euro-Asian Cooperation for Excellence and Advancement 2 (Euro-Asian CEA 2)**; koordinator: University of Ljubljana, Slovenija;
4. **Lot: Lo9 (zemlje: Kazahstan, Kirgistan, Tadžikistan, Uzbekistan):** projekt: **SILKROUTE-SILKROAD Universities Towards Europe**; koordinator: Università degli Studi di Padova, Italija;
5. **Lot: L11 (zemlje: Afganistan, Butan, Bangladeš, Indija, Indonezija, Kina, Maldivi, Nepal, Pakistan, Šri Lanka, Tajland,):** projekt: **EXPERTS4Asia** - Exchange by Promoting Quality Education, Research and Training in South and South-East Asia; koordinator: Georg-August-Universität Göttingen, Njemačka;
6. **Lot: Lo4 (zemlje: Afganistan, Butan, Bangladeš, Indija, Indonezija, Kina, Maldivi, Nepal, Pakistan, Šri Lanka, Tajland,):** projekt: **EXPERTS4Asia Sustain** - Exchange by Promoting Quality Education, Research and Training in South and South-East Asia; koordinator: Georg-August-Universität Göttingen, Njemačka;
7. **Lot: L16 (zemlje: Brazil):** projekt: **BE MUNDUS** - Brazil Europe Mundus; koordinator: Università degli Studi di Roma “La Sapienza”, Italija.

Sveučilište u Zagrebu sudjeluje u navedenim projektima kao EU-partner te ima mogućnost odlazne mobilnosti prema „trećim zemljama“, kao i mogućnost primanja dolazne mobilnosti.

#### ZAKLJUČAK

##### **U području mobilnosti studenata i nastavnika u 2013./2014. ostvareno je sljedeće:**

- Kontinuirano povećanje mobilnosti studenata i nastavnika u okviru Programa za cjeloživotno učenje (LLP), međusveučilišnih bilateralnih sporazuma, međufakultetskih sporazuma, mreža mobilnosti (najjača CEEPUS-mreža), Erasmus Mundus-Action 2, aktivnosti studentskih i stručnih udruga, projekata i drugog.

- Ured za međunarodnu suradnju napisao je i dostavio projektni prijedlog za program Erasmus+ u 2014. godini za područje visokog obrazovanja – ključnu aktivnost 1, Mobilnost u svrhu učenja za pojedince. Nakon što je prijedlog odobren, Europska je komisija dodijelila Sveučilištu u Zagrebu sredstva u iznosu od 2.150.500,00 eura (Projektni broj: 2014-1-HR01-KA103-000042).
- Ured za međunarodnu suradnju napisao je i dostavio projektni prijedlog za novu Erasmus povelju, te je Europska komisija dodijelila Sveučilištu u Zagrebu Erasmus povelju za visoko obrazovanje za cijelo razdoblje od 2014. do 2020. godine – *Erasmus Charter for Higher Education (ECHE)* (255154-EPP-1-2014-1-HR-EPPKA3-1-ECHE; HR ZAGREB01).
- U ak. god. 2013./2014. ostvaren je 17 % veći broj (ukupne mobilnosti) broj odlaznih mobilnosti studenata u odnosu na prošlu ak. godinu (a samo za Erasmus mobilnost ostvaren je 16 % veći broj). Erasmus mobilnost u svrhu studijskoga boravka ostvarilo je 557 studenata, a 179 studenata otišlo je na stručnu praksu.
- Više od 95 % odlazne i dolazne studentske mobilnosti ostvareno je u suradnji s europskim sveučilištima.
- Sveučilište u Zagrebu od jeseni 2013. sudjeluje u sedam novih projekata mobilnosti odobrenih od Europske komisije u okviru programa Erasmus Mundus – aktivnost 2: Partnerstva s visokoobrazovnim institucijama iz „trećih zemalja“ i stipendije za mobilnost. Mobilnost započinje od ak. god. 2014./2015.
- Sveučilište je sklopilo više od 750 Erasmus bilateralnih sporazuma u okviru Programa za cjeloživotno učenje; dodatno je na razini Sveučilišta usklađen postupak potpisivanja međuinstitucijskih sporazuma kao predujeta za mobilnost studenata te nastavnoga i nenastavnoga osoblja.
- Nastavljene su aktivnosti za poticanje internacionalizacije nastave na Sveučilištu: *Natječaj za izvođenje nastave na stranom jeziku u akademskoj godini 2013./2014.* – odobrena sredstva u iznosu od 400.000 HRK za 40 kolegija na sastavnicama Sveučilišta.
- Za studente slabijega imovinskoga statusa ponovo je organiziran *Natječaj za dodatnu financijsku potporu u 2013./2014.* Dodijeljene su tri stipendije.
- Na Sveučilištu se trenutačno izvodi šest studijskih programa na engleskom jeziku.
- Primjenom Pravilnika o međunarodnoj mobilnosti omogućuje se transparentna dodjelu mobilnosti te priznavanje studija provedenog na mobilnosti.
- U suradnji sa studentskom udrugom ESN i sastavnicama Sveučilišta kontinuirano se unaprjeđuje program informiranja i orijentacije za odlazne i dolazne strane studente na Sveučilištu.

#### **U razdoblju koje slijedi potrebno je:**

- osigurati dalje poticanje internacionalizacije nastave (pokretanje predmeta i programa na engleskome jeziku, združenih studija, međunarodne akreditacije programa)
- osigurati edukaciju nastavnika (jezičnu, informatičku, metodičku) u svrhu kvalitetnoga izvođenja nastave na stranom jeziku, s domaćim i stranim studentima, u multikulturalnom okruženju

- osigurati edukaciju ECTS-koordinatora u svrhu dosljedne, standardizirane i transparentne primjene odredaba Pravilnika o mobilnosti na svim sastavnicama radi priznavanja vremena i rezultata ostvarenih na stranome sveučilištu
- povećati dolaznu mobilnosti studenata radi zadovoljenja načela uzajamnosti
- nastaviti povećavati broj stručnih praksi u inozemstvu u sklopu programa Erasmus, ali i na temelju drugih programa (bilateralne suradnje i šire)
- u suradnji s nacionalnom Agencijom za mobilnost i programe EU i resornim Ministarstvom raditi na daljnjem uklanjanju i smanjivanju zapreka odlaznoj i dolaznoj mobilnosti
- povećati mobilnost u prekomorske zemlje i iz njih
- povećati broj studenata iz regije, napose na MA i doktorskim studijima
- jačati administrativne kapacitete za provođenje međunarodnih aktivnosti (broj osoblja i stručno usavršavanje i u zemlji i u inozemstvu – na razini Rektorata i sastavnica).

## 5. MEĐUNARODNA I MEĐUINSTITUCIJSKA SURADNJA

### 5.1. Uvodne napomene

Međunarodna suradnja Sveučilišta u Zagrebu odnosi se na razvoj međunarodnih odnosa s partnerskim ustanovama u svijetu, poticanje i provođenje mobilnosti studenata, sveučilišnih nastavnika i istraživača, nenastavnoga osoblja te sudjelovanje u međunarodnim programima i projektima s područja visokog obrazovanja. Strategiju međunarodne suradnje Sveučilišta u Zagrebu stvaraju i provode rektor i prorektori, Senat Sveučilišta u Zagrebu, Odbor za međunarodnu suradnju Sveučilišta u Zagrebu<sup>30</sup>, središnji Ured za međunarodnu suradnju Sveučilišta u Zagrebu te ECTS-koordinatori, prodekani i uredi/osobe za kontakt za međunarodnu suradnju na fakultetima i akademijama.

Od 1. listopada 2014. počelo je novo mandatno razdoblje novoizabranoga rektora prof. dr. sc. Damira Borasa, te je novoizabran i prorektor za znanost, međuinstitucijsku i međunarodnu suradnju, prof. dr. sc. Miloš Judaš. Također, Senat Sveučilišta u Zagrebu na svojoj je sjednici 16. prosinca 2014. imenovao novi Odbor za znanost i međunarodnu suradnju<sup>31</sup> koji je preuzeo nadležnost dotadašnjega Odbora za međunarodnu suradnju i dio nadležnosti Odbora za istraživanje, razvoj i tehnologiju Sveučilišta u Zagrebu. Odbor za međunarodnu suradnju prestao je sa svojim radom u skladu s Odlukom Senata o imenovanju Odbora za znanost i međunarodnu suradnju od dana 17. prosinca 2014.

Podsjetimo, u 2013. Senat je donio Odluku o započinjanju izrade Strategije Sveučilišta u Zagrebu za razdoblje 2014. – 2025. te Elaborata o ustroju i upravljanju Sveučilištem u Zagrebu.

Nakon toga donesene su Odluke o imenovanju radnih skupina za izradu strateških dokumenata Sveučilišta u Zagrebu, uključujući Radnu skupine za izradu Strategije internacionalizacije<sup>32</sup>.

---

<sup>30</sup> Odbor za međunarodnu suradnju radio je u sastavu: prof. dr. sc. Zdenko Kovač (predsjednik, Medicinski fakultet), prof. dr. sc. Vladimir Bermanec (Prirodoslovno-matematički fakultet), prof. dr. sc. Nevenka Čavlek (Ekonomski fakultet), prof. dr. sc. Branka Galić (Filozofski fakultet), doc. dr. sc. Karin Šerman (Arhitektonski fakultet), prof. dr. sc. Marijan Šušnjar (Šumarski fakultet) i doc. Josip Baće (Akademija likovnih umjetnosti) te student Antun Sablek (Stomatološki fakultet).

<sup>31</sup> Odbor za znanost i međunarodnu suradnju radio je u sastavu: izv. prof. dr. sc. Marko Baretić (Pravni fakultet), Akademik Vladimir Bermanec (Prirodoslovno-matematički fakultet), prof. dr. sc. Nevenka Čavlek (Ekonomski fakultet), prof. dr. sc. Jerka Dumić (Farmaceutsko-biokemijski fakultet), prof. dr. sc. Vladimir Jambrečević (Šumarski fakultet), prof. dr. sc. Damir Ježek (Prehrambeno-biotehnološki fakultet), Akademik Mislav Ježić (Filozofski fakultet), red. prof. mr. sc. Boris Koružnjak (Arhitektonski fakultet), prof. dr. sc. Željko Krznarić (Medicinski fakultet), prof. dr. sc. Josip Mesec (Geotehnički fakultet), izv. prof. dr. sc. Zoran Nakić (Rudarsko-geološko-naftni fakultet), prof. dr. sc. Zvonimir Šipuš (Fakultet elektrotehnike i računarstva), prof. dr. sc. Adrijana Vince (Medicinski fakultet), prof. dr. sc. Bruno Zelić (Fakultet kemijskog inženjerstva i tehnologije), akademkinja Milena Žic-Fuchs (Filozofski fakultet) i Ivan Bota, student-predstavnik doktoranada.

<sup>32</sup> Članovi Radne skupine za izradu Strategije internacionalizacije: prof. dr. sc. Zdenko Kovač, Medicinski fakultet, predsjednik Odbora za međunarodnu suradnju, koordinator Radne skupine, prof. dr. sc. Melita Kovačević, prorektorica za istraživanje i tehnologiju, zamjenica koordinatora, prof. dr. sc. Blaženka Divjak, prorektorica za studente i studije, prof. dr. sc. Jelena Filipović-Grčić, Farmaceutsko-biokemijski fakultet, prof. dr. sc. Marijan Šušnjar, Šumarski fakultet, prof. dr. sc.

Od 9. listopada 2013. do 7. studenoga 2013. održano je nekoliko sastanaka Radne skupine te je potkraj godine koordinator napisao prvu verziju dokumenta. Konačnu verziju Strategije internacionalizacije od 14. svibnja 2014. usvojio je Senat Sveučilišta u Zagrebu.

Strategija daje dobru osnovu za institucionalno promišljanje i potrebne promjene da se Sveučilište održi kao međunarodno prepoznatljivo sveučilište te definira:

a) Viziju:

Međunarodno djelovanje Sveučilišta u Zagrebu izvor je i poticaj stvaralaštvu, kvalitetnoj znanosti i primjeni te osuvremenjivanju nastave. To je jedan od ključnih oblika sveučilišnoga djelovanja koji putem međunarodnih istraživačkih aktivnosti te mobilnosti studenata, nastavnika i istraživača pridonosi izvrsnosti u svim područjima znanosti i umjetnosti, studija i studiranja na Sveučilištu te svjetskoj, europskoj i regionalnoj vidljivosti i prepoznatljivosti Sveučilišta.

b) Misiju Sveučilišta u području međunarodne suradnje

Istraživanja, prema međunarodnim mjerilima kvalitete, najbolja su sveučilišna nastava. Sveučilišni proces, uz spoznaju, uključuje školovanje i odgoj novih naraštaja te primjenu znanja i vještina kao nedjeljiv i međuovisan proces. U tom jedinstvu Sveučilište u Zagrebu vidi moćnu polugu za ostvarivanje vlastitoga identiteta, stvaralačke snage i razvojnih potencijala – pojedinaca kao građanina svijeta te same ustanove kao međunarodnoga čimbenika. Takav sveučilišni proces, kao javno dobro, u kontekstu EU-a omogućuje hrvatskim sveučilištarcima postizanje akademskih ciljeva, internacionalnu kompetitivnost i osobni probitak, a u hrvatskome društvu i državi potiče kolektivne stvaralačke i razvojne procese.

## 5.2. Aktivnosti i financiranje međunarodne suradnje

Međunarodna suradnja financira se iz proračuna koji je za 2014. godinu prema odluci Senata iznosio 2,470.560,76 HRK. Iz tih sredstava financirale su se sljedeće aktivnosti temeljene na bilateralnim sveučilišnim i međufakultetskim sporazumima s europskim i prekomorskim zemljama:

- razmjena studenata (dolazni i odlazni studenti)
- razmjena sveučilišnih djelatnika
- konferencije o temama iz visokog obrazovanja i aktivnosti u okviru sveučilišnih mreža
- sudjelovanje na međunarodnim sveučilišnim sajmovima
- poučavanje hrvatskoga jezika i kulture za strane studente
- tiskanje promotivnog materijala na engleskom jeziku
- strateški međunarodni projekti od opće važnosti
- Konfucijev institut.

---

Branka Galić, Filozofski fakultet, prof. dr. sc. Nebojša Blanuša, Fakultet političkih znanosti, prof. dr. sc. Branko Grisogono, Prirodoslovno-matematički fakultet, prof. dr. sc. Marko Rogošić, Fakultet kemijskog inženjerstva i tehnologije, red. prof. Nenađ Puhovski, Akademija dramske umjetnosti, doc. dr. sc. Lidija Bach-Rojecky, Farmaceutsko-biokemijski fakultet, prof. dr. sc. Hrvoje Šikić, Prirodoslovno-matematički fakultet, prof. dr. sc. Duška Čurić, Prehrambeno-biotehnoški fakultet, i dr. phil. Branka Rošćić, voditeljica Ureda za međunarodnu suradnju.

Središnji Ured za međunarodnu suradnju pružao je sastavnicama administrativnu pomoć oko podnošenja planova i izvješća za sredstva za posebnu međunarodnu suradnju.

Za studente slabijega imovinskoga stanja Ured za međunarodnu suradnju organizirao je *Natječaj za dodatnu financijsku potporu*. Dodijeljene su tri stipendije, uz osigurana proračunska sredstva u iznosu od 13.812,10 HRK.

Kako bi se potaknula internacionalizacija i izvođenje nastave na stranim jezicima, raspisan je *Natječaj za izvođenja nastave na stranom jeziku u akademskoj godini 2013./2014.* Odobrena su sredstva u iznosu od 400.000 HRK za 40 kolegija na sastavnicama Sveučilišta.

U svrhu daljnjega jačanja internacionalizacije i međunarodne prepoznatljivosti Sveučilišta u Zagrebu, osigurana su proračunska sredstva za sufinanciranjem međunarodnih projekata na sastavnicama Sveučilišta. Sufinancirano je sedam projekata koji su prepoznati kao međunarodni strateški projekti za sastavnicu, odnosno Sveučilište u cijelosti, u iznosu od 147.714,18 HRK.

Na Sveučilištu u Zagrebu u 2014. godini izvodilo se šest studijskih programa na engleskom jeziku:

1. Bachelor Degree in Business (Ekonomski fakultet Sveučilišta u Zagrebu)
2. Medical Studies in English (Medicinski fakultet Sveučilišta u Zagrebu)
3. Advanced Master of European Studies (Fakultet političkih znanosti Sveučilišta u Zagrebu)
4. Združeni studij *Management and Counselling in European Education* (Učiteljski fakultet Sveučilišta u Zagrebu i Universität Münster)
5. PhD Programme in Biomedicine and Health Sciences (Medicinski fakultet Sveučilišta u Zagrebu)
6. Sveučilišni interdisciplinarni doktorski studij *Language and Cognitive Neuroscience* (Sveučilište u Zagrebu, Centar za poslijediplomske studije).

Novi interdisciplinarni sveučilišni preddiplomski studij inženjerstva na engleskom jeziku *Undergraduate Engineering Programme*, koji su inicirali tehnički fakulteti Sveučilišta (FER, FKIT, FSB, GRAD, RGNF), a koji počiva na CDIO-konceptu (Conceive-Design-Implement-Operate) akreditiran je 2012. godine. Međutim, zbog nedovoljnog broja stranih studenata nije se izvodio.

Uz mobilnost koja se financira iz proračuna, provodio se europski projekt mobilnosti Erasmus razmjena (Agencija za mobilnost i programe EU) – u iznosu od 1.647.493,22 EUR.

### **5.3 Bilateralni međusveučilišni sporazumi**

Sveučilište u Zagrebu nastavilo je razvijati kontakte i jačati međunarodnu suradnju u okviru bilateralnih sporazuma potpisanih s ukupno 199 inozemnih sveučilišta. U kalendarskoj godini 2014. potpisano je 11 novih sporazuma te je obnovljeno šest sporazuma.

U godini 2014. potpisani su sljedeći sporazumi sa stranim sveučilištima:

1. Riga Technical University, LATVIJA (*General Agreement for Academic Cooperation*)
2. Paris-Sorbonne University (Paris IV), FRANCUSKA (*Pismo namjere*)
3. University of Houston, SAD (*Memorandum of Understanding*)

4. University of Trento, ITALIJA (*Cooperation Agreement*)
5. Vasyl Stefanyk Precarpathian National University, UKRAJINA (*Cooperation Agreement*)
6. University of New Mexico, SAD (*General Cooperation Agreement; Specific Agreement for Exchanges*)
7. University of Quintana Roo, MEKSIKO (*Cooperation Agreement*)
8. Pennsylvania State University, SAD (*Memorandum of Understanding*)
9. Univerzitet u Zenici, BOSNA I HERCEGOVINA (*Sporazum o znanstvenoj i nastavnoj suradnji*)
10. Universidad Autonoma de Queretaro, MEKSIKO (*Cooperation and Academic Exchange General Agreement*)
11. Ural Federal University, RUSIJA (*Bilateral Agreement*)

U godini 2014. obnovljeni su sporazumi sa sljedećim stranim sveučilištima:

1. Humboldt University of Berlin, NJEMAČKA (*Aneks Ugovora*)
2. Instituto Superior Tecnico, PORTUGAL (*Annex to the Agreement (of Academic and Scientific Cooperation)*)
3. Pontificia Universidad Catolica de Chile, ČILE (*Agreement for Academic Cooperation and Student and Staff Exchange*)
4. Universidad de Valparaiso, ČILE (*International Memorandum of Agreement*)
5. University of Saskatchewan, KANADA (*Memorandum of Understanding*)
6. Indiana State University, SAD (*Articles of Implementatiton*)

U istom razdoblju pokrenute su inicijative za više novih sporazuma, čije se potpisivanje očekuje tijekom sljedeće akademske godine.

Pored toga, Sveučilište je sklopilo više od 750 Erasmus bilateralnih sporazuma sa sveučilištima u zemljama Europske unije u okviru Programa za cjeloživotno učenje/Erasmus potprograma, kojim se studentima, nastavnicima i djelatnicima Sveučilišta osigurava mobilnost u zemlje EU-a.

#### **5.4. Poučavanje hrvatskoga jezika i kulture**

Na Sveučilištu u Zagrebu hrvatski se jezik kao ino poučava u obliku Sveučilišne škole hrvatskoga jezika i kulture, čije diplome uz voditelja potpisuje i rektor, te na dvjema sastavnicama Sveučilišta u Zagrebu: na Filozofskom fakultetu i na Hrvatskim studijima.

##### **5.4.1. SVEUČILIŠNA ŠKOLA HRVATSKOGA JEZIKA I KULTURE**

Sveučilišna škola hrvatskoga jezika i kulture, koju zajednički uspješno od 1991. organiziraju Sveučilište u Zagrebu i Hrvatska matica iseljenika, održava nastavu hrvatskoga kao inoga jezika. Dosad je u obliku zimskih, ljetnih, proljetnih i jesenskih škola i tečajeva školu pohađalo više od 1000 polaznika iz brojnih zemalja, pri čemu nisu svi ni posjetili Hrvatsku jer se održava i e-nastava. Uz Sveučilišnu

školu okupljeni su stručnjaci za hrvatski kao ini jezik (strani, drugi, nasljedni), koji se osim poučavanja hrvatskomu bave i znanstvenim i stručnim istraživanjima, kroatističkim i interdisciplinarnima, te objavljuju knjige, članke i priručnike iz toga područja. Svoje spoznaje izlažu na znanstvenim skupovima u zemlji i inozemstvu te primjenjuju u samoj nastavi. Osim različitih skripta (leksičkih, gramatičkih, morfološkoga rječnika, engleske gramatike, glagolnice) napisali su i leksički priručnik za početno učenje na intenzivnim tečajevima te šest dvojezičnih rječnika uz njega (engleski, njemački, talijanski, španjolski, slovački, poljski).

U okviru projekta *CROnline - mrežno učenje hrvatskoga kao inoga jezika*, nagrađenoga donacijom Zaklade Adris, u Uredu za međunarodnu suradnju Sveučilišta u Zagrebu opremljena je prostorija kao učionica za mrežno učenje hrvatskoga jezika – u nju su smještene računala, pisači i pametna ploča. Izrađen je i silab za individualni mrežni tečaj hrvatskoga jezika za višu početnu razinu učenja hrvatskoga kao inoga jezika (stupanj A2), koji je provjeravan i doradivan u radu s polaznicima tečaja Hej. U lipnju 2013. MZOS je na određeno vrijeme zaposlio jednu lektoricu hrvatskoga kao inoga jezika koja kao koordinatorica za e-učenje hrvatskoga u Uredu za međunarodnu suradnju, osim održavanja e-nastave, radi i na izradi i pripremi materijala za polaznike čija je razina poznavanja hrvatskoga kao inoga jezika viša od početničke, kao i doradu postojećeg materijala za početnički e-tečaj HiT-1. Odgovara i na sve upite zainteresiranih polaznika za učenje hrvatskoga kao inoga jezika općenito te obavlja većinu administrativnih poslova vezanih uz Sveučilišnu školu i e-tečajeve te pomaže voditeljici Škole i suradnicima.

### ***i. Ljetna škola 2014.***

Ljetna škola hrvatskoga jezika i kulture održavala se i ove godine od 21. lipnja do 18. srpnja 2014. Program Škole pohađalo je 34 polaznika iz 13 zemalja: šest europskih (Austrija, Danska, Mađarska, Njemačka, Rusija, Švicarska) i sedam prekoceanskih zemalja (Australija, Bolivija, Japan, Južna Koreja, Kanada, Novi Zeland, SAD). Kao i prethodnih godina, Školu je pohađalo i petero stipendista Sveučilišta: dvije polaznice sa Sveučilišta u Regensburgu (Njemačka), jedna polaznica s Hankuk University of Foreign Studies (Južna Koreja) te dvije polaznice s Instituta Filipus Kaušić (Austrija / Mađarska). Oni su u pet različitih skupina imali ukupno 120 sati hrvatskoga jezika i 30 sati hrvatske kulture. Nastavnici su održali 600 sati jezične nastave. Ispite iz Hrvatskoga jezika položila su 32 polaznika i dobila posebne ocjene iz svih četiriju jezičnih djelatnosti: slušanja, govorenja, čitanja i pisanja s razinom znanja (u rasponu od najniže početne razine – P1a do napredne razine – N2) te osam ECTS-bodova. Pisani ispit iz Hrvatske kulture položilo je 15 polaznika i dobilo jedan ECTS-bod. Studeni koji su položili ispite dobili su Diplomu Sveučilišne škole hrvatskoga jezika i kulture Sveučilišta u Zagrebu, potvrde o ECTS-bodovima i dvojezični Prijepis ocjena (raspon od 2D do 5A+).

### ***ii. HiT - Hrvatski internetski tečaj***

HiT-1 prvi je e-tečaj hrvatskoga kao inoga jezika za početni stupanj u Hrvatskoj. Nastajao je od 2009. godine kao plod uspješne suradnje četiriju ustanova: Sveučilišta u Zagrebu, Sveučilišnoga računskoga centra SRCE, Hrvatske matice iseljenika i Ministarstva znanosti, obrazovanja i športa. Nastava se počela održavati od proljeća 2011. Dosad je održano devet semestara nastave, a tečaj je pohađalo 60 polaznika iz 26 zemalja i s različitih kontinenata: Australija (2), Novi Zeland (1), Afrika (2), Južna



Amerika (8), Sjeverna Amerika (24), Europa (22), Azija (1). Budući da je riječ o *online* nastavi, samostalnoj preko platforme Moodle i nastavničkoj pomoću Skypea, nastava se istodobno kada i na Sveučilištu u Zagrebu održavala u svim tim zemljama. Nastavnici su dosad održali više od 1400 sati izravne nastave.

Tijekom 2014. godine održana su dva 12-tjedna HiT-a: proljetni od 3. ožujka do 25. svibnja i jesenski od 15. rujna do 7. prosinca. Ukupno je bilo 16 polaznika iz šest zemalja (Hrvatska, Italija, Njemačka, SAD, Kanada, Novi Zeland). Nastavnici su održali 384 sata izravne nastave. Od toga je 13 polaznika uspješno završilo tečaj, položivši usmeni i pismeni ispit iz Hrvatskoga jezika i dobilo jednu ocjenu za usmeni ispit (slušanje i govorenje), a drugu za pismeni ispit (pisanje i čitanje). Studeni koji su položili ispite dobivaju Diplomu Sveučilišne škole hrvatskoga jezika i kulture Sveučilišta u Zagrebu i dvojezični Prijepis ocjena (raspon od 2D do 5A+).

### ***iii. Individualna e-nastava hrvatskoga kao inoga jezika Hej***

Osim nastave HiT-1, Sveučilište u Zagrebu organizira i individualnu e-nastavu Hej za polaznike čija je razina znanja najmanje A2. Uglavnom ju pohađaju polaznici koji su završili HiT-1, ali i oni čije je znanje hrvatskoga jezika iznad početničke razine. Nastava se održava pomoću Skypea u paketima od 10 sati. Od jeseni 2011., kada je prvi put održana e-nastava hrvatskoga kao inoga jezika, do danas tečaj Hej pohađala su 23 polaznika iz 16 zemalja (SAD, Čile, Brazil, Kanada, Rusija, Njemačka, Mađarska, Italija, Grčka, Španjolska, Belgija, Nizozemska, Velika Britanija, Švedska, Ujedinjeni Arapski Emirati, Australija), pri tome ih je osmero uzelo i drugi paket, a dvoje polaznika i treći.

Do sada je na e-tečaju Hej održano više od 330 sati nastave. Polaznici dobivaju potvrde o odslušanoj nastavi Sveučilišne škole hrvatskoga jezika i kulture.

Tijekom 2014. godine nastavu Hej pohađalo je 14 polaznika iz SAD-a (4 polaznika), Australije (2 polaznika), Italije (2 polaznika), Njemačke (2 polaznika) te (po 1) iz Brazila, Čilea, Hrvatske, Nizozemske, a troje je polaznika uzelo i drugi paket. Nastavnici su tijekom 2014. održali 170 sati nastave na e-tečaju Hej.

Upisi polaznika na e-tečaj Hej održavaju se tijekom cijele godine i nisu vezani uz točno određene datume s obzirom na to da je riječ o individualnom e-tečaju. Tečaj će se nuditi tijekom cijele 2015. godine.

### ***iv. Erasmus Mundus***

Od 3. do 30. rujna 2014. u učionicama Ureda za međunarodnu suradnju Sveučilišta u Zagrebu u sklopu Sveučilišne škole održan je i intenzivni tečaj za studente Erasmus Mundus projekta. Sudjelovalo je 19 polaznika iz 11 zemalja (Alžir, Egipat, Butan, Bangladeš, Indonezija, Indija, Tajland, Brazil, Kazahstan, Tadžikistan, Uzbekistan). Polaznici su bili podijeljeni u dvije skupine, a nastavu su održali nastavnici hrvatskoga jezika koji već godinama predaju hrvatski kao ini jezik u Sveučilišnoj školi hrvatskoga jezika i kulture. Održano je 150 sati nastave, po 75 sati u svakoj skupini. Ispit je položilo 18 polaznika, 9 njih je dobilo razinu P 10, a 9 polaznika razinu P 1a. Studenti koji su položili ispit dobili su Prijepis ocjena (raspon od 2D do 5A+).

## ***SECONDOS i TANDEM PROGRAMU SURADNJI SA SVEUČILIŠTEM REGENSBURG***

U sklopu *Secondos* programa bile su dvije dolazne studentice iz Regensburga: jedna je bila na studentskoj razmjeni na Fakultetu političkih znanosti, a druga je obavljala praksu na Medicinskom fakultetu i klinikama KBC-a Rebro.

Sveučilište u Zagrebu je od 2014. pokrenulo i tzv. Tandem program suradnje: riječ je o interkulturnom i interdisciplinarnom programu studentske razmjene između Sveučilišta u Zagrebu i Sveučilišta u Regensburgu.

Ključne odrednice programa su jednotjedni studijski boravci studenata na partnerskim sveučilištima kojima prethodi, tj. slijedi intenzivno razdoblje pripreme koje se koristi za pisanje istraživačkog eseja.

Istraživački esej student piše o temi koju samostalno odabire iz jednog od područja kulture, gospodarstva, politike, prirodnih znanosti, medicine, i sl. te obrađuje uz pomoć svojega tandem-partnera (intervjuira sugovornike, radi istraživanje i sl.)

U sklopu programa sudjelovalo je šesnaest (16) studenata s obaju sveučilišta koji su svojim esejima pokrili niz tema širokoga spektra: od lokalnih običaja, povijesti, tradicije, aktualnih društvenih i politički tema do studentskoga života, poznavanja i učenja (stranoga) jezika, i sl.

### **5.5. Aktivnosti vezane uz sveučilišne mreže i međunarodna udruženja**

Sveučilište u Zagrebu sudjeluje u radu više sveučilišnih mreža i udruženja s ciljem jačanja i proširivanja svojih međunarodnih aktivnosti:

- ***Europsko udruženje sveučilišta*** (*European University Association, EUA*)  
Sveučilište u Zagrebu aktivan je član EUA-e. Rektor prof. dr. sc. Aleksa Bjeliš redovito je sudjelovao na rektorskim konferencijama koje se održavaju dva puta godišnje te zajedno s prorektorima ili drugim akademskim predstavnicima na ostalim sastancima EUA-e od interesa za naše Sveučilište. Prorektorica prof. dr. sc. Melita Kovačević predsjednica je Upravnoga odbora EUA-CDE (Europsko udruženje sveučilišta – Vijeće za doktorsku izobrazbu / *European University Association – Council for Doctoral Education*).
- ***Podunavska rektorska konferencija*** (*Danube Rectors' Conference, DRC*)  
Sveučilište u Zagrebu aktivno je u sveučilišnoj mreži Podunavske rektorske konferencije i sudjeluje u pripremama godišnje konferencije te u radu radnih skupina. Prorektor red. prof. Mladen Janjanin sudjelovao je u studenome 2014. na godišnjoj konferenciji DRC-a održanoj u Beogradu.
- ***UNICA*** (*Sveučilišna mreža glavnih gradova Europe*)  
Sveučilište u Zagrebu aktivno je u Sveučilišnoj mreži glavnih gradova Europe (*Network of Universities from Capitals of Europe, UNICA*). Rektor i/ili prorektori sudjeluju na godišnjim sastancima rektora.  
Sveučilište u Zagrebu organiziralo je u Poslijediplomskom središtu Dubrovnik od 31. kolovoza do 3. rujna 2014. peti *UNICA PhD Master Class*.

- **AUF - Agence universitaire de la francophonie** (Sveučilišna agencija za frankofoniju, <http://www.auf.org/>)  
Uz potporu AUF-a u travnju 2014. otvoren je na Filozofskom fakultetu Centar sveučilišne uspješnosti (*Centre de réussite universitaire*) kao jedan od 25 predviđenih centara koji će otvoriti Regionalni ured za srednju i istočnu Europu Sveučilišne agencije za frankofoniju.
- **CEI UniNet - Central European Initiative University Network** (<http://www.ceinet.org/>)
- **IROICA – The European Network of International Relations Officers at Higher Education Institutions within Agricultural and Related Sciences** (<http://www.ica-ls.com/>)
- **IUC – International University Center** – koji djeluje unutar Poslijediplomskoga središta Dubrovnik (CAAS) Sveučilišta u Zagrebu
- **Rektorska konferencija sveučilišta s područja Alpe-Jadran** (<http://www.alps-adriatic.com>)
- **SEFI – European Society for Engineering Education** (<http://www.sefi.be/>)  
Osoba za kontakt za Republiku Hrvatsku je prof. dr. sc. Branko Jeren.
- **AUDEM - Alliance of Universities for Democracy** (<http://www.audem.org/>)
- **CASEE - ICA Regional Network for Central and South Eastern Europe** (<http://www.ica-ls.com/>)
- **EAN - European Access Network** (<http://www.ean-edu.org/>)
- **EMUNI – Euro-Mediterranean University (EMUNI University)** – međunarodno je udruženje sveučilišta sa sjedištem u Portorožu.
- **EPUF – Euromed Permanent University Forum** (<http://www.epuf.org/home>) – međunarodno je udruženje koje obuhvaća više od 100 euro-mediteranskih visokoobrazovnih i istraživačkih ustanova.
- **IUA - International Association of Universities** (<http://www.iau-aiu.net/>)
- **SAR – Scholars at Risk** (<http://scholarsatrisk.nyu.edu/>)  
Prof. dr. sc. Nenad Zakošek koordinator je Ogranka SAR-a na Sveučilištu u Zagrebu.
- **Tethys – Euro-Mediterranean Universities Network** (<http://194.214.98.212/tethys/index.html>).
- **C.M.U. – Communauté des Universités Méditerranéennes** (<http://www.cmungo.org/>).

## 5.6. Međunarodni projekti s područja visokog obrazovanja

### *TEMPUS projekti*

- Republika Hrvatska od 2000. godine sudjeluje u programu međusveučilišne suradnje TEMPUS u sklopu koje se financiraju projekti razvoja sustava visokog obrazovanja. Trenutačno traje četvrta faza TEMPUS programa, za razdoblje 2007. – 2013. Sveučilište u Zagrebu tijekom ak. god. 2013./2014. nastavlja provedbu projekata koji su odobreni prethodnih godina.
- Sveučilište u Zagrebu partner je u Tempus projektu UZDOC: **Quality of doctoral education at Higher Education Institutions in Uzbekistan**, a nositelj je UNICA(<http://uzdoc.eu/>)
- U sklopu programa Tempus IV, na Natječaj za 6th *Call for proposals* za financiranje su

odobrena dva projekta, oba u svojstvu koordinatora, koja se provode na Agronomskom fakultetu (**projekt *Lifelong learning for sustainable agriculture in Alps-Danube-Adria region - LifeADA***) i na Ekonomskom fakultetu (**projekt *European and International Law Master Programme Development in Eastern Europe - InterEULawEast***). Oba ova projekta traju tri godine, a započela su 1. prosinca 2013.

**Tempus seminar Tempus programa EACEA** ([http://eacea.ec.europa.eu/tempus/index\\_en.php](http://eacea.ec.europa.eu/tempus/index_en.php))

- Na Sveučilištu u Zagrebu 12. i 13. lipnja 2014. – u organizaciji Europske komisije, Izvršne agencije za obrazovanje, audiovizualnu politiku i kulturu i u suorganizaciji Sveučilišta u Zagrebu – održao se Tempus seminar pod nazivom "*Tempus Higher Education Reform Experts Seminar on Quality Assurance - Implementing Quality Assurance within Higher Education Institutions in the Tempus Partner Countries*" ([http://eacea.ec.europa.eu/tempus/events/index\\_en.php](http://eacea.ec.europa.eu/tempus/events/index_en.php)).

Tema seminara, na kojem je sudjelovalo oko 150 stručnjaka u visokoškolskom obrazovanju iz 27 zemalja partnera (*Tempus partner countries*) bila je osiguranje kvalitete u visokom školstvu. Za koordinaciju na Sveučilištu u Zagrebu odgovorne su bile prorektorica za istraživanje i tehnologiju prof. dr. sc. Melita Kovačević i voditeljica Ureda za međunarodnu suradnju dr. phil. Branka Roščić.

#### ***EC - Jean Monnet projekti***

- U okviru *Jean Monnet* programa Sveučilište u Zagrebu provodi pet projekta: **EU Substantive Criminal Law and Protection of Victims; Legal System of an Enlarged European Union; EU Migration Law and Policy; Secular Europe: European Secular Identities; Legal Profession Before and After the Accession.**
- U sklopu ovoga programa daje se potpora **aktivnostima u području europskih integracija.**

#### ***EC – ostali LLP projekti***

U okviru Programa za cjeloživotno učenje (LLP) Sveučilište u Zagrebu provodi sljedeće projekte:

- Transferzalni project (K3 Development of Innovative ICT-based Content, Services, Pedagogies and Practice for Lifelong): Learning Europortfolio: a European Network of Eportfolio Experts and Practitioners (EPNET) (531312-LLP-1-2012-1-HR-KA3-KA3NW) – Fakultet organizacije i informatike Varaždin: koordinator
- Transverzalni program (K2 Languages): TransStar: Raising transcultural, digital and multitranslational competences (KA2 530880-LLP-1-2012-1-DE-KA2-KA2MP) – Filozofski fakultet: koordinator

## **5.7. Poslijediplomsko središte Dubrovnik**

### **5.7.1. Aktivnosti Poslijediplomskoga središta Dubrovnik**

Tijekom kalendarske 2014. godine u Poslijediplomskom središtu Dubrovnik aktivnosti su se odnosile na odvijanje poslijediplomskih programa, seminara, kongresa, konferencija, simpozija, radionica i

ljetnih škola. Održano je 26 skupova s ukupno 982 predavača i sudionika: 301 domaći i 681 strani. Svi su programi bili međunarodnoga karaktera, a najveća je zastupljenost sudionika iz europskih zemalja, a zatim iz SAD-a te Azije.

Podaci o raznolikosti i broju aktivnosti ističu važno mjesto PSD-a u razvijanju međunarodne suradnje Sveučilišta u Zagrebu s drugim visokoškolskim institucijama i asocijacijama kroz programe koji se odvijaju upravo u Dubrovniku. Njegujući takve oblike suradnje uključivanjem u europske i svjetske znanstvene i obrazovne procese, PSD značajno pridonosi ugledu našega Sveučilišta. Mnogi od uspostavljenih oblika suradnje prerastaju u tradicionalna okupljanja stručnjaka, nastavnika, predavača i studenata, koja se ogledaju u kontinuiranim dolascima u Dubrovnik i radom u PSD-u.

Poslijediplomsko središte Dubrovnik nastoji osigurati skupovima primjerene radne uvjete, odgovarajuću tehničku opremljenost te organizacijsko-logističku podršku, a sve to zajedno čini zaokruženu cjelinu koja omogućuje nesmetano odvijanje programa. Sveučilište u Zagrebu stalno ulaže materijalna sredstva u poboljšanje spomenutih uvjeta, na zadovoljstvo organizatora i sudionika skupova.

U 2014. godini održani su slijedeći skupovi:

- EAMT Meeting
- INTERNATIONAL SEMINAR ON DENTAL MEDICINE
- COMMUNICATIVE DEVELOPMENT INVENTORIES (CDI) NETWORK
- SUMMER SCHOOL IN CROATIA: REGIONAL STUDY, CONFLICT, POST-CONFLICT, RECONCILIATION AND ECONOMIC DEVELOPMENT
- 6<sup>TH</sup> DUBROVNIK CONFERENCE ON COGNITIVE SCIENCE (DUCOG 6)
- PARTIAL DIFFERENTIAL EQUATIONS, CONTINUUM MECHANICS AND NUMERICAL ANALYSIS (ON THE OCCASION OF 80<sup>TH</sup> ANNIVERSARY OF PROF. IBRAHIM AGANOVIĆ)
- IWASEP 10: INTERNATIONAL WORKSHOP ON ACCURATE SOLUTION OF EIGENVALUE PROBLEMS
- 21<sup>ST</sup> INTERNATIONAL SCIENTIFIC SYMPOSIUM ON BIOMETRICS: BIOSTAT 2014
- EAMT 2014
- SASTANAK PROJEKTA XLIKE
- XLIME – CROSSLINGUAL CROSSMEDIA KNOWLEDGE EXTRACTION
- 8<sup>TH</sup> DUBROVNIK SUMMER SCHOOL ON MASS SPECTROMETRY
- CROATIAN LANGUAGE COURSE
- HUMAN RIGHTS IN PATIENT CARE – FELLOWSHIP ORIENTATION 2014
- EMSA SUMMER SCHOOL 2014: EMERGENCY MEDICINE
- EDSA & SCHOOL OF DENTAL MEDICINE, UNIVERSITY OF ZAGREB: SUMMER CAMP FOR DENTAL STUDENTS
- ZAGREBAČKA SLAVISTIČKA ŠKOLA
- INTERNATIONAL SCIENTIFIC CONFERENCE *WATER SUSTAINABILITY: NEW CHALLENGES AND SOLUTIONS*
- 5<sup>TH</sup> UNICA PhD MASTER CLASS: Linking Master with PhD – Success factors for effective preparation of students for PhD candidacy
- IMOLA – GENERAL MEETING 9
- COST ACTION AID, WORKING GROUP MEETING

- INTERNATIONAL CONFERENCE ON NUMERICAL AND MATHEMATICAL MODELING OF FLOW AND TRANSPORT IN POROUS MEDIA
- LA LITERATURA ARGENTINA DEL SIGLO XX: UN RECUENTO
- 7<sup>TH</sup> INTERNATIONAL TEXTILE CLOTHING & DESIGN CONFERENCE (ITC&DC 2014)
- 16<sup>TH</sup> JOINT SEMINAR ON EUROPEAN INTEGRATION PROCESSES
- DUBROVNIK LIPIDOLOGY SCHOOL

Osim navedenih skupova, od studenoga 2014. u PSD-u djeluje Konfucijeva učionica, koja nudi tečajeve kineskoga jezika u organizaciji Konfucijeva instituta Sveučilišta u Zagrebu. Time je Dubrovnik postao treći grad u Hrvatskoj (nakon Zagreba i Varaždina) koji pruža svojim građanima takvu mogućnost. U planu su i razne druge kulturne aktivnosti, izložbe, radionice, predavanja i slično. Time se predstavlja kineska kultura i razvija suradnja između našega Sveučilišta i Nacionalnoga ureda za promociju kineskoga jezika Vlade NR Kine (Hanban).

Kao važan iskorak u redovitim aktivnostima možemo navesti i održavanje nekoliko predstava i koncerta u prostoru PSD-a u okviru 65. Dubrovačkih ljetnih igara. Naš vrt poslužio je kao prekrasna pozornica, što je medijski popraćeno kao veliko otkriće i ugodno iznenađenje. Odigrane su tri predstave: *Timon Atenjanin*, Molierov *Tartuffe* i *V Nalješkovićeve komedija*. U posljednje dvije predstave sudjelovali su studenti Muzičke akademije i Akademije dramske umjetnosti našega Sveučilišta. Također je održan koncert *Kvarteta tuba*.

Za 2015. godinu dogovoreno je održavanje 36 međunarodnih znanstvenih skupova, što bi bilo značajno povećanje aktivnosti u odnosu na prošlu godinu.

### **5.7.2. Aktivnosti Interuniverzitetskog centra Dubrovnik (IUC)**

Tijekom 2014. godine u sklopu akademskoga programa IUC-a održano je ukupno 66 poslijediplomskih programa – 52 tečaja i 14 konferencija – s 1874 sudionika iz svih krajeva svijeta. Od ukupnog broja sudionika najviše ih je bilo iz Europske unije (oko 700 sudionika), iz Hrvatske (oko 490 sudionika), potom iz regije SAD-a i Kanade. Od ukupnog broja sudionika iz Hrvatske, njih 225 s hrvatskih institucija stipendirano je preko ugovora s Ministarstvom znanosti, obrazovanja i sporta, a od njih je 116 (dakle više od pola) upravo sa Sveučilišta u Zagrebu. Preko HESP/OSI zaklade iz Budimpešte financirana su 33 polaznika s doktorskih studija iz južne i jugoistočne Europe.

Gotovo su svi tečajevi dugogodišnji programi, koji svake godine u pretežno istim terminima okupljaju profesore i studente, a konferencije se pak, pored godišnjih odvijanja, često održavaju i u dvogodišnjem ili trogodišnjem turnusu. Neki od novih programa u 2014 bili su *Law, History, Politics and Society in the context of Mass Atrocities*, *Balkan Criminology*, *Gender and Citizenship in Turkey*, *Critical Theory*, *Sensitive Objects*, *Manifolds*, *K-Theory and Related Topics* i dr.

Sva su akademska područja bila zastupljena, ali ipak su prevladavali tečajevi iz društvenih i humanističkih znanosti (pravni studiji, sociologija, filozofija,...). U cijelom nizu tečajeva studenti koji su zadovoljili zahtjeve akademskoga programa mogli su dobiti ECTS bodove, a formalno dodjeljivanje proveli su profesori na matičnim sveučilištima. Detaljnije informacije o svakom pojedinačnom programu mogu se naći na našim mrežnim stranicama [www.iuc.hr](http://www.iuc.hr)

Ovdje skrećemo pozornost na jedan novi program koji su međunarodna upravna tijela IUC-a (Izvršni odbor) inicirala i organizirala u studenom 2014. Riječ je o programu *Towards Connected Corners of Europe* namijenjen osobama sa sveučilišta koje se bave međunarodnom suradnjom te za razne projekte povlače sredstva iz fondova Europske unije. Ova radionica privukla je sudionike iz 13 zemalja: deset iz zemalja EU-a i tri iz regije. Za provedbu programa financijski je pomogao i Grad Dubrovnik te Dubrovačko-neretvanska županija; IUC je također uložio dio svojih sredstava, smatrajući da je takav oblik financiranja znanosti i obrazovanja budućnost za koju se trebamo još bolje pripremiti. Ovakav program pridonosi ne samo vidljivosti i uspješnosti IUC-a nego i vrlo praktično sposobnosti sveučilišnih administracija u korištenju europskih fondova.

Sveučilište u Zagrebu od samoga početka funkcioniranja međunarodnih programa u Dubrovniku osigurava logistiku, infrastrukturu i dvije osobe u tajništvu za rad IUC programa. Interuniverzitetski centar Dubrovnik od drugih izvora pokriva materijalne troškove za rad ureda i za funkcioniranje kompjutorske sobe koju koriste svi sudionici programa u PSD-u.

## **5.8. Suradnja s UNESCO-om**

### ***5.8.1. UNESCO-ova Katedra za menadžment u visokom obrazovanju Sveučilišta u Zagrebu***

UNESCO-ova Katedra za menadžment u visokom obrazovanju Sveučilišta u Zagrebu nije pristupala organizaciji skupova u 2014. godini.

### ***5.8.2. Osnivanje nove UNESCO-ove katedre „Free Movement of People and National Barriers“***

Kako je najavljeno u 2013. godini, Sveučilište u Zagrebu pristupilo je osnivanju nove UNESCO-ove katedre *Free Movement of People and National Barriers*, u suradnji s UNESCO-om (*United Nations Educational, Scientific and Cultural Organization* - Organizacija Ujedinjenih naroda za obrazovanje, znanost i kulturu). Voditeljica Katedre je prof. dr. sc. Iris Goldner-Lang, redovita profesorica Pravnoga fakulteta Sveučilišta u Zagrebu. Sveučilište je 15. svibnja 2014. s UNESCO-om potpisalo Ugovor o osnivanju nove katedre.

## **5.9. Konfucijev institut Sveučilišta u Zagrebu**

Broj kineskih nastavnika koje financira Središte Konfucijevih instituta u Pekingu povećan je u rujnu 2014. s devet (akademska godina 2013./2014.) na sedamnaest (akademska godina 2014./2015.) u svrhu daljnijega širenja djelatnosti unutar ali i izvan Grada Zagreba.

U veljači i rujnu 2014. Konfucijev institut Sveučilišta u Zagrebu proveo je semestralne upise u tečaj standardnoga kineskoga jezika. U veljači je ukupno bilo otvoreno 75 novih mjesta u pet grupa, te su sva mjesta popunjena prvoga dana upisa. Također, upisani su i polaznici na višim razinama učenja kineskoga jezika (moduli A1.2, A2.1, A2.2.) – ukupno 94 polaznika. U rujnu je također otvoreno 75 novih mjesta za nove polaznike u pet grupa, a na višim razinama učenja jezika (moduli A1.2, A2.1, A2.2, B1.1) upisano je ukupno 120 polaznika, čime je ukupni broj upisanih polaznika standardnoga kineskoga jezika u Institutu došao do broja 195. Kao i prošle godine, broj osoba koje su se željeli upisati u tečajeve premašivao je kapacitete Instituta. Tečajevi se u 2014. nisu naplaćivali. Nastavljena je

suradnja s Ekonomskim fakultetom Sveučilišta u Zagrebu te su u veljači i rujnu 2014. na tečaj poslovnoga kineskoga jezika upisana 22 studenta u dvije grupe (ukupno 44 studenta u 2014.).

S početkom nove školske godine na jezični su program upisana ukupno 82 učenika Osnovne škole Matije Gupca (nastavak iz 2012. godine), 127 učenika Osnovne škole Izidora Kršnjavog (nastavak iz 2013.). Nastavljena je suradnja i s Gradskom knjižnicom Tina Ujevića (nastavak iz 2013.), gdje se održavaju radionice učenja jezika i kulture za 45 djece. U listopadu 2014. uspostavljena je suradnja s još jednom zagrebačkom osnovnom školom. U O. Š. Silvija Strahimira Kranjčevića upisana su 162 učenika. Važno je napomenuti da su dvije učenice zagrebačke srednje škole koje pohađaju tečaj kineskoga jezika u Institutu, sudjelovale kao promatrači na natjecanju u znanju kineskoga jezika za učenike srednjih škola održanom u Pekingu i Kunmingu.

U listopadu 2014. pokrenuta je svojevrsna podružnica Konfucijeva instituta u Varaždinu. Konfucijeva učionica osnovana je u suradnji s dvjema srednjim školama: Elektrostrojarskom školom Varaždin i Prvom gimnazijom Varaždin, a na program učenja kineskoga jezika upisano je ukupno 160 učenika.

Osim jezičnih programa, Konfucijev institut provodio je i kulturne aktivnosti. Dio aktivnosti provodio se na Filozofskom fakultetu Sveučilišta u Zagrebu, gdje se na Katedri za sinologiju održavao kolegij *Kineska kultura i civilizacija*, a u suradnji s Katedrom za tjelesni i zdravstveni odgoj studenti su mogli ostvariti ECTS-bodove dolaskom na sate iz borilačkih vještina *wushu* i *taiji* te kineskoga šaha – *xiangqi*, čija se nastava održavala u Institutu. Nastavljeni su tečajevi kineske kaligrafije i tradicionalnoga kineskoga slikarstva. Ukupno se održalo sedam tečajeva kineske kaligrafije, na kojima je sudjelovalo 96 polaznika te četiri radionice tradicionalnoga kineskoga slikarstva, na kojima su sudjelovala 43 polaznika. Prvi se put započelo izvoditi program kineskih borilačkih vještina kao sportskih aktivnosti, pri čemu je Konfucijev institut Sveučilišta u Zagrebu ostvario suradnju s Ebmas centrom Zagreb. Održana su ukupno tri tečaja *Yong chun* borilačke vještine, na kojima je sudjelovalo 27 polaznika. U svibnju 2014. održan je treći Tjedan kineske kulture, a tom prigodom svečano je otvorena izložba umjetničkih djela *Svjetla Kine*, autorice Silvije Bajić. Procjenjuje se kako je ukupno 800 ljudi sudjelovalo u svim aktivnostima organiziranima tijekom Tjedna: radionice kineskoga jezika, kaligrafije, slikarstva, *wushu* i *taiji*.

Konfucijev institut posjetila je 23. svibnja 2014. zamjenica premijera Narodne Republike Kine Nj. E. gospođa Liu Yandong. Tom prilikom zamjenica premijera NR Kine donirala je Sveučilištu u Zagrebu udžbenike i nastavni materijal za učenje kineskoga jezika. Od 18. do 24. svibnja 2014. obrazovni predstavnici iz Hrvatske u organizaciji Konfucijeva instituta Sveučilišta u Zagrebu posjetili su gradove Chengdu, Peking i Šangaj te se susreli s predstavnicima tamošnjih sveučilišta i s kineskim partnerima sa Sveučilišta za međunarodno poslovanje i ekonomiju u Šangaju. U lipnju 2014. kineski direktor i hrvatski direktor Konfucijeva instituta sudjelovali su na Europskoj konferenciji Konfucijevih instituta u Dublinu, a u prosincu 2014. na Svjetskoj konferenciji u Xiamenu.

Kao i prethodne godine, Konfucijev institut organizirao je ljetnu školu poslovnoga kineskoga jezika, zajedno s partnerima sa Sveučilišta za međunarodno poslovanje i ekonomiju u Šangaju. Ljetna škola održana je u srpnju, u trajanju od 14 dana, a sudjelovalo je 20 polaznika iz Hrvatske. Tri polaznika tečaja kineskoga jezika u Institutu dobila su jednogodišnju stipendiju Konfucijeva instituta namijenjenu studentima, znanstvenicima i profesorima za studiranje kineskoga jezika na relevantnim sveučilištima u NR Kini. U rujnu 2014. prvi je put održan Dan Konfucijeva instituta s bogatim



program za sve uzraste, a procjenjuje se kako je manifestaciju posjetilo oko tisuću ljudi. Također, u studenom 2014. Institut je prvi put sudjelovao na Interliberu, međunarodnom sajmu knjige i učila, gdje je predstavio svoj rad i opus knjiga iz vlastite knjižnice.

### **5.10. Informiranje, podrška mobilnosti i međunarodna promocija Sveučilišta**

Značajan dio aktivnosti međunarodne suradnje na Sveučilištu u Zagrebu odnosi se na informiranje sveučilišne i šire javnosti o međunarodnim aktivnostima, natječajima, programima i događanjima vezanima uz visokoškolsko obrazovanje. Informiranje se u najvećoj mjeri odvija putem mrežnih stranica Sveučilišta, središnjega Ureda za međunarodnu suradnju i mrežnih stranica fakulteta i akademija. Nastavljeno je izdavanje *Akademskoga glasnika* – letka s informacijama o značajnim događajima i aktivnostima na Sveučilištu, kao i onima koji se odnose na visoko obrazovanje u Republici Hrvatskoj i u Europi. *Akademski glasnik* priprema se jednom mjesečno tijekom akademske godine za sjednice Senata i objavljuje na mrežnim stranicama središnjega Ureda za međunarodnu suradnju.

Ured za međunarodnu suradnju sudjelovao je u promociji međunarodne mobilnosti studenata na dvama domaćim sajmovima: Sajmu stipendija u Nacionalnoj i sveučilišnoj knjižnici u Zagrebu i na Smotri sveučilišta u listopadu 2014. Pritom se osobita pozornost pridavala informiranju studenata o programu Erasmus kao najpopularnijem programu mobilnosti te su organizirana predavanja na sastavnicama, gostovanja u radijskim i televizijskim emisijama te informiranje u tiskovinama.

Ured za međunarodnu suradnju predstavio je programe Sveučilišta na dvama međunarodnim sajmovima: u ožujku 2014. na Međunarodnoj smotri sveučilišta u Beču – *BeSt 2014.* i u listopadu 2014. na sveučilišnoj smotri *Študentska Arena* u Ljubljani.

Podatci o međunarodnoj suradnji Sveučilišta u Zagrebu prikupljaju se putem podatkovne baze naziva *Evidencija međunarodne suradnje*, koja je dostupna na mrežnim stranicama Ureda za međunarodnu suradnju. Središnji Ured za međunarodnu suradnju nastavio je s primjenom središnje baze *moveon program* za evidentiranje studentske mobilnosti te je unaprijedio njezino korištenje.

## **ZAKLJUČAK**

### **U području međunarodne suradnje u 2013./2014. ostvareno je sljedeće:**

- Pristupilo se izradi strategije internacionalizacije Sveučilišta u Zagrebu, te je donesena Strategija internacionalizacije za razdoblje 2014. – 2025.
- Osnažena je administrativna i financijska podrška središnjega ureda u cilju jačanja internacionalizacije Sveučilišta i njegovih sastavnica; kontinuirano su organizirane radionice/sastanci za pomoć uredima za međunarodnu suradnju na sastavnicama u provedbi europskih projekata mobilnosti studenata i sveučilišnih djelatnika.
- Potpisani su novi bilateralni međusveučilišni sporazumi, također sa sveučilištima izvan Europe – ukupno ima 199 bilateralnih međusveučilišnih sporazuma.

- Povećao se broj bilateralnih Erasmus sporazuma.
- Pristupilo se izradi nove baze za evidenciju međunarodne suradnje.
- Kontinuirano su jačale aktivnosti vezane za poučavanje hrvatskoga jezika i kulture; uz podršku MZOS-a na Sveučilištu je zaposlen e-lektor hrvatskoga jezika i književnosti za studente stranih sveučilišta.
- Na Sveučilišnoj razini sudjelovali smo u radu sljedećih sveučilišnih mreža i međunarodnih udruženja: EUA, DRC, UNICA, AUF, CEI UniNet, IUC, Rektorska konferencija sveučilišta s područja Alpe-Jadran, SEFI, AUDEM, CASEE-ICA, EAN, EPUF, i EMUNI.
- Provodili su se svi međunarodni projekti s područja visokog obrazovanja koji su dodijeljeni Sveučilištu ili sastavnicama.
- U sklopu programa Tempus VI započela su dva nova projekta na Sveučilištu u Zagrebu, oba u svojstvu koordinatora.
- Na Sveučilišta u Zagrebu, u organizaciji Europske komisije, Izvršne agencije za obrazovanje, audiovizualnu politiku i kulturu i u suorganizaciji Sveučilišta u Zagrebu, održao se 12. i 13. lipnja 2014. Tempus seminar pod nazivom *Tempus Higher Education Reform Experts Seminar on Quality Assurance - Implementing Quality Assurance within Higher Education Institutions in the Tempus Partner Countries* ([http://eacea.ec.europa.eu/tempus/events/index\\_en.php](http://eacea.ec.europa.eu/tempus/events/index_en.php)).
- Djelatnici Ureda za međunarodnu suradnju sudjelovali su u pisanju europskih projekata za sektor visokog obrazovanja, bilo da je Sveučilište nositelj ili su u europskim konzorcijima, i do sada su bili izrazito uspješni.
- Provodili su se programi međunarodnoga karaktera u Poslijediplomskom središtu u Dubrovniku (CAAS) i Interuniverzitetkom centru Dubrovnik (IUC). Uz standardne aktivnosti i dugogodišnje programe ostvareni su novi programi i zabilježen je blago povećanje broja sudionika.;
- Uređene su nove mrežne stranice na engleskom jeziku s cjelovitim informacijama o međunarodnoj suradnji Sveučilišta te o programima međunarodne razmjene studenata i sveučilišnih djelatnika koji su u nadležnosti Ureda za međunarodnu suradnju.

#### **Od planiranih aktivnosti u prošlom izvještajnom razdoblju nije učinjeno sljedeće:**

- Nije izrađena strategija Poslijediplomskoga središta u Dubrovniku (CAAS).
- Nije dovršena izrada nove baze za evidenciju međunarodne suradnje.

#### **U razdoblju koje slijedi potrebno je:**

- izraditi strategiju Poslijediplomskoga središta u Dubrovniku
- dalje doraditi način prijave i praćenja projekata u okviru Programa za cjeloživotno učenje na sveučilišnoj razini s ciljem motivacije što većega sudjelovanja naših nastavnika u njima
- dalje povećavati broj bilateralnih sporazuma Erasmus u okviru Europe te bilateralnih sporazuma sa sveučilištima izvan Europe
- dalje kvantitativno i kvalitativno pratiti mobilnosti studenata i nastavnika
- dovršiti izradu nove baze za evidenciju međunarodne suradnje

- dalje razvijati program i sadržaj Sveučilišne škole hrvatskoga jezika i kulture, osobito Ljetne škole, te razvijati i nuditi program učenja hrvatskoga jezika na daljinu – u suradnji s drugim stranim sveučilištima, posebice onima na kojima su identificirani hrvatski nasljedni govornici
- poticati sudjelovanje Sveučilišta u stvaranju novih ideja i politika u obrazovanju i znanstvenim istraživanjima u regiji i Europi kroz sveučilišne organizacije i mreže
- računovodstveni je sustav potrebno urediti tako da se praćenje i provedba pojedinih europskih projekata radi prvenstveno unutar Ureda za poslovanje / Računovodstvo te da se napusti potreba za „dvostrukim“ praćenjem sustava financija unutar Ureda za međunarodnu suradnju
- i dalje nije dovoljno dobro riješena administrativna podrška za provedbu europskih projekata, napose računovodstvena, te nije riješeno pitanje fonda iz kojega bi se pokrivali projektni troškovi do trenutka isplate novca od nacionalne agencije AMPEU-a ili od Europske komisije (tzv. predfinanciranje)
- izboriti da se suradnici koji rade u Uredu za međunarodnu suradnju a na projektima EU-a adekvatno nagrađuju i da im se isplati velik broj prekovremenih sati, u skladu s odredbom koja se provodi u drugim ministarstvima, a kojom imaju veće koeficijente; u protivnom bi se Ured mogao suočiti s velikim odljevom najkvalitetnije administracije, što bi se, pak, moglo nepovoljno odraziti na strategiju internacionalizacije Sveučilišta u cjelini.

## 6. ZNANOST, ISTRAŽIVANJA I DOKTORSKI STUDIJI

### 6.1. Uvod

U pogledu znanstvene produktivnosti vrijedi istaknuti činjenicu da su djelatnici Sveučilišta u Zagrebu autori oko 35 % svih primarnih znanstvenih publikacija u Republici Hrvatskoj te autori više od 40 % knjiga i udžbenika (Tablica 6.1.2.1.). Isto tako, uspjeli smo zadržati prilično visoku razinu znanstvene produktivnosti i tijekom 2014. godine, unatoč kontinuiranom i drastičnom smanjenju financijske potpore znanstvenim istraživanjima – primjerice, MZOS je u 2014. (u odnosu na 2013.) smanjio financiranje Sveučilišta u Zagrebu u okviru Ugovora o namjenskom višegodišnjem institucijskom financiranju znanstvene djelatnosti za više od tri milijuna kuna (ukupni iznos u 2013. bio je 25.856.667,31 kn, a u 2014. 22.462.962,64 kn). Pritom treba uočiti da je cijeli pristup financiranju znanosti kroz navedeni Ugovor zasnovan na posve pogriješnoj politici i stoga je dugoročno neodrživ zbog sljedećih razloga:

a) Za razliku od svih ostalih oblika djelatnosti (npr. nastava, režijski troškovi hladnog pogona i sl.), u kojima su temelj za financiranje neki ulazni (*input*) pokazatelji i koje se potom na temelju procjene stvarnih troškova financira uglavnom u nepunom iznosu, financiranje znanstvenoga rada temelji se isključivo na ne odveć razborito odabranom skupu izlaznih (*output*) pokazatelja – dakle, nisu uzeti u obzir niti minimalni troškovi koje treba zadovoljiti da bi bilo kakav znanstveni rad uopće mogao postojati, nego se financiranje određuje *post festum*, na temelju prethodne znanstvene produktivnosti.

b) Ta prethodna znanstvena produktivnost (temeljena na bitno većem financiranju u razdoblju 2007. – 2012.) uzeta je kao polazna točka za ugovorno financiranje, nakon što je od 2010. do 2012. već došlo do dramatičnoga pada financiranja. Primjerice, ukinuti su natječaji za nabavku kapitalne opreme, natječaji za potpore znanstvenim novacima za putovanja i opremu doktorskoga rada te za troškove doktorskoga studija, refundacije međunarodnih članarina, ukupna svota za financiranje projekata smanjena je za gotovo 40 %, a povrh toga dramatično je smanjena pretplata na međunarodne časopise i baze podataka (s oko 22 na jedva 10 milijuna kuna).

c) Na temelju iznesenoga, jasno je da je cijeli pristup zamišljen kao negativna spirala koja *a priori* dovodi do pada financiranja u svakoj sljedećoj godini: 1) za prvu godinu računa se produktivnost iz prethodnoga (bitno bolje financiranoga) razdoblja, a dostave se bitno manja sredstva; 2) u drugoj godini uoči se pad produktivnosti (kao neminovna posljedica smanjenoga financiranja) i zbog toga se dostave smanjena sredstva; 3) u trećoj godini uoči se dodatni pad produktivnosti i dostave još manja sredstva i tako redom – uz dodatno obrazloženje da su znanstvenici dužni sami naći dodatna sredstva na međunarodnim kompetitivnim natjecanjima.

Iz navedenoga je razvidno da je takav pristup financiranju znanosti (i umjetnosti) na Sveučilištu jednostavno neodrživ, da neminovno vodi smanjenju produktivnosti i međunarodne kompetitivnosti i da se na taj način zasad još uvijek prihvatljiva znanstvena i umjetnička produktivnost neće moći održati dulje od godinu ili dvije. Rješenje je u mukotrpnim pregovorima s mjerodavnim državnim

tijelima o bitno drugačijem pristupu financiranju (temeljenom i na ulaznim i na izlaznim pokazateljima, a ne samo na izlaznima kao do sada). Naravno, takav način financiranja, uz dramatično ograničen pristup međunarodnim časopisima i bazama podataka, krajnje negativno djeluje ne samo na znanstvene projekte nego i na cijeli sustav doktorskih studija i razvitak karijere mladih istraživača.

### 6.1.1. Međunarodni projekti

U razdoblju od 2007. do kraja 2014. znanstvenici sa Sveučilišta u Zagrebu sudjelovali su u 98 FP7 projekata. Tijekom 2014. bilo je aktivno 48 FP7 projekata.

Tablica 6.1.1.1. Broj FP7 projekata u 2014. godini po sastavnicama

SASTAVNICA	UKUPNO BROJ PROJEKATA	PROJEKTI AKTIVNI U 2014. GODINI
Agronomski fakultet	3	0
Ekonomski fakultet	1	0
Fakultet elektrotehnike i računarstva	31	20
Filozofski fakultet	5	3
Fakultet organizacije i informatike	1	1
Fakultet prometnih znanosti	2	1
Fakultet političkih znanosti	1	1
Fakultet strojarstva i brodogradnje	6	2
Geodetski fakultet	5	4
Građevinski fakultet	2	1
Medicinski fakultet	7	3
Prehrambeno-biotehnološki fakultet	2	1
Pravni fakultet	3	0
Prirodoslovno-matematički fakultet	6	3
Rektorat	5	3
Rudarsko-geološko-naftni fakultet	3	1
SRCE	3	1
Šumarski fakultet	2	0
Tekstilno-tehnološki fakultet	3	1
Veterinarski fakultet	7	2
<b>UKUPNO</b>	<b>98</b>	<b>48</b>

Izvor:<http://projects.unizg.hr/projekti>, 13. travnja 2015.

Ured za istraživanje Sveučilišta u Zagrebu imao je u 2014. u sustavu četiri FP7 projekta i tri IPA

projekta. Svi se ti projekti administrativno i računovodstveno realiziraju u središnjim uredima Sveučilišta.

### 6.1.2. Znanstvene publikacije

U Tabeli 6.1.2.1. prikazan je udjel Sveučilišta u Zagrebu u kategorijama radova.

*Tabela 6.1.2.1. Udjel Sveučilišta u Zagrebu u kategorijama radova*

Kategorija rada	UNIZG	RH ukupno	Udjel UNIZG (u %)
Autorske knjige	122	335	36,42%
Uredničke knjige	123	256	48,05%
Poglavlja u knjizi	658	1530	43,01%
Udžbenici i skripta	112	272	41,18%
Izvorni znanstveni i pregledni radovi u CC časopisima	820	2365	34,67%
Znanstveni radovi u drugim časopisima	1011	2804	36,06%
Ostali radovi u drugim časopisima	647	1595	40,56%

*Izvor: bib.irb.hr, 13. travnja 2015.*

Ako gledamo produkciju radova u *Web of Science* bazi, zbroj radova iznosi 1717.

U Tablici 6.1.2.2. prikazane su kategorije s najviše radova na Sveučilištu u Zagrebu.

*Tablica 6.1.2.2. Sveučilište u Zagrebu: 10 Web of Science kategorija s najviše radova*

Područje istraživanja	Broj radova
Inženjerstvo	160
Fizika	143
Kemija	128
Matematika	110
Znanost o materijalima	89
Neuroznanost i neurologija	79
Biokemija i molekularna biologija	63
Opća interna medicina	58
Agronomija	50
Prehrambena tehnologija	47

*Izvor: Web of Science, 13. travnja 2015.*

### 6.1.3. Financiranje znanstvene i umjetničke djelatnosti

Ured za istraživanje organizirao je raspodjelu sredstava za 2014. godinu dodijeljenih na temelju Ugovora o namjenskom višegodišnjem institucijskom financiranju znanstvene djelatnosti.

Godine 2013. Sveučilištu u Zagrebu dodijeljena su sredstva u ukupnom iznosu od 25.856.667,31 kn. Raspodjela tih sredstava organizirana je putem sljedećih natječaja:

1. Kratkoročna financijska potpora istraživanju 1 i 2 (KFPI<sub>1</sub> KFPI<sub>2</sub>)
2. Potpora za mobilnost istraživača – prvi krug
  - a) Potpora Konferencije (PK)
  - b) Potpora Suradnja (PS)
3. Potpora za mobilnost istraživača – drugi krug
  - a) Potpora Konferencije (PK)
4. Potpora za mobilnost istraživača iz sredstava Interventnoga fonda
  - a) Potpora Konferencije
  - b) Potpora Suradnja
5. Potpora doktorandima iz sredstava Interventnoga fonda (PD).

Puni obuhvat svih potpora za akademsku godinu 2013./2014. je ukupno 1237 prijava za potpore, od čega su odobrene 773 prijave u iznosu od 25.227.761,16 kn.

Natječaj za potpore za 2014. godinu objavljen je u srpnju 2014. Ukupan raspoloživi iznos za 2014. godinu iznosio je 22.462.962,64 kn, a raspodjela sredstava na temelju Odluke bila je sljedeća:

- Potpore po područjima – 19.000.000,00 kn
- Potpore iz zajedničkoga sveučilišnoga fonda – 3.013.703,39 kn
- Pokriće indirektnih troškova – 449.259,25 kn

Natječaji su raspisani prema shemi:

1. Potpore po područjima
  - Potpore istraživanjima do 20.000,00 kn
  - Potpore istraživanjima do 60.000,00 kn
2. Potpore iz zajedničkoga sveučilišnoga fonda – 3.013.703,39 kn
  - Potpore za konferencije
  - Potpore za suradnju
  - Potpore prijavama za međunarodne fondove

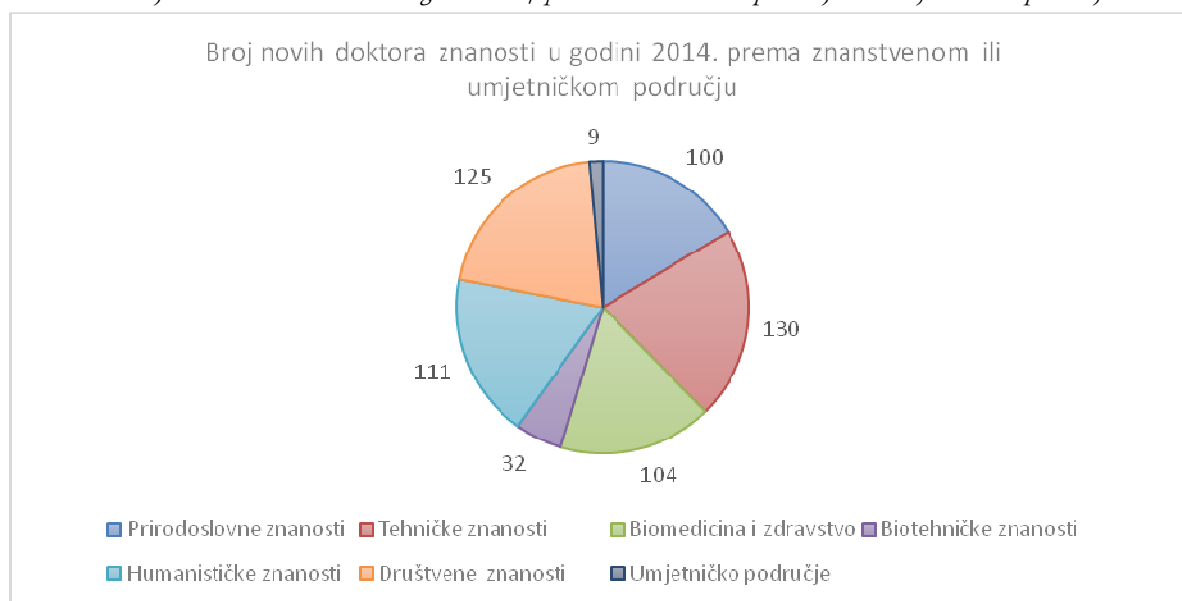
Na temelju natječaja raspodijeljen je iznos od 18.191.614,51 kn za potpore po područjima, 742.353,30 kn za potpore mobilnosti i 88.510,00 kn za potpore prijavama za međunarodne fondove. Neurošeni iznos raspodijeljen je sastavnicama.

## 6.2. Doktorska izobrazba

### 6.2.1. Doktorska izobrazba - stanje na Sveučilištu u Zagrebu

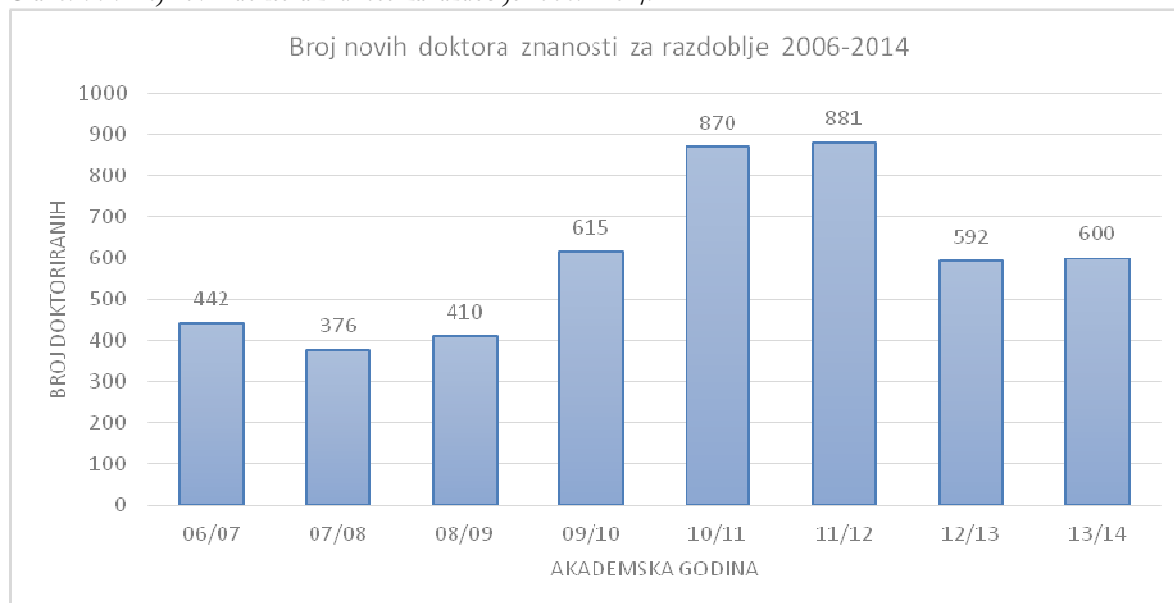
U godini 2014. broj doktoriranih iznosio je 613, a zastupljenost znanstvenih područja u broju doktoriranih pokazuje ravnomjernu raspoređenost, s iznimkom biotehničkih znanosti, u kojima je vidljiv manji broj doktoriranih, te umjetničkoga područja (Slika 1 i Slika 2). U 2014. promoviran je 641 doktor znanosti te 8 doktora umjetnosti na promocijama održanima 6. srpnja. i 28. rujna.

Graf 6.2.1.1. Broj novih doktora znanosti u godini 2014. prema znanstvenom područjima i umjetničkom području.



Izvor: mjesečna izvješća sastavnica Sveučilišta.

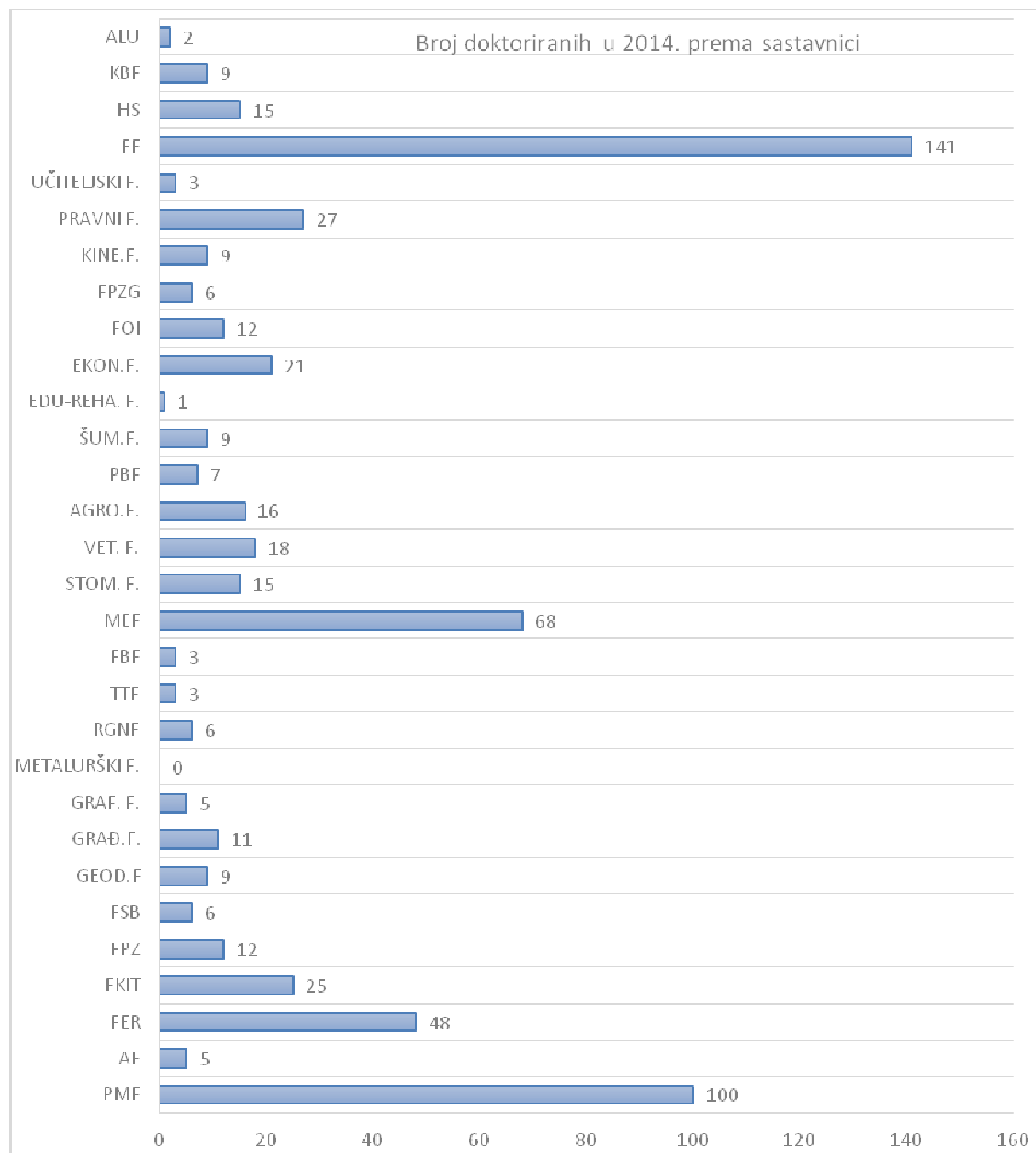
Graf 6.2.1.2. Broj novih doktora znanosti za razdoblje 2006. – 2014.



Izvor: Godišnja izvješća Sveučilišta u Zagrebu i mjesečna izvješća sastavnica.



Graf 6.2.1.3. Broj novih doktora znanosti u 2014. prema sastavnici.



Izvor: mjesečna izvješća sastavnica Sveučilišta.

## 6.2.2. Osiguranje kvalitete doktorske izobrazbe

### 6.2.2.1. Periodičko unutarnje vrjednovanje doktorskih studija

Senat Sveučilišta u Zagrebu, na prijedlog Rektorskoga kolegija u širem sastavu, na 4. sjednici u 346. akademskoj godini (2014./2015.) održanoj 18. studenoga 2014. donio je Odluku o imenovanju novoga sastava Odbora za doktorske programe<sup>33</sup> Sveučilišta u Zagrebu.

Za koordinatora Odbora imenovan je prof. dr. sc. Miloš Judaš, prorektor za znanost, međuinstitucijsku i međunarodnu suradnju Sveučilišta u Zagrebu.

Odbor za doktorske programe, kao senatsko tijelo zaduženo za davanje prethodne procjene o ispunjavanju uvjeta za osnivanje i izvođenje doktorskih studija i doktorskih škola na Sveučilištu u Zagrebu, te Ured za doktorske studije i programe, koji pruža administrativnu pomoću Odboru, u rujnu 2014. dovršili su postupak periodičkoga unutarnjega vrjednovanja doktorskih studija koji se održavaju na temelju jamstva Senata te dopusnica MZOS-a. Postupak periodičkoga unutarnjega vrjednovanja doktorskih studija provodio se za one studije koji od datuma izdavanja dopusnice nisu program studija mijenjali u obimu većem od 20 %. Periodičko unutarnje vrjednovanje provodilo se na temelju elaborata i u skupinama studija. Grupiranje studija temeljilo se na godini izdavanja dopusnice i uočenim mogućnostima suradnje studija, kao i na potrebi stvaranja širih doktorskih programa povezivanjem postojećih i novih manjih studija.

Članovi Odbora za doktorske programe provodili su vrjednovanje pojedinih doktorskih programa na osnovi zaprimljenih elaborata i obrazaca za godišnje izvješće. Svaki doktorski program evaluirala su dva evaluatora, pri čemu su korištene iste konačne ocjene kao i za međunarodni evaluacijski panel.

Tijekom razdoblja listopad 2013. – ožujak 2014. održan je niz sastanaka s dekanima, prodekanima za znanost i voditeljima doktorskih studija na kojima su predložena objedinjavanja u šire doktorske programe te unaprjeđenje i provođenje promjena doktorskih programa u skladu s rezultatima vrjednovanja.

Rezultati vrjednovanja razmatrani su i raspravljeni na deset sjednica Odbora održanih od srpnja 2013. do svibnja 2014. Odbor za doktorske programe izvijestio je sastavnice i doktorske programe o rezultatima periodičkoga unutarnjega vrjednovanja te su nositelji programa zamoljeni da se očituju o mišljenjima Odbora za doktorske programe i prijedlozima izmjena.

Postupak vrjednovanja završen je 23. rujna 2014. za 29 programa koji su navedeni u *Mišljenju Odbora za doktorske programe o rezultatu periodičkoga unutarnjega vrjednovanja doktorskih programa*.

---

<sup>33</sup> Članovi Odbora za doktorske programe: akademik Mislav Ježić, Filozofski fakultet, predsjednik Odbora, prof. dr. sc. Nataša Erjavec, Ekonomski fakultet, red. prof. art. Ante Rašić, Akademija likovnih umjetnosti, prof. dr. sc. Božo Krušlin, Medicinski fakultet, prof. dr. sc. Maja Matijašević, Fakultet elektrotehnike i računarstva, prof. dr. sc. Marko Petrak, Pravni fakultet, prof. dr. sc. Vladimir Jambrečević, Šumarski fakultet, prof. dr. sc. Denis Sunko, Prirodoslovno-matematički fakultet, doc. dr. sc. Ksenija Grubišić, Pravni fakultet, prof. dr. sc. Josip Mesec, Geotehnički fakultet, doc. dr. sc. Tin Turković, Filozofski fakultet, i Marko Kos, doktorand na doktorskom studiju filozofije na Filozofskom fakultetu.

### 6.2.2.2. Vrijednovanje prijedloga novih doktorskih programa

Na temelju ocjena međunarodnoga evaluacijskoga panela i domaćih evaluatora tijekom postupka periodičkoga unutarnjega vrijednovanja, Odbor je sugerirao formiranje širih doktorskih programa povezivanjem postojećih manjih studija na istoj sastavnici, što su sastavnice nositelji doktorskih studija prihvatile:

1. Šumarstvo, Drvna tehnologija → objedinjeni doktorski program **Šumarstvo i drvna tehnologija** (usvojeno na sjednici Senata 16. rujna 2014.).
2. Poljoprivredne znanosti, Ekonomika poljoprivrede, Poljoprivredne znanosti → objedinjeni doktorski program **Poljoprivredne znanosti** (usvojeno na sjednici Senata 16. rujna 2014.).
3. **Nutricionizam, Prehrambena tehnologija, Biotehnologija i bioprocesno inženjerstvo** → objedinjeni doktorski program Prehrambeno-biotehnološkog fakulteta (usvojeno na sjednici Senata 18. studenoga 2014.).

Nadalje, za sljedeće nove doktorske programe u 2014. godini dovršeni su postupci vrijednovanja:

1. Fakultet kemijskog inženjerstva i tehnologije → *Kemijsko inženjerstvo i primijenjena kemija* (prijedlog programa usvojen na sjednici Senata 11. ožujka 2014.)
2. Fakultet strojarstva i brodogradnje i Metalurški fakultet → *Strojarstvo, brodogradnja, zrakoplovstvo, metalurgija* (prijedlog programa usvojen na sjednici Senata 16. rujna 2014.)
3. Prirodoslovno-matematički fakultet → *Doktorski studij geografije: prostor, regija, okoliš, pejzaž* (prijedlog programa usvojen na sjednici Senata 6. studenoga 2014.)

Osim navedenih programa, u 2014. godini započeo je postupak vrijednovanja za sljedeće nove doktorske programe:

1. Filozofski fakultet - **Sociologija** ( u postupku)
2. Filozofski fakultet - **Hrvatska filologija u interkulturnome kontekstu** ( u postupku)
3. Filozofski fakultet, Muzička akademija - **Znanosti o književnosti, teatrologije i dramatologije, filmologije, muzikologije i studija kulture** ( u postupku)
4. Filozofski fakultet - **Predmoderna povijest** ( u postupku)
5. Kineziološki fakultet - **Kineziologija** ( u postupku)

Dovršetak vrijednovanja za ove programe očekuje se u 2015. godini.

### 6.2.3. Projektne aktivnosti Ureda

Tijekom 2014. godine Ured je sudjelovao u provedbi sljedećih projektnih aktivnosti:

- **Modernizacija doktorske izobrazbe kroz implementaciju Hrvatskoga kvalifikacijskoga okvira**

Sveučilištu u Zagrebu odobren je projekt *Modernizacija doktorske izobrazbe kroz implementaciju Hrvatskoga kvalifikacijskoga okvira (HKO)*, koji se financira sredstvima iz pretpristupnih fondova IPA IV Komponenta, Operativnoga programa Razvoj ljudskih potencijala u okviru natječaja Daljnji razvoj i implementacija Hrvatskoga kvalifikacijskoga okvira. Projekt se temelji na partnerstvu svih sedam hrvatskih sveučilišta i u suradnji s Hrvatskim zavodom za zapošljavanje, Agencijom za mobilnost i programe EU-a te s Udrugom MLAZ, a cilj mu je pružiti dodatne kompetencije doktorandima vezane

uz poduzetništvo, pravo intelektualnoga vlasništva i profesionalnu učinkovitost. Projektom se želi povećati zapošljivost te se žele stvoriti mogućnosti za bolje pozicioniranje doktoranada na tržištu rada i poticanje njihovih poduzetničkih aktivnosti.

„Studija o osobnim i stručnim kompetencijama doktoranada u Hrvatskoj“ i „Studija o očekivanjima i percepciji hrvatskih poslodavaca o doktorandima i njihovim kompetencijama“ koje su izrađene u sklopu projekta MODOC javno su predstavljene na Sveučilištu u Zagrebu u svibnju 2014. Studije su obuhvatile rezultate istraživanja provedenih tijekom veljače 2014. U istraživanjima je sudjelovalo 1779 doktoranada sa 120 studija, što čini 30 % hrvatskih doktoranada, i 44 poslodavca. Studije su predstavili Janet Metcalfe iz Centra za savjetovanje karijere (*Career advisory and research center CRAC - Vitae*) iz Ujedinjenoga Kraljevstva, koje je Sveučilište u Zagrebu angažiralo za provedbu istraživanja, te Robin Mellors-Bourne iz istoga centra, koji je sudjelovao u provedbi istraživanja među poslodavcima.

Da bi se osigurala implementacija i daljnji razvoj kurikula nakon završetka projekta, tijekom rujna 2014. organizirano je usavršavanje akademskoga osoblja koje će provoditi radionice za razvoj profesionalnih i osobnih vještina doktoranada na hrvatskim sveučilištima. Na usavršavanju je sudjelovalo akademsko osoblje sedam hrvatskih sveučilišta: u Zagrebu, Osijeku, Dubrovniku, Puli, Splitu, Zadru i Rijeci. Radi se o 32 buduća voditelja radionica za doktorande koji će, primjenjujući novonastali kurikulum, raditi na razvoju dodatnih vještina doktoranada na svojim sveučilištima.

- ***Professionals in Doctoral Education - PRIDE***

Erasmus LLP Projekt ***Professionals in Doctoral Education: Supporting skills development to better contribute to a European knowledge society – PRIDE*** pokrenut je s ciljem profesionalizacije administrativnoga osoblja koje sudjeluje u doktorskom obrazovanju na europskim sveučilištima, kako bi se omogućila što kvalitetnija podrška mentorima, doktorandima i svima koji su uključeni u proces doktorske izobrazbe.

Projekt je nastao kao rezultat suradnje između Sveučilišta u Beču, nositelja i idejnoga začetnika projekta, i Sveučilišta u Zagrebu (Ured za doktorske studije i programe), koje je sudjelovalo u osmišljavanju i pisanju projektne prijave. Ured je koordinator aktivnosti u prvoj fazi projekta u kojoj se prikuplja, analizira i izvješćuje o dobrim praksama u doktorskom obrazovanju među vodstvom i administrativnim osobljem. Rezultat ovoga radnoga paketa bit će izvješće o dobrim praksama temeljeno na provedenim anketnim istraživanjima, intervjuima i ciljnim skupinama.

Predviđeno trajanje projekta je 36 mjeseci, a dodijeljena su financijska sredstva u iznosu od 400.000,00 eura. Uz Sveučilište u Zagrebu, partneri na projektu su UNICA – Network of Universities from the Capitals of Europe, Humboldt-Universität zu Berlin, Mediterranean Universities Union, Vrije Universiteit Brussel, Comenius University Bratislava, Universidade NOVA de Lisboa, Fundación Universidad Empresa of the Region of Murcia i Tallinn University.

Sveučilište u Zagrebu zaposlilo je novu osobu – stručnu suradnicu – financiranu iz sredstava projekta PRIDE u iznosu od 36.000,00 Eura u Uredu za doktorske studije i programe, u trajanju od 20 mjeseci. Nova osoba pružat će podršku Uredu u provedbi projektne aktivnosti, održavanju i nadogradnji Online baze doktoranada, organizaciji radionica za doktorande te u drugim poslovima Ureda.

- *Enhancing quality of doctoral education at Higher Education Institutions in Uzbekistan - UZDOC*

Nositelj ovoga TEMPUS projekta je UNICA, a Sveučilište u Zagrebu i Ured za doktorske studije i programe sudjelovali su kao ključni partneri u osmišljavanju i pisanju projektne prijave. Cilj je projekta *Enhancing Quality of Doctoral Education at Higher Institutions in Uzbekistan (UZDOC)* poboljšanje kvalitete doktorske izobrazbe u Uzbekistanu, a u skladu s EHEA standardima.

Ured je odgovoran za koordinaciju i provođenje Radnoga paketa broj 3, kojim će se razviti glavni rezultat projekta, a to su principi organizacije doktorske izobrazbe u Uzbekistanu. Implementacija projekta trajat će od 1. prosinca 2013. do 30. studenoga 2016. godine (36 mjeseci).

Projekt obuhvaća tri faze:

1. usporedba pravnih okvira;
2. prijenos znanja i usvojenih dobrih praksi;
3. izrada smjernica i preporuka za razvoj nacionalnoga standarda osiguranja kvalitete u doktorskoj izobrazbi u Uzbekistanu.

Partneri na projektu su Sveučilište u Zagrebu, Sveučilište Sapienza, Sveučilište Comenius, Sveučilište u Granadi, Sveučilište u Ateni, Taškent institut za financije, Državni institut za kulturu i umjetnost, Uzbekistan, Samarkand institut za ekonomiju, Sveučilište Berdakh Qaraqalpaq, Sveučilište Karshi i Ministarstvo obrazovanja, Uzbekistan.

Kao jedna od projektnih aktivnosti održan je studijski posjet Sveučilištu u Zagrebu u listopadu 2014. godine, a na kojem se projektne partnere upoznalo sa sustavom dokorskoga obrazovanja na Sveučilištu u Zagrebu te izvijestilo o dobrim praksama i iskustvima u provedbi reforme dokorskoga obrazovanja.

#### **6.2.4. Edukacija doktoranada Sveučilišta u Zagrebu**

Ured je u 2014. godini organizirao sljedeće radionice:

- *Kako uspješno napisati i obraniti doktorski rad*, srpanj 2014.
- *How to write and successfully defend doctoral dissertation*, rujan 2014.
- *How to communicate your science in the media*, prosinac 2014./siječanj 2015.
- *How to publish your article in the scientific magazine*, rujan 2014 .
- *How to perform an effective presentation*, listopad 2014.
- *How to write an effective project proposal*, studeni 2014.

Daljnje izvođenje radionica u 2015. godini ovisi o raspoloživim financijskim sredstvima Ureda i Rektorata.

#### **6.2.5. Edukacija novih mentora**

U nastojanju da se povećaju kapaciteti Sveučilišta u Zagrebu za izvođenje mentorskih radionica, Ured je od 10. do 11. ožujka 2014. organizirao radionicu za nove voditelje mentorskih radionica te je u tu

svrhu pripremljeno šest osoba - zaposlenika Sveučilišta u Zagrebu - koje će održavati mentorske radionice. Radionicu za nove voditelje proveli su dr. Hans Sonneveld i dr. Lucas Zinner, dosadašnji treneri na mentorskim radionicama Sveučilišta u Zagrebu. U srpnju 2014. održane su prve dvije radionice za nove mentore koje su vodili novi treneri.

Daljnje izvođenje radionica u 2015. godini ovisi o raspoloživim financijskim sredstvima Ureda i Rektorata.

#### **6.2.6. Info dan za doktorande**

U srijedu 12. studenoga 2014. na Sveučilištu u Zagrebu održan je godišnji Info dan za doktorande 2014. Info dan namijenjen je doktorandima prve godine doktorskih studija s ciljem što boljega informiranja o načinu na koji su doktorski studiji organizirani na Sveučilištu u Zagrebu, o istraživanju na doktorskom studiju, o suradnji s mentorom, pisanju i obrani doktorskoga rada te predstavljanju svoga rada javnosti.

#### **6.2.7. Međunarodna suradnja**

U 2013. godini Ured je započeo suradnju sa Sveučilištem u Beču, temeljenu na Sporazumu o suradnji i razmjeni između dvaju sveučilišta (General Agreement on Academic Cooperation and Exchange between University of Zagreb and University of Vienna), koji je potpisan u lipnju 2013. te nastavljen u 2014. U sklopu ugovorene suradnje Ured za doktorske studije i programe dogovorio je u 2014. istraživački boravak za dvoje doktoranada na Sveučilištu u Beču.

#### **6.2.8. Publikacije**

Ured je u 2014. godini izdao sljedeće publikacije:

- *Modernizacija doktorske izobrazbe kroz implementaciju Hrvatskoga kvalifikacijskoga okvira (MODOC), 2014.* (publikacija u sklopu MODOC projekta).
- *Osobne i stručne kompetencije doktoranada u Hrvatskoj – rezultati istraživanja provedenoga među doktorandima, 2014.* (publikacija u sklopu MODOC projekta)
- *Očekivanja i percepcije hrvatskih poslodavaca o doktorandima i njihovim kompetencijama – rezultati istraživanja provedenoga među hrvatskim poslodavcima, 2014.* (publikacija u sklopu MODOC projekta).

#### **6.2.9. Prihvaćene doktorske teme**

Na prijedlog Povjerenstva za poslijediplomske programe i doktorske teme<sup>34</sup> (na sjednici Senata održanoj 18. studenoga 2014. donesena je odluka o imenovanju Povjerenstva za doktorske radove)

---

<sup>34</sup> Povjerenstvo djeluje u sastavu: prof. dr. sc. Vesna Tomašić, Fakultet kemijskog inženjerstva i tehnologije, prof. dr. sc. Željka Mihajlović, Fakultet elektrotehnike i računarstva, prof. dr. sc. Jadranka Božikov, Medicinski fakultet, prof. dr. sc. Drago Batinić, Medicinski fakultet, prof. dr. sc. Aleksandar Battista Ilić, Akademija likovnih umjetnosti, prof. dr. sc. Zrinka

Senat je u 2014. godini odobrio 856 tema za pokretanje postupka stjecanja doktorata znanosti u okviru doktorskoga studija te 19 tema za pokretanje postupka stjecanja doktorata umjetnosti u okviru doktorskoga studija.

Broj prihvaćenih tema po područjima:

- u okviru doktorskih studija:

prirodoslovno područje – 155, tehničko područje – 158, biomedicinsko područje – 162, biotehničko područje – 37, društveno područje – 96, humanističko područje – 193, interdisciplinarno područje – 10, umjetničko područje – 19.

### 6.2.10. Poslijediplomski specijalistički studiji

U okviru postupka vrjednovanja poslijediplomskih specijalističkih studija članovi Povjerenstva za poslijediplomske programe i doktorske teme sudjelovali su u postupku vrjednovanja 24 programa. Na 15 programa radilo se o manjim periodičkim izmjenama (do 20 % promjena), a za devet programa postupak vrjednovanja proveden je u potpunosti. U je tijeku evaluacija šest novih programa poslijediplomskih specijalističkih studija te 12 programa s promjenama do 20 %.

Na sjednici Senata održanoj 18. studenoga 2014. donesena je odluka o imenovanju Povjerenstva za poslijediplomske specijalističke programe<sup>35</sup>, čiji mandat traje četiri godine. Zadaća ovoga povjerenstva bit će i vrjednovanje poslijediplomskih specijalističkih programa.

### 6.3. Centar za poslijediplomske studije

Centar za poslijediplomske studije kao ustrojbeni jedinica Sveučilišta administrira i koordinira dva doktorska studija: *Jezik i kognitivna neuroznanost* i *Povijest stanovništva* (koji izvodi zajedno sa Sveučilištem u Dubrovniku), a združeni doktorski studij *Geo-Engineering and Water Management* izvodi kao jedan od partnera u konzorciju koji čine Tehničko sveučilište u Grazu, Sveučilište u Mariboru, Sveučilište za tehnologiju i ekonomiju u Budimpešti i Sveučilište u Zagrebu.

Osim spomenutih doktorskih studija, Centar za poslijediplomske studije koordinira i/ili administrira dvanaest specijalističkih studija: *Ekoinženjerstvo*, *Javna uprava*, *Konferencijsko prevođenje*, *Korozija i zaštita*, *Održivo upravljanje okolišem*, *Poslovno upravljanje u graditeljstvu*, *Reguliranje tržišta*

---

Jelaska, Filozofski fakultet, prof. dr. sc. Sonja Špiranec, Filozofski fakultet, prof. dr. sc. Dragan Milanović, Kineziološki fakultet, prof. dr. sc. Nataša Erjavec, Ekonomski fakultet, prof. dr. sc. Tomislav Treer, Agronomski fakultet, prof. dr. sc. Marilena Idžojtić, Šumarski fakultet, prof. dr. sc. Eduard Marušić Paloka, Prirodoslovno-matematički fakultet, prof. dr. sc. Marijana Đaković, Prirodoslovno-matematički fakultet. Povjerenstvom koordinira prorektor prof. dr. sc. Miloš Judaš.

<sup>35</sup> Povjerenstvo djeluje u sastavu: prof. dr. sc. Nevenka Čavlek, Ekonomski fakultet, predsjednica Povjerenstva, prof. dr. sc. Gojko Bežovan, Pravni fakultet, prof. dr. sc. Vesna Jureša, Medicinski fakultet, prof. dr. sc. Denis Vojvodić, Stomatološki fakultet, prof. dr. sc. Gordan Ježić, Fakultet elektrotehnike i računarstva, izv. prof. dr. sc. Jadranka Frece, Prehrambeno-biotehnološki fakultet, izv. prof. dr. sc. Nevena Škrbić Alempijević, Filozofski fakultet, doc. dr. sc. Sibila Borojević Šoštarić, Rudarsko-geološko-naftni fakultet, izv. prof. dr. sc. Bojan Basrak, Prirodoslovno-matematički fakultet, i red. prof. art. Damir Mataušić, Akademija likovnih umjetnosti. Povjerenstvom koordinira prorektor prof. dr. sc. Miloš Judaš.

*elektroničkih komunikacija, Prava djece, Upravljanje gradom i Upravljanje krizama*, a među njima su i dva nova: *Intelektualno vlasništvo i Diplomacija*, koji su odluku Senata za izvođenje dobili 11. ožujka 2014. Spomenuti sveučilišni interdisciplinarni specijalistički studij *Diplomacije* pripremljen je u suradnji s Ministarstvom vanjskih i europskih poslova.

#### **6.4. Inicijativa *Knowledge and Innovation Community (KIC) Raw Materials***

*European Institute of Innovation and Technology (EIT)* pokretač je ove i drugih sličnih inicijativa koje imaju za cilj povećati održivi razvoj i konkurentnost EU. Radi se o dugoročnim partnerstvima (uspostavljanju mreža koje traju 10-15 godina) u čijem je središtu izvrsnost. Stoga je EIT 2009. – 2013. pokrenuo tri KIC-a, a u prosincu 2014. prihvaćena su još dva, uključujući i *KIC Raw materials*, u koje se uključilo i Sveučilište u Zagrebu.

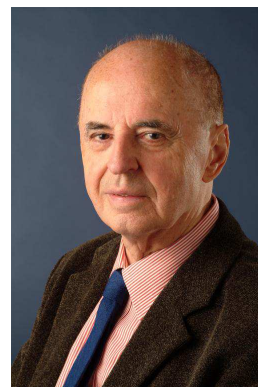
Ova inicijativa ima više od 100 partnera iz cijele Europe u šest kolokacijskih centara. Važnost KIC-a očituje se u umreživanju istraživačkih centara i industrije, utjecaju na kreiranje strategije EU-a u sektoru sirovih materijala te ima prednost prilikom prijave konzorcija na projekte Obzor 2020. i regionalne fondove.

Stoga je Sveučilište u Zagrebu, na poziv Sveučilišta u Leobenu, 5. lipnja 2014. potpisalo partnersku deklaraciju o uključivanju u ovu inicijativu. Interes za sudjelovanje u ovoj inicijativi izrazilo je sedam sastavnica našega Sveučilišta (Agronomski fakultet, Geotehnički fakultet, Metalurški fakultet, Prehrambeno-biotehnološki fakultet, Prirodoslovno-matematički fakultet, Rudarsko-geološko-naftni fakultet i Šumarski fakultet) koji su 1. travnja 2014. potpisali i sporazum o suradnji.

#### **6.5. Nagrade i priznanja studentima, profesorima i suradnicima**

##### **6.5.1. Počasni doktorat (*doctor honoris causa*)**

Na temelju prijedloga Povjerenstva za dodjelu počasnoga doktorata<sup>36</sup> i odluke Senata od 17. rujna 2014., Sveučilište u Zagrebu dodijelilo je 26. rujna 2014. počasni doktorat (*doctor honoris causa*) profesoru Milku Kelemenu, skladatelju, dirigentu i pedagogu, za izniman doprinos napretku hrvatske glazbene umjetnosti, međunarodnoj afirmaciji Republike Hrvatske te ugledu Sveučilišta u Zagrebu i Republike Hrvatske općenito.



<sup>36</sup> Sastav Povjerenstva za dodjelu počasnoga doktorata: akademik Nikša Gligo (Muzička akademija), predsjednik, akademik Ruben Radica, sveučilišni profesor u mirovini (Muzička akademija), prof. dr. sc. Eva Sedak, sveučilišna profesorica u mirovini (Muzička akademija), dr. sc. Vladimir Krpan, *professor emeritus* (Muzička akademija), red. prof. art. Enes Midžić (Akademija dramske umjetnosti), članovi.



### 6.5.2. Rektorova nagrada

U ak. god. 2013./2014. sastavnice su predložile 215 radova za Rektorovu nagradu te 49 prijedloga za Posebnu Rektorovu nagradu. Nakon što je Povjerenstvo za Rektorovu nagradu<sup>37</sup> pregledalo sve predložene radove, odlučeno je da se dodijele 102 Rektorove nagrade i 18 Posebnih Rektorovih nagrada. Ukupno su Rektorovom nagradom nagrađena 154 studenta.

Svečana dodjela Rektorove nagrade održana je 17. lipnja 2014. na Fakultetu elektrotehnike i računarstva, kada je organizirano i javno predstavljanje svih nagrađenih radova. Poster koji su nagrađeni studenti pripremili izloženi su u predvorju Fakulteta, a izložba je bila dostupna svim zainteresiranim tjedan dana. Također je omogućen elektronički pristup nagrađenim radovima i sažetcima svih nagrađenih radova na mrežnoj stranici Sveučilišta u Zagrebu (na hrvatskome i engleskome jeziku), čime se na još jedan način nastojalo prepoznati trud i uspjeh nagrađenih te motivirati druge i omogućiti da nagrađeni radovi budu dostupni svima.

Rektorova nagrada sastoji se od povelje i novčanoga iznosa od 1.500 kn po radu, a za Posebnu Rektorovu nagradu, koja se dodjeljuje skupini studenata za izniman uspjeh u javnome nastupu ili djelovanju, nije predviđena novčana nagrada nego posebna povelja.

Rektor je na prijedlog Rektorskoga kolegija u širem sastavu na sjednici održanoj 13. studenoga 2014. donio odluku o imenovanju novog Povjerenstva za Rektorovu nagradu. Članovi novoga povjerenstva za Rektorovu nagradu su akademik Vladimir Bermanec, Prirodoslovno-matematički fakultet, prof. dr. sc. Mislav Grgić, Fakultet elektrotehnike i računarstva, doc. dr. sc. Dominik Cinčić, Prirodoslovno-matematički fakultet, prof. dr. sc. Ivan Juraga, Fakultet strojarstva i brodogradnje, prof. dr. sc. Milan Mesić, Agronomski fakultet, prof. mr. sc. Božidar Šantek, Prehrambeno-biotehnološki fakultet, prof. dr. sc. Damir Knjaz, Kineziološki fakultet, red. prof. art. Goran Sergej Pristaš, Akademija dramske umjetnosti, doc. dr. sc. Jelena Dumančić, Stomatološki fakultet, i izv. prof. dr. sc. Goran Merčep, Muzička akademija. Predsjednikom Povjerenstva imenovan je akademik Vladimir Bermanec, a koordinatorom prorektor prof. dr. sc. Miloš Judaš.

### 6.5.3. Nagrade i priznanja uz Dan Sveučilišta u Zagrebu

Sveučilište u Zagrebu na temelju odluke Senata od 28. listopada 2014. dodijelilo je dvije Nagrade „Fran Bošnjaković“ za 2014. godinu.

Dobitnici Nagrade su:

---

<sup>37</sup> Povjerenstvo za Rektorovu nagradu: prof. dr. sc. Miloš Judaš (Medicinski fakultet), predsjednik, prorektorica prof. dr. sc. Melita Kovačević, koordinatorica, prof. dr. sc. Adrijan Barić (Fakultet elektrotehnike i računarstva), prof. dr. sc. Damir Boras (Filozofski fakultet), prof. dr. sc. Marina Cindrić (Prirodoslovno-matematički fakultet), prof. dr. sc. Dragutin Kermek, (Fakultet organizacije i informatike), prof. dr. sc. Dorian Marjanović (Fakultet strojarstva i brodogradnje), prof. dr. sc. Milan Mesić (Agronomski fakultet), prof. Goran Sergej Pristaš (Akademija dramske umjetnosti) i prof. dr. sc. Božidar Šantek (Prehrambeno-biotehnološki fakultet).

- prof. dr. sc. Stanislav Kurajica, redoviti profesor Sveučilišta u Zagrebu Fakulteta kemijskog inženjerstva i tehnologije, za znanstvene rezultate, promicanje znanosti i inženjerstva materijala kao znanstvenu i nastavnu disciplinu nedovoljno prepoznatu u našoj sredini te prijenos znanja i odgoj mladih stručnjaka u području tehničkih znanosti
- dr. sc. Srećko Pegan, redoviti profesor u trajnom zvanju Arhitektonskoga fakulteta Sveučilišta u Zagrebu, za njegov sveukupan iznimni doprinos znanosti, velikom unaprjeđenju struke (urbanizam i prostorno planiranje) i nastave na Arhitektonskom fakultetu te prijenos znanja i odgoj mladih stručnjaka u području tehničkih znanosti.

Na temelju odluke Senata od 28. listopada 2014. Sveučilište je dodijelilo Nagradu „Andrija Mohorovičić“ prof. dr. sc. Amiru Hamziću s Prirodoslovno-matematičkoga fakulteta za ostvarene znanstvene rezultate i promicanje znanstvene struke u području eksperimentalne fizike čvrstog stanja te prijenos znanja i odgoj mladih stručnjaka u području prirodnih znanosti.

U prigodi svečanoga obilježavanja Dana Sveučilišta dodijeljeno je počasno zvanje i titula *professor emeritus* umirovljenim profesorima Sveučilišta. Odluku o dodjeli toga priznanja donio je Senat Sveučilišta na prijedlog posebnoga stručnog povjerenstva i Povjerenstva za utvrđivanje kriterija i potvrdu izbora u zvanja Senata Sveučilišta. *Professorima emeritusima* nove su titule i zvanja dodijeljena za njihove posebne zasluge, za razvitak i napredak Sveučilišta te za međunarodno priznatu nastavnu, znanstvenu i umjetničku izvrsnost.

U 345. akademskoj godini izabranici su bili: prof. dr. sc. Ana Marija Grancarić, prof. dr. sc. Zdravko Kapović, prof. dr. sc. Natalija Koprivanac, prof. dr. sc. Željko Korlaet, prof. dr. sc. Darko Mayer, prof. dr. sc. Helena Jasna Mencer, prof. dr. sc. Zdenko Biđin, prof. dr. sc. Marijan Cergolj, prof. dr. sc. Ivana Čepelak, akademik Ivica Kostović, prof. dr. sc. Bogdan Cvjetković, prof. dr. sc. Vinko Kozumplik, prof. dr. sc. Miljenko Bilen, prof. dr. sc. Vladimir Kolesarić, prof. dr. sc. Marijan Biškup, akademik Branko Despot, art. Ivica Boban, akademik Zlatko Keser, akademikinja Koraljka Kos i art. Vladimir Kranjčević.

Posebna priznanja za 2014. godinu rektor je dodijelio studentima koji su postigli uspjeh međunarodnoga značaja. Studenti dobitnici su:

- **Dino Toljan**, student Pravnoga fakulteta Sveučilišta u Zagrebu, za zapaženu praksu u međunarodnoj organizaciji Ujedinjenim narodima (UN)
- **Hrvoje Nikola Vučemilo**, student Fakulteta elektrotehnike i računarstva Sveučilišta u Zagrebu, kao voditelj i jedan od idejnih začetnika *Koncepta Membrain* - Projekta samoodržive kuće
- **Emil Čančar**, student Fakulteta političkih znanosti Sveučilišta u Zagrebu, za osvojeno 1. mjesto na međunarodnom natječaju Ministarstva vanjskih poslova i Ministarstva mladih Republike Azerbajdžan
- **Stipo Dubravac**, student Šumarskoga fakulteta Sveučilišta u Zagrebu, za osvojene nagrade i priznanja na Međunarodnoj konferenciji studenata ŠVOČ Tehničkoga sveučilišta u Zvolenu u Slovačkoj
- **Marijana Garašić**, studentica Akademije likovnih umjetnosti Sveučilišta u Zagrebu, za osvojen Grand Prix na Međunarodnom studentskom bijenalu umjetnosti 2013. u Skoplju
- **Nikola Cindro**, student Prirodoslovno-matematičkoga fakulteta Sveučilišta u Zagrebu, za izniman znanstveni doprinos tijekom studija

- **Lea Horvat**, studentica Filozofskoga fakulteta Sveučilišta u Zagrebu, za iznimno zalaganje te samostalni znanstveni rad i istraživanje u području povijesti umjetnosti
- **Ivana Štimac**, studentica Hrvatskih studija Sveučilišta u Zagrebu, za međunarodno priznat znanstveni i istraživački rad u području tema vezanih uz stari Egipat
- **Antun Sablek**, student Stomatološkoga fakulteta Sveučilišta u Zagrebu, za uspješno sudjelovanje u međunarodnim projektima i aktivnu ulogu u međunarodnim studentskim organizacijama
- **Matija Meić**, student Muzičke akademije Sveučilišta u Zagrebu, za brojne zapažene nastupe i ostvarene međunarodne uspjehe
- **Franjo Čaić**, student Farmaceutsko-biokemijskoga fakulteta Sveučilišta u Zagrebu, za aktivnu ulogu u međunarodnim organizacijama studenata farmacije i medicinske biokemije

Posebna priznanja za 2014. godinu primili su i profesori Sveučilišta u Zagrebu:

- **prof. dr. sc. Ivica Džeba**, redoviti profesor Sveučilišta u Zagrebu Građevinskoga fakulteta, za dugogodišnji predan rad u sveučilišnim tijelima te za doprinose u unaprjeđenju provedbe postupaka izbora u znanstveno-nastavna zvanja na Sveučilištu
- **akademik Mislav Ježić**, redoviti profesor Sveučilišta u Zagrebu Filozofskoga fakulteta, za međunarodnu afirmaciju Sveučilišta u Zagrebu organiziranjem redovite svjetske konferencije o sanskrtskim epovima, koja je 2014. održana sedmi put
- **prof. dr. sc. Marijan Klarica**, redoviti profesor Sveučilišta u Zagrebu Medicinskoga fakulteta, za dugogodišnji predan rad u sveučilišnim tijelima, osobito za doprinos radu Odbora za proračun
- **red. prof. art. Marina Novak**, redovita profesorica Sveučilišta u Zagrebu Muzičke akademije, za predani i angažirani rad u sveučilišnim tijelima te za doprinos u osiguranju kvalitete i unaprjeđenju procesa nastave
- **prof. dr. sc. Milan Oršanić**, redoviti profesor Sveučilišta u Zagrebu Šumarskoga fakulteta, za dugogodišnji predani rad u sveučilišnim tijelima, osobito za doprinos radu Odbora za proračun
- **prof. dr. sc. Lajoš Žager**, redoviti profesor Sveučilišta u Zagrebu Ekonomskoga fakulteta, za dugogodišnji predani rad u sveučilišnim tijelima, osobito za doprinos radu Vijeća društveno-humanističkoga područja

## ZAKLJUČAK

S obzirom na to da prethodno potpisani Ugovor o višegodišnjem namjenskom financiranju vrijedi do kraja 2015. godine, očito je da se problemi s financiranjem znanstvenoga rada na Sveučilištu tijekom 2015. teško mogu ublažiti – iako se boljom i razumnijom raspodjelom postojećih sredstava mogu donekle ublažiti barem najgore posljedice. Zadaća je nove uprave Sveučilišta da se u pregovorima s mjerodavnim državnim tijelima svakako izbori za novi sustav financiranja znanstvenoga rada.

Iako je već potkraj 2014. godine (kao i tijekom 2015.) poduzet niz aktivnosti na poboljšanju sustava doktorskih studija (i u pogledu organizacije i u pogledu praćenja kvalitete) i edukacije doktoranada, te

aktivnosti same po sebi ne mogu dovesti do bitnoga napretka, jer se na istraživačkom sveučilištu doktorski studiji ključno oslanjaju na znanstvene projekte, a doktorandi mogu uspješno napredovati samo ako su aktivno uključeni u realizaciju znanstvenih projekata. Isto vrijedi i za međunarodnu znanstvenu suradnju, kao i za eventualni pozitivni pomak na međunarodnim ljestvicama rangiranja sveučilišta (npr. Šangajska lista). Naime, za uspješno natjecanje za financijska sredstva na međunarodnoj sceni potrebno je prvo imati međunarodno dovoljno prepoznate rezultate (publikacije u vodećim svjetskim časopisima, patente itd.), a takvi se rezultati u svim razvijenim zemljama zapadnoga svijeta postižu primarno na temelju dovoljnoga nacionalnoga financiranja znanosti. Taj se problem sigurno neće i ne može riješiti drugim „surogatnim“ mjerama kao što su u zadnje vrijeme učestale najave o mogućem pripajanju javnih instituta sveučilištima.

## 7. INOVACIJE, TRANSFER TEHNOLOGIJE I KOMUNIKACIJE

### 7.1. Uvod

U proteklom razdoblju Sveučilište u Zagrebu napravilo je značajan iskorak prema sveučilištu kojem će, pored istraživanja i obrazovanja, inovacije postati treća misija. To znači da se Sveučilište u Zagrebu snažno zalaže za izgradnju modernoga i inovativnoga sveučilišta kroz poticanje izvrsnosti istraživanja i omogućivanje transfera znanja u gospodarstvo. Cilj mu je postati najveće inovacijsko središte u Hrvatskoj i stupom hrvatskoga inovacijskoga sustava.

U dostizanju toga cilja značajno će biti:

- uskladiti principe i pravila upravljanja intelektualnim vlasništvom i inovacijama unutar Sveučilišta, čime će se olakšati interdisciplinarna suradnja i ojačati povjerenje industrijskih partnera u profesionalnost i pouzdanost Sveučilišta i sastavnica kao istraživačkih organizacija;
- omogućiti da istraživanja usmjerena k postizanju društvenoga i/ili gospodarskoga učinka budu što bolje usklađena s globalnim razvojem tehnologije te sa sadašnjim a i anticipiranim potrebama industrije i društva;
- sustavno poticati društveno prihvatljive i transparentne oblike poduzetništva u akademskoj zajednici i komercijalizaciju rezultata istraživanja kroz prodaju licencijskih, ili osnivanjem *spin off* tvrtki (*university spin-off companies*);
- poticati poduzetničke aktivnosti studenata.

U tu svrhu moraju se objediniti aktivnosti potpore poduzetništvu na Sveučilištu u vidu stvaranja Sveučilišne inovacijske mreže koja će se temeljiti na umreživanju inovativnih istraživačkih timova sa sastavnica Sveučilišta i gospodarskih subjekata spremnih na suradnju sa Sveučilištem u cilju razvoja njihovih novih proizvoda i usluga.

### 7.2. Razvoj sustava potpore inovacijama

Aktivnosti potpore razvoju inovacijskoga sustava koje provode **Ured za transfer tehnologije (UTT)** i **Centar za istraživanje razvoj i transfer tehnologije (CIRTT)** financiraju se kombinacijom projektnih sredstava i sredstava Sveučilišta.

U 2014. godini provodi se projekt *Building innovation support through efficient cooperation network – BISTEC*, koji je odobren u sklopu programa IPA, natječaja za shemu bespovratnih sredstava *Science Innovation Investment Fund* (IPA IIIc), a čija je provedba započela u svibnju 2013. BISTEC je projekt vrijedan 794.000,00 EUR, koji će se provoditi do ožujka 2015. Ciljevi su projekta: 1) stvaranje mreže potpore inovacijama koja će biti zasnovana na suradnji između javnih visokoobrazovnih i istraživačkih organizacija te industrije, investitora, predstavnika javne uprave i drugih dionika, 2) uspostava sustava koji će olakšati transfer tehnologije i inovacije na Sveučilištu i 3) jačanje prijenosa znanja koje su stvorile istraživačke skupine na Sveučilištu u nove proizvode i usluge.

Projekt BISTEC omogućio je zapošljavanje šest stručnjaka u UTT/CIRTT zaduženih za izgradnju sustava i mreže potpore inovacijama, savjetodavnu potporu istraživačkim skupinama u transferu tehnologije i upravljanju intelektualnim vlasništvom, dodatno povezivanje istraživačke zajednice i industrije, te za edukaciju istraživača. U projektom konzorciju sudjeluje i 15 sastavnica Sveučilišta u Zagrebu, druge istraživačke organizacije te organizacije koje pružaju potporu inovativnim projektima i poduzetništvu zasnovanom na znanju.

U 2014. godini provodi se i projekt *Obogaćujemo mlade kadrove za razvojne odjele u poduzećima – uspostava potporne usluge za poduzeća u obliku online burze istraživačkih studentskih radova u poduzećima - MARATON*, koji je u prosincu 2013. odobren za financiranje te čija će provedba trajati do lipnja 2015. Putem projekta MARATON stimulirat će se povezivanje tvrtki i studenata istraživača u obliku prve regionalne *online* i mobilne burze studentskih istraživačkih radova. *Online* burza uspostaviti će kontakt između tvrtki koje opisuju svoj razvojni izazov u obliku istraživačkih radova i studenata koji se bave rješavanjem tih problema i istraživača-mentora, koji svojim znanjem pomažu rješavanju problema. Uloga Sveučilišta u Zagrebu osobito je važna upravo zbog mogućnosti da uspostavi vezu sa studentima i istraživačima-mentorima u sveučilišnoj sredini. Centar za istraživanje, razvoj i transfer tehnologije Sveučilišta u Zagrebu sudjelovat će u provedbi aktivnosti u svim radnim paketima. Vodeći partner projekta MARATON je Znanstveno-raziskovalno središće Bistra Ptuj, a partneri su i TehnoCenter Univerze v Mariboru d. o. o., Tehnološki center za električne stroje TECES, Razvojni center Murska Sobota, Tehnološko Inovacijski Centar Međimurje d. o. o., Zagorska razvojna agencija d. o. o. (ZARA) te Agencija za razvoj Varaždinske županije – AZRA d. o. o.

Senat je na sjednici održanoj 16. prosinca 2014. imenovao prorektora prof. dr. sc. Miljenka Šimpragu za obnašatelja dužnosti privremenoga voditelja Centra za istraživanje, razvoj i transfer tehnologije Sveučilišta u Zagrebu.

### **7.3. Potpora transferu tehnologije**

U 2014. godini UTT/CIRTT nastavio je mapirati tehnologije i ekspertize istraživačkih skupina na sastavnicama Sveučilišta. Cilj je mapiranja prikupiti informacije o područjima aktivnosti istraživačkih skupina, metodama i tehnikama kojima raspolažu te o uslugama i opremi koje mogu ponuditi partnerima iz industrije ili drugih istraživačkih organizacija. Na temelju tih informacija kreirani su profili istraživačkih skupina koji su javno dostupni u bazi podataka na mrežnim stranicama CIRTT-a (<http://cirtt.unizg.hr/>). Ranije je mapirano osam sastavnica (Prehrambeno-biotehnološki fakultet, Fakultet kemijskog inženjerstva i tehnologije, Agronomski fakultet, Prirodoslovno-matematički fakultet, Fakultet elektrotehnike i računarstva, Medicinski fakultet, Farmaceutsko-biokemijski fakultet i Stomatološki fakultet). Sveučilište je, zahvaljujući potpori iz IPA projekta BISTEC, nastavilo aktivnosti mapiranja, pa je u 2014. zaključeno mapiranje i na dodatnih osam sastavnica: na Fakultetu prometnih znanosti, Fakultetu strojarstva i brodogradnje, Tekstilno-tehnološkom fakultetu, Metalurškom fakultetu, Veterinarskom fakultetu, Šumarskom fakultetu, Građevinskom fakultetu i Arhitektonskom fakultetu.

Također zahvaljujući IPA projektu BISTEC, tijekom 2014. omogućen je nastavak i jačanje aktivnosti pružanja stručne pomoći istraživačima zainteresiranima za razvoj inovacija i transfer tehnologije. U sklopu razvoja tehnoloških rješenja, tim UTT-a/CITT-a tako pomaže pri:

- procjeni komercijalnog potencijala inovacije
- pronalasku izvora financiranja za daljnji razvoj inovacije
- upravljanju i zaštiti intelektualnoga vlasništva
- marketingu tehnologije i pronalasku partnera za izlazak na tržište
- pronalasku partnera za projekte razvoja tehnologije
- strukturiranju i uspostavljanju suradnje između istraživačkih skupina i industrijskih partnera
- pokretanju trgovačkih društava zasnovanih na znanju i tehnologiji.

Kako bi istraživačke skupine sa Sveučilišta, ali i potencijalne industrijske partnere, upoznali s mogućnostima i prednostima suradnje te uslugama koje im pritom UTT/CIRTT može pružiti u 2014., zaposlenici UTT-a/CIRTT-a posjetili su 41 istraživačku skupinu i 21 tvrtku. U istom razdoblju pružena je savjetodavna potpora u transferu tehnologije za 47 istraživačkih skupina sa Sveučilišta. Skupine kojima je pružena pomoć dolaze s Fakulteta elektrotehnike i računarstva, Fakulteta strojarstva i brodogradnje, Fakulteta kemijskog inženjerstva i tehnologije, Farmaceutsko-biokemijskoga fakulteta, Fakulteta organizacije i informatike, Veterinarskoga fakulteta, Prirodoslovno-matematičkoga fakulteta, Agronomskoga fakulteta, Rudarsko-geološko-naftnoga fakulteta, Grafičkoga fakulteta, Fakulteta prometnih znanosti, Prehrambeno-biotehnološkoga fakulteta, Građevinskoga fakulteta, Stomatološkoga Fakulteta, Tekstilno-tehnološkoga fakulteta i iz sveučilišnoga Centra za istraživanje i prijenos znanja u biotehnologiji.

U 2014. UTT/CIRTT nastavio je upravljati intelektualnim vlasništvom i skrbiti o ostvarenju i održavanju patentne zaštite za dvije tehnologije za koje su prethodno predane patentne prijave u ime Sveučilišta te su sklopljeni licencijski ugovori s domaćim tvrtkama. Od novih aktivnosti komercijalizacije rezultata istraživanja izdvajamo osnivanje CoTech - Comprehensive Water Technology d. o. o. u prosincu 2014. godine, prve *spin-off* tvrtke osnivač koje je Sveučilište u Zagrebu. Tvrtka je u vlasništvu Fakulteta kemijskog inženjerstva i tehnologije i Sveučilišta u Zagrebu, a njezina je djelatnost vezana uz obradu vode za piće i otpadne vode, što uključuje fizikalno-kemijsku analizu voda, razvoj novih tehnologija, projektiranje te nadzor i puštanje u pogon postrojenja za obradu voda, kao i ispitivanje kakvoće vode te gospodarenje vodama.

U 2014. godini UTT/CIRTT nastavio je i suradnju sa Zagrebačkim inkubatorom poduzetništva (ZIP). U sklopu suradnje predstavnica UTT-a/CIRTT-a sudjelovala je u izboru i kasnijem mentorstvu *startup* timova te je održala posebnu radionicu posvećenu mogućnostima povezivanja *startup* i akademske zajednice. Suradnja je nastavljena i sa studentskom udrugom eSTUDENT na njihovu projektu natjecanja u poslovnim planovima (*Business Plan Competition - BPC*), te su tako predstavnici UTT-a/CIRTT-a sudjelovali u žiriju natjecanja, a UTT/CIRTT ponudio je i finalistima savjetodavne usluge pri pokretanju poslovanja te pomoć u uspostavljanju suradnje s istraživačima i malim tvrtkama u razvoju i proizvodnji proizvoda.

#### 7.4. Program provjere inovativnoga koncepta (PoC)

U 2014. UTT/CIRTT nastavlja sudjelovanje u provedbi Programa provjere inovativnoga koncepta (PoC) koji vodi Poslovno-inovacijska agencija Hrvatske – BICRO. UTT/CIRTT unutar Programa ima status prepoznatoga centra te tako provodi evaluaciju pretprijava i prvu selekciju projekata, zatim pomaže natjecateljima u pripremi prijave te kasnije prati provedbu odobrenih projekata.

Od 2010. do kraja 2013. provedena su četiri kruga PoC-a, pri čemu je posredstvom UTT-a/CIRTT-a sufinancirano pet projekata u prvom krugu, deset projekata u drugom, četiri projekta u trećem te 11 projekata u četvrtom krugu POC-a, te je time u razvoj inovacija uloženo oko 5,4 milijuna HRK.

U 2014. godini s provedbom je krenulo 16 projekata u petom krugu PoC-a, koji su na temelju evaluacijskoga postupka provedenoga prethodne godine osvojili sufinanciranje u ukupnom iznosu od 4,1 milijun HRK. Među sastavnicama Sveučilišta u Zagrebu u ovom krugu najuspješniji su bili istraživači Fakulteta elektrotehnike i računarstva s deset projekata, slijede Fakultet strojarstva i brodogradnje te Prirodoslovno-matematički fakultet sa po dva projekta. Po jedan projekt osvojili su istraživači Prehrambeno-biotehnološkoga fakulteta te KBC-a „Sestre milosrdnice“.

Tablica 7.4.1. Odobreni projekti u 5. krugu BICRO-ova Programa provjere inovativnoga koncepta:

	Naziv projekta	Natjecatelj	Predlagatelj	Traženi iznos (kn)
1	CoatPro - Prevlaka s naprednim svojstvima	SuZ, FSB	prof. dr. sc. Franjo Cajner	142.000
2	Elektro-optički detektor za mjerenje širokopojsnih strujnih izboja na čipovima	SuZ, FER	prof. dr. sc. Adrijan Barić	309.865
3	Element za ugađanje akustičnih značajki prostorija	SuZ, FER	prof. dr. sc. Kristian Jambrošić	329.524
4	IgY tehnologija - novi i jeftiniji dijagnostički postupak za detekciju neoplazmi u pasa	SuZ, PMF	doc. dr. sc. Dubravko Pavoković	129.312
5	Medicinska slikovna dijagnostika u pokretu	SuZ, FER	doc. dr. sc. Josip Knezović	173.409
6	Nova metoda i tehnologija rekonstrukcije prednje ukrižene sveze koljenskoga zgloba	KBC Sestre Milosrdnice	dr. sc. Nikica Daraboš, dr. med.	350.000
7	Određivanje patogenih organizama iz niza sekvenciranih RNA podataka	SuZ, FER	doc. dr. sc. Mile Šikić	264.579
8	Potvrda koncepta upravljanja generatorom vjetroagregata otpornoga na elektromehaničke kvarove	SuZ, FER	doc. dr. sc. Mario Vašak	349.726
9	Razvoj inovativnoga integralnoga sustava maceracije i fermentacije u proizvodnji crnih vina	SuZ, PBF	prof. dr. sc. Karin Kovačević Ganić	315.000
10	Sustav za bežičnu komunikaciju putem ljudskoga tijela	SuZ, FER	prof. dr. sc. Mario Cifrek	249.473
11	Sustav za elektroničku transmisiju s ljudskim pogonom	SuZ, FER	prof. dr. sc. Damir Seršić	349.979
12	Sustav za telemetrijsko mjerenje temperature rotacijskih pogonskih elemenata	SuZ, FER	doc.dr.sc. Hrvoje Džapo	290.299
13	Svjetlovodni senzor za mjerenje vibracija za daljinski nadzor električnih strojeva velike snage	SuZ, FER	prof. dr. sc. Zvonimir Šipuš	257.933
14	TiMg legura za dentalne implantate	SuZ, FSB	prof. dr. sc. Zdravko Schauerperl	157.163
15	Tkivni inženjering koštanih presađaka upotrebom matičnih stanica i bioaktivnoga nosača	SuZ, PMF	doc. dr. sc. Inga Marijanović	315.000
16	Zaštita intelektualnoga vlasništva vezanoga za usrednjavanje svjetlosne modulacije, komponenti i arhitekturu pristupnih mreža koje koriste usrednjavanje modulacije	SuZ, FER	doc. dr. sc. Dubravko Babić	123.300



## 7.5. Događanja - edukacija i izgradnja zajednice

U 2014. godini, također zahvaljujući sufinanciranju ostvarenom kroz IPA projekt BISTEC, održano je više radionica cilj kojih je ojačati kompetencije istraživača i stručnih službi na sastavnicama Sveučilišta vezano uz transfer tehnologije, okruglih stolova posvećenih temama od značaja za razvoj inovacijskoga sustava te posebnih susreta čiji je cilj bio povezati predstavnike industrije i istraživače.

U veljači 2014. održan je tako okrugli stol *Inovacijske mreže*, a u prosincu 2014. okrugli stol *Od spoznaje do spin off tvrtke*. Okruglim stolom u prosincu pokrenuta je i tribina naziva *Inovacije i transfer tehnologije – poticaj gospodarskoga razvoja Hrvatske*, u sklopu koje će se nastaviti organizacija sličnih događanja.

U ožujku i listopadu 2014. održane su dvije radionice pod nazivom *Stvaranje vrijednosti iz znanja - uvod u upravljanje inovacijama za istraživače*. Uz uvodne radionice, održane su i četiri radionice posvećene izdvojenim temama relevantnima za uspostavljanje uspješne komunikacije s industrijom i transfer tehnologije:

- suradnja s industrijom – pozitivno partnerstvo i jaki sporazumi, ožujak 2014.
- jasno i glasno – odnosi s javnošću i partnerima, ožujak i travanj 2014.
- pokretanje *start up* i *spin out* tvrtki – stvaranje vrijednosti iz inovativnih tehnologija, prosinac 2014.

U 2014. održane su i tri radionice o upravljanju intelektualnim vlasništvom u istraživanju i razvoju te transferu tehnologije i komercijalizaciji:

- upravljanje intelektualnim vlasništvom u istraživanju i razvoju (tehničke i prirodne znanosti), veljača i prosinac 2014.
- upravljanje intelektualnim vlasništvom u istraživanju i razvoju (biološke znanosti, biotehnologija i biomedicina), ožujak 2014.

Osim toga, u 2014. održane su i tri posebne radionice namijenjene koordinatorima transfera tehnologije na sastavnicama:

- koordinatori transfera tehnologije – razvoj profesionalnih vještina, travanj 2014.
- pokretanje *start up* i *spin out* tvrtki – stvaranje vrijednosti iz inovativnih tehnologija, svibanj 2014.
- suvremeni PR i izazovi u organizaciji događanja, studeni 2014.

U 2014. godini održana su i tri susreta industrije i istraživača čiji je cilj uspostava kontakta za buduće suradnje u istraživanju i razvoju te komercijalizaciji. Susreti su bili tematski vezani uz natječaje u sklopu programa *Obzor 2020.*, čime su sudionici prije individualnih sastanaka ujedno dobili informacije o tome kako osigurati sufinanciranje za planirane suradnje. Teme održanih susreta bile su:

- Nanotehnologije, napredni materijali i proizvodnja, ožujak 2014.
- Sigurna, čista i učinkovita energija, svibanj 2014.
- Informacijske i komunikacijske tehnologije, listopad 2014.

## 7.6. Priznavanje inozemnih visokoškolskih kvalifikacija

Na temelju članka 9. Zakona o priznavanju inozemnih obrazovnih kvalifikacija („Narodne novine“, broj: 158/03, 198/03, 138/06 i 45/11) kojim vrjednovanje inozemnih visokoškolskih kvalifikacija u svrhu upisa/nastavka studija provode stručna tijela visokog učilišta, Senat Sveučilišta u Zagrebu na svojoj je 7. sjednici u 343. akademskoj godini donio Odluku o imenovanju Povjerenstva za akademsko priznavanje inozemnih visokoškolskih kvalifikacija<sup>38</sup>. Staro Povjerenstvo djelovalo je do 19. studenoga 2014., kada je Odlukom Senata Sveučilišta u Zagrebu imenovano novo Povjerenstvo<sup>39</sup> Sveučilišta u Zagrebu za akademsko priznavanje inozemnih visokoškolskih kvalifikacija.

U izvještajnom razdoblju Povjerenstvo koje je djelovalo s radom do 19. studenoga 2014. održalo je ukupno šest sjednica, a Povjerenstvo koje je djelovalo od 19. studenoga 2014. jednu (konstituirajuću) sjednicu.

Ukupno su primljena 382 predmeta (241 za akademsko priznavanje inozemnih visokoškolskih kvalifikacija i 39 za priznavanje razdoblja studija); povjerenstva nisu bila nadležna u 22 predmeta, a za 80 predmeta zatražena je dopuna dokumentacije, odnosno upiti su se odnosili na nekadašnji postupak nostrifikacije inozemnih diploma ili su stranke odustale od pokrenutoga postupka. Izdano je ukupno 114 rješenja: 102 pozitivna, devet negativnih i tri uvjetna. Stranke su uložile četiri žalbe na negativna rješenja te su ti predmeti proslijeđeni Ministarstvu znanosti, obrazovanja i sporta Republike Hrvatske kao drugostupanjskom tijelu u postupku.

Ured je uprihodio 104.200,00 kn na temelju uplaćenih troškova postupka propisanih Pravilnikom o izmjenama *Pravilnika o visini naknade i oslobođenjima od plaćanja naknade za troškove postupka priznavanja inozemnih visokoškolskih kvalifikacija i razdoblja studija* ("Narodne novine", broj: 10/2008).

---

<sup>38</sup> Povjerenstvo za akademsko priznavanje inozemnih visokoškolskih kvalifikacija djelovalo je do 19. studenoga 2014. u sastavu: prof. dr. sc. Melita Kovačević (prorektorica za istraživanje i tehnologiju), koordinatorica, prof. dr. sc. Srđan Novak (Prehrambeno-biotehnološki fakultet), predsjednik Povjerenstva, prof. dr. sc. Želimir Bradamante (Medicinski fakultet), prof. dr. sc. Tanja Kesić (Ekonomski fakultet), prof. dr. sc. Sven Lončarić (Fakultet elektrotehnike i računarstva), prof. dr. sc. Dunja Pavličević-Franić (Učiteljski fakultet), prof. dr. sc. Pavel Rojko (Muzička akademija), prof. dr. sc. Dubravka Sesar (Filozofski fakultet), prof. dr. sc. Hrvoje Sikirić (Pravni fakultet), red. prof. Joško Ševo (Akademija dramske umjetnosti), prof. dr. sc. Karin Šerman (Arhitektonski fakultet), prof. dr. sc. Vesna Vlahović Štetić (Filozofski fakultet), prof. dr. sc. Krešo Zadro (Prirodoslovno-matematički fakultet), prof. dr. sc. Mirna Andrijašević (Kineziološki fakultet), doc. dr. sc. Nenad Malović (Katolički bogoslovni fakultet) i red. prof. Peruško Bogdanić (Akademija likovnih umjetnosti).

<sup>39</sup> Novo Povjerenstvo za akademsko priznavanje inozemnih visokoškolskih kvalifikacija: prof. dr. sc. Nikola Đaković (Medicinski fakultet), predsjednik, izv. prof. dr. sc. Irena Škorić (Fakultet kemijskog inženjerstva i tehnologije), doc. dr. sc. Marinko Vilić (Veterinarski fakultet), prof. dr. sc. Sanja Steiner (Fakultet prometnih znanosti), prof. dr. sc. Jadranka Lasić-Lazić (Filozofski fakultet), prof. dr. sc. Dubravka Sesar (Filozofski fakultet), prof. dr. sc. Marko Petrak (Pravni fakultet), red. prof. art. Joško Ševo (Akademija dramske umjetnosti), doc. dr. sc. Nenad Malović (Katolički bogoslovni fakultet), red. prof. art. Peruško Bogdanić (Akademija likovnih umjetnosti), prof. dr. sc. Tanja Jurčević-Lulić (Fakultet strojarstva i brodogradnje), prof. dr. sc. Davor Petrinović (Fakultet elektrotehnike i računarstva) i prof. dr. sc. Danko Diminić (Šumarski fakultet). Istom Odlukom za koordinatore Povjerenstva imenovan je prof. dr. sc. Miljenko Šimpraga, prorektor za inovacije, transfer tehnologije i komunikacije.

## 7.7. Ured za odnose s javnošću i posebni projekti Sveučilišta u Zagrebu

### 7.7.1. Aktivnosti i događaji u 2014. godini

U suradnji sa zagrebačkim Rotary klubovima Sveučilište u Zagrebu organiziralo je sveučilišnu izvedbu opere *Orfej i Euridika* C. W. Glucka, koja se održala 30. ožujka 2014. u Koncertnoj dvorani Vatroslava Lisinskog. Izvedba je, kao i prijašnjih godina, imala donatorski karakter budući da je sav prihod od prodaje ulaznica Sveučilište u Zagrebu usmjeren u realizaciju sveučilišnih umjetničkih projekata, a zagrebački Rotary klubovi studentima Sveučilišta u Zagrebu dodijelili su stipendije.

Dvije svečane dodjele stipendija Sveučilišta u Zagrebu za ak. god. 2013./2014. održane su 10. travnja 2014. u velikoj dvorani Šumarskoga fakulteta Sveučilišta u Zagrebu. Tom je prigodom dodijeljeno ukupno 750 stipendija. Riječ je o 140 stipendija iz Fonda za stipendiranje darovitih studenata, 500 stipendija na temelju namjenskih proračunskih sredstava te 110 stipendija prema odluci o raspodjeli sredstava koje je Sveučilište u Zagrebu dobilo na temelju subvencija za studente.

U suradnji sa Savezom AMAC/AMCA društava bivših studenata i prijatelja Sveučilišta u Zagrebu 25. travnja u auli je predstavljena zbirka dokumenata pod nazivom *Dokumenti iz iseljeništa – Uloga hrvatskih intelektualaca u borbi za slobodnu Hrvatsku*. Zbirka sadržava dokumente koji predstavljaju rad AMCA-e Toronto u vrijeme Domovinskoga rata i uspostave slobodne Hrvatske. Autor zbirke, gospodin Vladimir Benković, obnašao je dužnost prvoga dopredsjednika AMCA-e Toronto.

U sklopu službenoga posjeta zamjenice predsjednika Vlade Narodne Republike Kine Nj. E. Liu Yandong Republici Hrvatskoj, visoko kinesko izaslanstvo susrelo se 23. i 24. svibnja s vodstvom Sveučilišta u Zagrebu na trima posebno organiziranim sveučilišnim događanjima. Izaslanstvo je u petak 23. svibnja posjetilo Konfucijev institut Sveučilišta u Zagrebu povodom druge obljetnice njegova rada, a istoga dana održan je i Sinološki simpozij zemalja središnje i istočne Europe. U subotu 24. svibnja 2014. visoko kinesko veleposlanstvo nazočilo je svečanosti potpisivanja Sporazuma o osnivanju Hrvatsko-kineskoga zajedničkoga istraživačkoga centra za zaštitu okoliša. Svečanost potpisivanja sporazuma, koja se održala u Nacionalnom parku Plitvička jezera, završila je otkrivanjem ploče Hrvatsko-kineskoga zajedničkoga istraživačkoga centra za zaštitu okoliša.

Svečano obilježavanje 125. obljetnice Botaničkoga vrta Biološkoga odsjeka Prirodoslovno-matematičkoga fakulteta održano je 8. lipnja 2014. u auli Rektorata. Nakon svečanoga dijela, program svečanosti nastavljen je u Izložbenomu paviljonu Botaničkoga vrta, u kojem su predstavljeni novi vodič Botaničkoga vrta te poštanska marka koju je u povodu 125. obljetnice izdala Hrvatska pošta.

U lipnju je na Fakultetu elektrotehnike i računarstva održana svečana dodjela Rektorovih nagrada za studentske radove i umjetnička ostvarenja studenata u ak. god. 2013./2014. Dodijeljene su 102 Rektorove te 18 Posebnih rektorovih nagrada za iznimna studentska ostvarenja.

Na Akademiji likovnih umjetnosti u lipnju je raspisan natječaj za najbolje likovne radove za Galeriju Rektorata. Pritom je odabrano pet najboljih radova, čiji su autori dobili novčanu nagradu te rektorovo priznanje. Radovi su izloženi u prostorima Rektorata.

Na početku mjeseca srpnja održane su dvije svečane promocije Sveučilišta u Zagrebu u Hrvatskom narodnom kazalištu, na kojima je promovirano 430 doktora znanosti i umjetnosti. Dana 28. rujna

2014. održana je još jedna promocija te promovirano novih 219 doktora znanosti i umjetnosti. Istoga dana novopromovirani doktori znanosti i umjetnosti pridružili su se predstavnicima akademske zajednice i uzvanicima u Botaničkom vrtu Prirodoslovno-matematičkoga fakulteta, gdje se u povodu početka nove 346. akademske godine održala Sveučilišna vrtina zabava.

Rektor Sveučilišta u Zagrebu prof. dr. sc. Aleksa Bjeliš, prorektor Sveučilišta u Orleansu profesor Bernard Ribemont i profesor Daniel Hagege sa Sveučilišta u Orleansu u srpnju su uručili diplome petoj generaciji studenata diplomskoga studija Sveučilišta u Zagrebu i Sveučilišta u Orleansu iz područja bioindustrije.

Profesoru Milku Kelemenu, skladatelju, dirigentu i pedagogu, dodijeljen je 26. rujna počasni doktorat za izniman doprinos napretku hrvatske glazbene umjetnosti, međunarodnoj afirmaciji Republike Hrvatske te ugledu Sveučilišta u Zagrebu i Republike Hrvatske općenito.

Nova zgrada Muzičke akademije Sveučilišta u Zagrebu svečano je predstavljena 30. rujna u sklopu manifestacije Dan otvorenoga trga. Devet institucija smještenih na Trgu maršala Tita tada je prvi put istodobno otvorilo vrata građanima i darovalo im cjelodnevni program.

Prof. dr. sc. Damir Boras, bivši dekan Filozofskoga fakulteta, stupio je 1. listopada na dužnost rektora Sveučilišta u Zagrebu. Na toj je dužnosti zamijenio prof. dr. sc. Aleksu Bjeliša, koji je dužnost rektora Sveučilišta u Zagrebu obnašao od 2006. godine. Svečana inauguracija rektora Borasa održana je 14. listopada u Hrvatskome narodnom kazalištu.

Dan Sveučilišta/*Dies Academicus* obilježen je 3. studenoga svečanom sjednicom Senata i dodjelom priznanja studentima, profesorima i zaposlenicima Sveučilišta. Redovitim profesorima Sveučilišta u Zagrebu umirovljenima u akademskoj godini 2013./2014 tom su prigodom dodijeljene spomen-medalje.

Smotra Sveučilišta u Zagrebu ove se godine održavala u petak i subotu, 14. i 15. studenoga 2014. u Studentskom centru u Zagrebu (Savska 25). Uz 33 sastavnice Sveučilišta u Zagrebu (fakultete i akademije) posjetiteljima su se tijekom dvodnevne Smotre predstavili i drugi sudionici iz Hrvatske i inozemstva (njih oko osamdeset).

U suradnji s Veleposlanstvom Narodne Republike Kine potkraj mjeseca studenoga u auli Rektorata svečano je otvorena manifestacija *Dani kineskoga filma na Sveučilištu u Zagrebu*. Tijekom svečanosti veleposlanica je rektoru uručila poklon zamjenice premijera Narodne Republike Kine Nj. E. Liu Yandong, koja je Sveučilište u Zagrebu posjetila u svibnju 2014. Riječ je o zbirci knjiga na engleskom i kineskom jeziku *Library of Chinese Classics*.

Sveučilište je 19. prosinca, u suradnji s Hrvatskom akademijom znanosti i umjetnosti te partnerom Udrugom inovatora Hrvatske, organiziralo okrugli stol *Od spoznaje do spin off tvrtke* u auli Rektorata.

Tijekom 2014. Ured je pružio potporu i sastavnicama Sveučilišta u organizaciji raznih događaja, okruglih stolova, svečanosti i predavanja.

### **7.7.2. Odnosi s medijima**

Tijekom 2014. Ured za odnose s javnošću nastavio je rad na jačanju komunikacije s medijima.

Kao i prethodnih godina, Ured je nastavio razvijati sustav svakodnevnog brzog i učinkovitog odgovaranja na novinarske upite te je provodio aktivnosti s ciljem postizanja veće prisutnosti sveučilišnih tema u medijima i javnosti. Ured je organizirao nastupe i sudjelovanje Uprave Sveučilišta u Zagrebu u programima elektroničkih medija, davao svoju potporu u pripremi pisanih odgovora na upite tiskanih medija i internetskih portala te je koordinirao susrete rektora i prorektora te drugih sveučilišnih predstavnika s novinarima. Također, Ured je organizirao veći broj konferencija za novinare na kojima su predstavnici medija bili informirani o sveučilišnim aktivnostima i inicijativama. Svaki su tjedan pripremana priopćenja i press-materijal, a dio informacija novinarima je plasiran i putem mrežne stranice Sveučilišta [www.unizg.hr](http://www.unizg.hr). Također, sav press-materijal redovito je objavljivan na podstranici *Priopćenja za medije*.

Posebne aktivnosti Ured za odnose s javnošću proveo je u svrhu informiranja medija i javnosti o odlukama Senata Sveučilišta u Zagrebu te o donošenju strateških dokumenata, upisnoj politici, dodjelama studentskih stipendija i Rektorovih nagrada, promocijama doktora znanosti, pokretanju novih studijskih programa, međunarodnoj mobilnosti i međunarodnim projektima, povezivanju Sveučilišta i gospodarstva te inovacijama, uspjesima istraživača i studenata, potpisivanju ugovora o suradnji s različitim institucijama i partnerima te drugim sveučilišnim aktivnostima.

U ožujku 2014. realiziran je zajednički projekt Sveučilišta u Zagrebu i zagrebačkih Rotary klubova u Koncertnoj dvorani Vatroslava Lisinskog. Riječ je o svečanoj izvedbi opere *Orfej i Euridika* C. W. Glucka, koju su ostvarili studenti Muzičke akademije, Akademije dramske umjetnosti, Akademije likovnih umjetnosti i Tekstilno-tehnološkoga fakulteta. O tom značajnom zajedničkom sveučilišnom projektu javnost su izvijestili brojni mediji u RH.

Ured je tijekom cijele godine organizirao medijsko praćenje različitih sveučilišnih događanja (*Dies academicus*, svečano otvaranje nove zgrade Muzičke akademije, svečano pokretanje novoga poslijediplomskoga specijalističkoga studija *Diplomacija*, dodjela počasnoga doktorata Sveučilišta u Zagrebu profesoru Milku Kelemenu, manifestacija Dan otvorenoga trga, različiti okrugli stolovi, konferencije, skupovi i dr.).

Također, Ured za odnose s javnošću posebno je bio aktivan u organizaciji medijskoga praćenja programa Smotre Sveučilišta u Zagrebu, a ostvarena je i suradnja s medijima koji su u svojstvu medijskih pokrovitelja pratili različite sveučilišne događaje i manifestacije.

Tijekom 2014. nastavljeno je jačanje suradnje Ureda za odnose s javnošću i sastavnica Sveučilišta u Zagrebu na poslovima komunikacije s medijima. Uz daljnji rad na medijskoj promociji aktivnosti pojedinih sastavnica, posebna je pažnja usmjerena na organizaciju medijskoga praćenja osnivanja *spin-off* tvrtke Comprehensive Water Technology d. o. o. u vlasništvu Sveučilišta u Zagrebu i Fakulteta kemijskoga inženjerstva i tehnologije.

U koordinaciji s Izbornim povjerenstvom, Ured za odnose s javnošću izvješćivao je o postupku izbora rektora Sveučilišta u Zagrebu putem priopćenja i organiziranjem konferencija za medije. Također, Ured je organizirao i medijsko praćenje inauguracije novoga rektora koja je održana u Hrvatskom narodnom kazalištu.

### 7.7.3. Mrežne stranice Sveučilišta u Zagrebu

Mrežna komunikacija postala je svakodnevna sastavnica života, a ujedno i prostor iskustva te kulturni ambijent koji određuje stil razmišljanja i djelovanja među sudionicima komunikacije. U vremenu globalnoga umreživanja Sveučilište u Zagrebu – kao najstarije, najveće i u akademskom i istraživačkom smislu vodeće sveučilište u Republici Hrvatskoj – sustavno povećava razinu svoje vizualne i informacijske pismenosti u cilju ostvarenja učinkovitije vizualne komunikacije. Pod tim se podrazumijeva neprekidna sustavna briga o kvaliteti, točnosti i ažurnosti mrežnih stranica Sveučilišta, koje izravno utječu na njegov ugled unutar akademske zajednice, pa i šire.

Na početku godine pregledane su mrežne stranice Sveučilišta kako bi se utvrdila ažurnost i točnost podataka te druge aktivnosti. Ured za odnose s javnošću redovito je komunicirao s kolegama u Sveučilišnom računskom centru (Srce) kako bi informacijske potrebe cjelokupne akademske zajednice u svakom trenutku bile zadovoljene. U tu su svrhu u veljači i ožujku 2014. bile organizirane tri dvodnevne radionice kako bi se postojećim i novim administratorima pojedinih mrežnih stranica Sveučilišta olakšao rad u programu Typo3.

I u 2014. nastavljeno je moderniziranje mrežnih stranica Smotre Sveučilišta u Zagrebu, na kojima se, osim osnovnih informacija, javnosti – pogotovo budućim studentima – zanimljivim sadržajem nastoji približiti rad Sveučilišta u Zagrebu i njegovih sastavnica.

Mrežne stranice na engleskom jeziku vizualno ne prate strukturu hrvatskoga dijela weba, pa je u dogovoru sa Srcem bilo planirano do kraja 2014. izraditi istovjetnu englesku inačicu. Puna funkcionalnost verzije na engleskom jeziku osigurala bi i prijevod pojedinih dinamičnih dijelova stranica (npr. rubrike Novosti).

U 2014. nastavljeno je komuniciranje vijesti i informacija putem RSS kanala te se na mrežnim sjedištima sastavnica koje imaju uključen RSS kanal prikazuju odabrane informacije s mrežne stranice Sveučilišta. Najaktualnije vijesti s naslovnice mrežne stranice Sveučilišta prenose se RSS kanalom na displeje koji se nalaze na ulazu u Rektorat.

Mrežne su stranice integrirane s društvenom mrežom *Facebook*, na kojoj su značajno pojačane aktivnosti, zbog čega je putem toga komunikacijskoga kanala poboljšano informiranje studenata o aktivnostima Sveučilišta i sastavnica.

U dogovoru s Pravnom službom bilo je predloženo usvajanje dvaju neophodnih pravilnika: *Pravilnik o nadležnostima i odgovornosti osoba uključenih u izradbu i održavanje mrežnih stranica* te *Pravilnik o mrežnim stranicama Sveučilišta u Zagrebu*. Tim bi se pravilnicima vezanima uz mrežno izdavaštvo osiguralo da mrežne stranice Sveučilišta u Zagrebu budu profesionalan i vjerodostojan izvor informacija.

Dolaskom nove uprave u listopadu 2014. pokrenut je postupak izradbe novih mrežnih stranica koje bi trebale unijeti potrebne promjene u stilu i pristupu podacima na suvremenim dostignućima informacijske tehnologije te pridonijeti interaktivnoj komunikaciji s korisnicima. Potkraj godine predstavljen je prijedlog novih mrežnih stranica Sveučilišta u Zagrebu. Očekuje se da bi do početka akademske godine 2015./2016. stranice bile i na poslužitelju te da će u 2015. biti usvojeni i spomenuti pravilnici kako bi se osigurala puna funkcionalnost weba i na hrvatskim i na engleskim stranicama.

#### 7.7.4. Info-pošta Sveučilišta u Zagrebu

Svakoga se dana posebna pažnja usmjerava i na ažurno odgovaranje na sve e-upite (iz zemlje i inozemstva) upućene na info-adresu Sveučilišta u Zagrebu ([unizginfo@unizg.hr](mailto:unizginfo@unizg.hr)). Ti se upiti najčešće, ovisno o tematici, prosljeđuju na konkretan Ured ili osobu na Sveučilištu ili na sastavnici Sveučilišta. U 2014. nastavio se trend povećanoga broja upita stranih studenata u vezi sa studiranjem na Sveučilištu u Zagrebu.

#### 7.8. Centar za istraživanje i prijenos znanja u biotehnologiji (CIPZB)

Centar za istraživanje i prijenos znanja u biotehnologiji (CIPZB) osnovan je Odlukom Senata Sveučilišta u Zagrebu u srpnju 2013. nakon što je potpisan Sporazum o poslovnoj suradnji između Imunološkoga zavoda d. d., Ministarstva znanosti, obrazovanja i sporta i Sveučilišta u Zagrebu, na temelju kojega su zaključeni ugovori o radu sa znanstvenicima iz istraživačke jedinice Imunološkoga zavoda. U rujnu 2013. Senat je imenovao privremenoga voditelja i privremeno Stručno vijeće Centra. U svibnju 2014. donesena je Odluka o izmjeni i dopuni Odluke o osnivanju iz srpnja 2013.

Tijekom 2014. nije donesen Pravilnik o ustroju i djelovanju Centra. *Prijedlog pravilnika Centra za istraživanje i prijenos znanja u biotehnologiji* bio je upućen i u nekoliko navrata raspravljan na Odboru za statutarna pitanja, no nije pušten u daljnju proceduru. Rektor Bjeliš ipak je u rujnu 2014. predočio članovima Senata Prijedlog pravilnika, no Senat Sveučilišta u Zagrebu s 36 glasova za, 2 glasa protiv i 8 suzdržanih nije usvojio Prijedlog Pravilnika o ustroju i djelovanju Centra za istraživanje i prijenos znanja u biotehnologiji, s obzirom na to da je za donošenje pravnog akta potrebna 2/3 većina svih članova Senata.

Senat je na sjednici održanoj 16. prosinca 2014. imenovao prorektora prof. dr. sc. Miljenka Šimpragu za obnašatelja dužnosti privremenoga voditelja Centra za istraživanje i prijenos znanja u biotehnologiji Sveučilišta u Zagrebu. Do tada nije potpisan ugovor s Imunološkim zavodom te nije donesen Pravilnik o ustroju Centra.

Od rujna 2013. do prosinca 2014. znanstvenici Centra publicirali su ukupno 11 znanstvenih radova te su još dva prihvaćena za objavu. Čak 84,6 % radova publicirano je u časopisima s iznadprosječnim faktorom odjeka (38,5 % u časopisima svrstanim u Q1; 46,1 % u časopisima svrstanim u Q2).

Prelaskom na Sveučilište znanstvenici Centra prenijeli su i tri MZOS-ova projekta, za koje je u 2014. primljeno 9,583,33 kn. Projekti su dovršeni, sredstva namjenski utrošena i izvješća predana 23. prosinca 2014.

Centar je prijavio ukupno 20 različitih projekata na natječaje za financiranje različitim sredstvima:

nacionalnim	AZVO (1 prijavljen, 1 odobren)
	HRZZ (5 prijavljenih, 4 ugovorena, 1 u evaluaciji)
europskim	Europski fond za regionalni razvoj (3 prijavljena; 1 u evaluaciji)
	Europski socijalni fond (6 prijavljenih; 6 u evaluaciji)
	ERC (4 prijavljena, 0 ugovorenih)
	HORIZON 2020 (1 prijavljen, 0 ugovorenih)

Također, Centar se natjecao i dobio sveučilišne istraživačke potpore te potpore odlascima na konferencije/istraživačke boravke, kao i potpore prijavama na međunarodne fondove.

## ZAKLJUČAK

Za razvoj inovacija i transfera tehnologije na Sveučilištu, odnosno za poticanje akademskoga poduzetništva, važna bi bila promjena kriterija za znanstveno i znanstveno-nastavno napredovanje na fakultetima i znanstvenim institutima. Naime, Pravilnik kojim će se regulirati napredovanje u sljedećem razdoblju i koji treba izraditi i usvojiti Nacionalno vijeće za visoko obrazovanje, znanost i tehnologiju morao bi onima koji vode ili surađuju na primijenjenim projektima i projektima transfera tehnologije priznati rezultate tih projekata za napredovanje. Ti rezultati mogu biti: a) različiti regionalni, nacionalni i/ili lokalni programi, b) inovacije koje su priznate na domaćim ili međunarodnim sajmovima inovacija, c) patentne prijave, d) patenti, e) suvlasništvo u *spin-off* i *start-up* tvrtkama i tome slično.

Svjedoci smo da trenutačno i najrazvijenije zemlje EU-a, a to znači i svijeta, traže rješenje za izlazak iz gospodarske krize i brži razvoj. Dijelom su tu krizu upravo te zemlje i potaknule seleći veći dio „teške/prljave industrije“, ali i one lakše, na daleki istok. Izlaz iz ove situacije, odnosno iz krize, sada vide u poticanju inovacija i transfera tehnologije sa sveučilišta u gospodarstvo, odnosno u stvaranju tzv. inovativnoga gospodarstva, koje se temelji na visokom obrazovanju i istraživanjima na javnim znanstvenim institucijama. Kako mi uvijek malo kasnimo za Europom, tako kasnimo i s tim konceptom, ali nova uprava Sveučilišta svjesna je te potrebe i ubrzanim koracima kreće u realizaciju te ideje.

U tom smislu pokrenuli smo i tribinu pod naslovom *Inovacije i transfer tehnologije, poticaj gospodarskoga razvoja Hrvatske*.



## 8. PROSTORNI RAZVOJ SVEUČILIŠTA I INVESTICIJE

### 8. 1. Uvod

Aktivnosti na prostornom razvoju Sveučilišta u Zagrebu bile su i u 2014., do isteka mandata Uprave na čelu s rektorom Aleksom Bjelišem, u skladu sa Strateškim odrednicama za prostorni plan Sveučilišta u Zagrebu iz 2007. godine. Senat Sveučilišta u Zagrebu prihvatio je na sjednici održanoj 8. srpnja 2014. novu **Strategiju prostornoga i funkcionalnoga razvoja**. Osnovni poticaj za izradu analize stanja i projekcije prostornoga razvoja bila je Odluka Vlade RH iz 2006. godine da se vojarna Borongaj prenamjeni u znanstveno-učilišni kampus u kojem bi sadržaji Sveučilišta u Zagrebu zauzimali najveći dio. U skladu s tim pripremane su studije izvodljivosti i predizvodljivosti te su se rješavali imovinsko-pravni odnosi prioritetno za sastavnice koje su trebale proširivati svoje prostorne kapacitete. Pripremani su i provedeni arhitektonski natječaji za nove zgrade (Prirodoslovno-matematički fakultet, ALUART FORUM, Farmaceutsko-biokemijski fakultet).

Aktivnosti od 1. listopada 2014. tekle su u smjeru upoznavanja nove uprave sa svim projektima i utvrđivanju njihovih statusa radi donošenja potrebnih odluka za nastavak aktivnosti. Završeni su arhitektonski natječaji za Prirodoslovno-matematički i Farmaceutsko-biokemijski fakultet te je proveden upis vlasništva za ZUK Borongaj.

Nastavljena je gradnja restorana Agronomskoga i Šumarskoga fakulteta, uz poboljšanja projekta u smislu povećanja energetske razreda. Ostali se projekti i dalje planiraju te se provode potrebne aktivnosti, a to su prije svega rješavanje imovinsko-pravnih odnosa, koji su i do sada usporavali realizaciju većine projekata.

### 8. 2. Stanje nekretnina Sveučilišta u Zagrebu i rješavanje imovinsko-pravnih statusa u 2014. godini

Rješavanje imovinsko-pravnih odnosa nastavljeno je u 2014. godini, a prioriteti su bili projekti Kampusa Borongaj i Sjevernoga kampusa. Rješavanje imovinsko-pravnih odnosa obuhvatilo je sljedeće aktivnosti: utvrđivanje zemljišno-knjižnoga statusa i statusa eventualnih tekućih sporova te izrada izvješća o zemljišno-knjižnom statusu i pravnog mišljenja o načinu rješavanja imovinsko-pravnih pitanja kako bi se postigla uknjižba, izrada ugovora, nagodbi i drugih dokumenata potrebnih za uknjižbu prava vlasništva, upis prava vlasništva te, prema potrebi, tijekom rješavanja imovinsko-pravnog statusa nekretnina obuhvaćenih Projektima, zastupanje Sveučilišta u postupcima pred redovnim sudovima i državnim institucijama.

Na početku 2014. pokrenut je otvoreni postupak javne nabave za pružanje pravnih usluga, međutim isti je poništen budući da su nakon početka predmetnoga postupka postale poznate okolnosti koje su utjecale na opseg i sadržaj predmeta nabave. U srpnju 2014. potpisan je Ugovor o pružanju usluga s odvjetnikom Tomislavom Mučnjakom, preuzimateljem ureda Vesne Škare-Ožbolt, o nastavku

pružanja usluga koje su predmet ugovora između Sveučilišta u Zagrebu i Vesne Škare-Ožbolt od 3. rujna 2012. – rješavanje statusa nekretnina obuhvaćenih u realizaciji ZUK Borongaj, posebice izrada Sporazuma o razvrgnuću suvlasničke zajednice između Sveučilišta u Zagrebu i Republike Hrvatske na nekretnini zkč.br.7347/2 dvorište u Borongaju pov.899720 m<sup>2</sup>, upisana u zk.ul.18189 k.o. Grad Zagreb, njegova provedba u zemljišnim knjigama Općinskoga građanskoga suda u Zagrebu i u katastru, izrada prijedloga za upis objekata u zkč. u vlasništvu Sveučilišta u Zagrebu u zemljišnu knjigu te komunikaciju s Državnim uredom za upravljanje državnom imovinom.

Tijekom 2014. godine intenzivno se nastavilo rješavati stanje vlasništva na Kampusu Borongaj u svrhu rješavanja spornih čestica radi upisa vlasništva Republike Hrvatske i prijenosa vlasništva na Sveučilište u Zagrebu. Aktivnosti su nastavak potrebnih upisa na temelju potpisanoga Sporazuma Vlade Republike Hrvatske i Sveučilišta u Zagrebu o realizaciji druge faze izgradnje Znanstveno-učilišnoga kampusa Borongaj. Ministarstvo znanosti, obrazovanja i sporta zatražilo je 4. listopada 2012. od AUDIO-a žurnost u rješavanju toga problema kako bi se što prije pristupilo realizaciji ovoga velikoga i značajnoga projekta. Sveučilište u Zagrebu podnijelo je AUDIO-u 29. studenoga 2012. zahtjev za prijenos prava vlasništva navedenih nekretnina na Sveučilište u Zagrebu. Suglasnost Vlade RH za navedeni prijedlog dobivena je u veljači 2014. Odlukom Vlade o darovanju nekretnine u vlasništvu RH u k.o. Grad Zagreb Sveučilištu u Zagrebu u svrhu nastavka izgradnje Znanstveno-učilišnoga kampusa Borongaj. Na temelju navedene odluke, 17. lipnja 2014. Republika Hrvatska i Sveučilište u Zagrebu potpisali su Ugovor o darovanju kojim RH kao vlasnik prenosi Sveučilištu u Zagrebu bez naknade u vlasništvo dio od 744667/899720 idealnih dijelova nekretnine označene kao kč.br.7347/2 dvorište Borongaj, površine 899720m<sup>2</sup>, upisana u zk.ul.100130 k.o. Grad Zagreb, koja čestica zemljišta prema katastarskom operatu odgovara k.č. 1322/1 k.o. Peščenica, u naravi zemljište i pripadajući objekti bivše vojarne Borongaj.

Radi provedbe predmetnoga ugovora o darovanju u zemljišnim knjigama, RH i Sveučilište u Zagrebu obvezali su se tijekom 2015. godine sklopiti Sporazum o uređenju međusobnih odnosa razvrgnućem suvlasničke zajednice nekretnina na k.č.br.7347/2 u k.o Grad Zagreb, geometrijskom diobom, u skladu s odredbama UPU-a Studentski kampus Borongaj.

### **8.3. RAZVOJ SVEUČILIŠNIH KAMPUSA**

#### **8.3.1. Središnji kampus**

##### ***8.3.1.1. Muzička akademija***

Radovi na novoj zgradi Muzičke akademije finalizirani su u 2014. godini. Zbog raznih problema vezanih uz više podizvođača ugovoren je produžetak roka za završetak radova. Posljednjim dodatkom ugovora rok za izvođenje radova produžen je do 30. travnja 2014. Problem sa stanarima susjedne zgrade u Deželićevoj ulici i dalje nije riješen, no on se rješava u suradnji s odvjetničkim uredom i Croatia osiguranjem, čiju je policu osiguranja imala Nexe grupa. Pripremljen je projekt sanacije stambene zgrade, ali se čeka konačan stav Croatia osiguranja oko točnog iznosa financiranja.

Povjerenstvo<sup>40</sup> koje prati izgradnju nove zgrade Muzičke akademije intenzivno je radilo na svojoj problematici koja se pojavljivala tijekom izgradnje Akademije. Povjerenstvo čine predstavnici Muzičke akademije, Sveučilišta u Zagrebu i Grada Zagreba, a u njegov se rad po potrebu uključuju i stručne službe Muzičke akademije, Sveučilišta u Zagrebu i Grada Zagreba kao i ostali sudionici u izgradnji. Provedeni su javni natječaji za izradu projekta interijera, za nabavu interijerske opreme, akustičnih obloga, scenske tehnike i tehničke zaštite.

Provedena su tri postupka javne nabave za nabavu orgulja:

1. u prosincu 2013. pokrenut je otvoreni postupak za grupu A: male orgulje, i grupu B: velike orgulje – postupak je poništen u veljači 2014. zbog okolnosti koje bi sadržajno, da su bile prije poznate Naručitelju, uvjetovale bitno drugačiju dokumentaciju za nadmetanje.
2. u rujnu 2014. pokrenut je otvoreni postupak za nabavu malih orgulja. Postupak je poništen u studenom 2014. jer nakon pregleda i ocjene dostavljenih ponuda, njihova isključenja i odbijanja, nije preostala nijedna valjana ponuda.

Slijedom navedenoga, tijekom 2015. planira se provesti postupak javne nabave za male orgulje, a nabava velikih orgulja odgađa se za kraj 2015., odnosno tijekom 2016. godine.

Proveden je postupak javne nabave za nabavu glasovira: u svibnju 2014. pokrenut je otvoreni postupak za grupu A: koncertni glasovir i glasovir za glavni predmet „glasovir“, i grupu B: glasoviri za nastavu i vježbe. Nakon pregleda i ocjene ponuda za grupu B, odabrana je ponuda ponuditelja Piano centar d. o. o. Postupak za grupu A je poništen odlukom Državne komisije za kontrolu postupka koja je donesena u žalbenom postupku na temelju žalbe na Odluku o odabiru. Slijedom navedenoga, tijekom 2015. godine planira se provesti nabava glasovira iz grupe A.

Usporedo s navedenim postupcima, uspješno su provedeni postupci javne nabave za scensku rasvjetu za koncertnu dvoranu i multimedijalni studio te za nabavu stolaca za koncertnu dvoranu nove zgrade Muzičke akademije.

U pripremi su javna nadmetanja za nabavu ostalih glazbala. Sveučilište u Zagrebu i MZOS u taj su projekt do sada uložili 64.410.725,58 kn. Prema Sporazumu o financiranju, Sveučilište u Zagrebu i MZOS trebaju uložiti još oko 41.000.000,00 kn. Točan će se iznos znati nakon provedenih javnih nadmetanja.

Tehnički prijem zgrade održan je u rujnu 2014., ali bez Koncertne dvorane, koja se planira kasnije dovršiti. Zgrada je svečano otvorena 30. rujna 2015.

### ***8.3.1.2. Akademija likovnih umjetnosti***

Prostorni plan Sveučilišta u Zagrebu uključivao je projekt izgradnje Kampusa Akademije likovnih umjetnosti. Neodgovarajuća infrastruktura odnosi se na fizičku dislociranost pojedinih sastavnih dijelova unutar Akademije likovnih umjetnosti, dotrajalu opremu te nedovoljan broj prostorija za

---

<sup>40</sup> Povjerenstvo djeluje u sastavu: prof. dr. sc. Vesna Vašiček (do 30. rujna 2014.), red. prof. art. Mladen Janjanin, prof. dr. sc. Dragan Sremec, gđa. Marina Ljubišić, mr. sc. Petar Šokić, gospodin Boris Bernik, tajnik Muzičke akademije, i Hrvoje Pollak, voditelj tehničke službe Muzičke akademije.

kvalitetno provođenje nastave i znanstveno-umjetničkih istraživanja. Sve to bilo je razlog za početak aktivnosti na dogradnji i prilagodbi postojećih objekata. Implementacija projekta planirana je u sedam faza, a ona u Fazi I. obuhvaća dogradnju Akademije u Ilici 85, što bi značilo povećanje prostornih kapaciteta za Grafički i Kiparski odsjek te novu vijećnicu Akademije. Faza II. obuhvaća rekonstrukciju objekta u Ilici 83 te izgradnju prostorija za zajedničke javne sadržaje, izložbeni prostor, višenamjensku dvoranu, knjižnicu, studijski prostor te studentski restoran. Za potrebe faza III. i IV. već je ugovorena izrada projektne dokumentacije. Okvirni sporazum potpisan je 24. travnja 2014. s tvrtkom Jurcon projekt, a Ugovor je potpisan 29. travnja 2014. Sva izvedbena dokumentacija i potrebne dozvole u sklopu toga ugovora trebale bi biti dovršene do kraja 2014.

Faza III. obuhvaća dogradnju u Ilici 85, a ponajprije se odnosi na izgradnju podzemne garaže. Faza IV. odnosi se na rekonstrukciju u Ilici 85, a Faza V. na izgradnju Aluart foruma – izložbenoga prostora i foruma za studente, nastavnike i umjetnike te građane. Radi realizacije te faze proveden je međunarodni arhitektonski natječaj te je odabrano prvonagrađeno rješenje. Ocjenjivački je sud na 14. plenarnoj sjednici, održanoj 22. travnja 2014., većinom glasova donio Odluku da se I. nagrada dodjeljuje radu Autora: multiPlan arhitekti d. o. o., Ljubljana, Slovenija Aleš Žnidaršič u.d.i.a.; Katja Žlajpah u.d.i.a./DAR 612 d.o.o., Zagreb, Hrvatska; Andrea Donatović-Poljičak, dipl. ing. arh. U pripremi je ugovaranje izrade tehničke dokumentacije s tvrtkom prvonagrađenoga autora iz Slovenije.

#### ***8.3.1.3. Akademija dramske umjetnosti***

Potkraj 2013. godine ponovo se aktualiziralo rješavanje prostora Leksikografskoga zavoda u Frankopanskoj ulici u korist ADU-a s obzirom na to da su se pojavili novi pravni momenti. U razgovorima s dvjema stranama Sveučilište se nada da će se postići sporazum i dobiti pravo građenja kako bi se mogao realizirati planirani projekt. Sveučilište i Akademija dramske umjetnosti započeli su u travnju 2014. s arhitektima reviziju projekta iz 2009. godine. U tu svrhu izvedena je adaptacija prostora koji je namijenjen za odsjeke ADU-a, u sufinanciranju kojega je sudjelovao i Grad Zagreb.

#### ***8.3.1.4. Plesni centar Akademije dramske umjetnosti***

Za planirani Studij suvremenog plesa i baletne pedagogije Akademije dramske umjetnosti smještaj je predviđen prvim planom u Studentskom centru u Zagrebu (SC) u Savskoj 25, prenamjenom paviljona N i njegovom rekonstrukcijom i dogradnjom. Sredstva za zahvat na navedenom prostoru osiguralo je Sveučilište i Ministarstvo kulture. Pripremljena je projektna dokumentacija Glavnog i Izvedbenog projekta za Plesni centar, zajedno sa zakonskim revizijama i predana je mjerodavnim tijelima za dobivanje Potvrde na glavni projekt. Nakon što je pokrenut sanacijski postupak nad SC-om u Zagrebu, cijeli je projekt zaustavljen. U 2013. odlučeno je da se, unatoč nemogućnosti pripreme objekta u sklopu SC-a u Savskoj ulici, krene u realizaciju nastavnoga programa te je prostor za nastavu Studija osiguran najmom prostora u plesnom studiju Tala u Odranskoj ulici. Obveza osiguranja prostora prema potpisanom Sporazumu o uspostavljanju Studija osiguranje prostora bila je obveza Sveučilišta u Zagrebu. Višekratni razgovori s MZOS-om, koje je mjerodavno za sanacijski postupak SC-a u Zagrebu, o pitanju smještaja Studija u Savskoj ulici nisu do svibnja 2014. ponudili rješenje, iako

su u tim razgovorima sudjelovali i Predsjednik Republike i Ministarstvo kulture. Zbog prostornih problema upis nove generacije studenata u 2014./2015. nije obavljen. Do sada upisani nastavu pohađaju u iznajmljenom prostoru Plesnoga centra Tala.

#### ***8.3.1.5. Francuski paviljon***

Radovi na Francuskom paviljonu završeni su potkraj 2013. godine, ali zbog nepostojanja dogovora oko njegova korištenja između strana koje su partneri u obnovi, otvorenje Francuskoga paviljona je kasnilo. Građevinski radovi rekonstrukcije Paviljona započeli su u prosincu 2009., a završili su u travnju 2014. Francuski paviljon svečano je otvoren u listopadu 2014. Financiranje radova provedeno je prema Sporazumu između Grada Zagreba, SC-a i Sveučilišta u Zagrebu. Sve tri strane sudjelovale su u financiranju trećinom iznosa. Grad Zagreb dodatno je financirao uređenje okoliša.

#### ***8.3.1.6. Konfucijev institut***

Aktivnosti Konfucijeva instituta nastavljene su s većim brojem programa i u 2014. godini. Sve je više zainteresiranih za programe Instituta te se pojavila potreba za proširenjem prostornih kapaciteta. Djelatnost Instituta proširila se i na prostore u osnovnima i srednjim školama. U planu je otvaranje Konfucijevih učionica u Varaždinu i Dubrovniku u sklopu sveučilišnih prostora. U planu je povećanje broja aktivnosti u Zagrebu te povećanje broja zaposlenih, stoga je proširenje prostornih kapaciteta jedan od prioriteta Konfucijeva instituta.

#### ***8.3.1.7. Botanički vrt***

U sklopu adaptacija i obnove Botaničkoga vrta u planu je za iduće razdoblje obnova Izložbenih staklenika. U tijeku priprema za obnovu izrađena je cjelokupna projektna dokumentacija (idejni projekt, glavni projekti po strukama) i dobivena je potvrda glavnoga projekta – građevinska dozvola. Projektna dokumentacija plaćena je u ukupnom iznosu od 234.100,00 kn. Planirana je vrijednost kompletne investicije oko 10.000.000,00 kn. Sve aktivnosti na ovom projektu do sada je financirao Prirodoslovno-matematički fakultet. Zahtjev za financiranje provedbe projekta upućen je Gradu Zagrebu. Za sada nije izvjesno hoće li Grad financirati ili sufinancirati projekt obnove staklenika.

#### ***8.3.1.8. Zgrada Sveučilišta u Zagrebu***

Zbog neadekvatnog smještaja Sveučilišne tiskare d. o. o. na postojećoj lokaciji, kao i zbog potreba proširenja prostornih kapaciteta za urede i poslovanje Rektorata, planirano je preseljenje Tiskare u već izgrađeni objekt u Kampusu Borongaju. U svrhu preseljenja i projekta adaptacije prostora postojeće zgrade za smještaj Sveučilišne tiskare u Znanstveno-učilišnom kampusu Borongaj ugovorena je izrada projekta s tvrtkom Arcitec Ivšić. Ovaj projekt planira se već nekoliko godina, no njegova se finalizacija očekuje u idućem razdoblju.

U sklopu projekta preseljenja tiskare na ZUK Borongaj planiraju se sljedeći zahvati:

1. Obnova prostora u zgradi Rektorata Sveučilišta u Zagrebu na Trgu maršala Tita 14:

ukupna građevinska bruto površina zahvata: oko 1000 m<sup>2</sup>

2. Obnova zgrade u Znanstveno-učilišnom kampusu Borongaj za potrebe smještaja Sveučilišne tiskare: 1471 m<sup>2</sup>
3. Obnova zgrade u Znanstveno-učilišnom kampusu Borongaj za potrebe smještaja ureda Rektorata: 550 m<sup>2</sup>

Ovo bi bila prva faza rješavanja prostornih potreba Rektorata Sveučilišta u Zagrebu.

### ***8.3.1.9. Inovacijski centar Fakulteta elektrotehnike i računarstva***

Aktivnosti vezane uz inicijativu da se na parceli sjeverno od zgrada Fakulteta elektrotehnike i računarstva izgradi novi objekt Inovacijskoga centra u koji bi se smjestili razvojni sadržaji na kojima bi se temeljila buduća intenzivna suradnja s gospodarstvom., nastavljeni su i u 2014. Sveučilište i uprava Fakulteta održali su nekoliko konzultacija s Gradom Zagrebom oko rješavanja vlasničkih pitanja na parceli sjeverno od zgrade Fakulteta. Uz potporu Grada i MZOS-a započeli su razgovori s vlasnicima privatnih zemljišta kako bi se došlo do rješenja oko mogućih zamjena dijela parcela.

Ranije je ovaj projekt prijavljen na MZOS za financiranje iz europskih strukturnih fondova. U 2013. stavljen je na indikativnu listu te mu je u 2014. odobreno 22,5 milijuna kuna za izradu tehničke dokumentacije na temelju lokacije sportske dvorane na Martinovki, koja je u vlasništvu Fakulteta elektrotehnike i računarstva. U svibnju 2014. prihvaćen je program izrade UPU-a i definirana je lokacija za Inovacijski centar sjeverno od zgrade Fakulteta na privatnom zemljištu, kako je to inicijalno planirano. Novi kontekst razvoja projekta intenzivirao je rješavanje kupnje zemljišta. U svibnju 2014. Rektorat je s Fakultetom elektrotehnike i računarstva razmatrao mogućnosti osiguravanja sredstava za kupnju potrebnoga zemljišta kako bi se ovaj kapitalni projekt nastavio razvijati.

### **8.3.2. Zapadni kampus**

Zapadni kampus čine tri različita ali komplementarna sadržaja: Kineziološki fakultet sa slobodnom parcelom, studentsko naselje „Stjepan Radić“ i sportski park Mladost. Zapadni će kampus za Sveučilište biti primarno sportsko i rekreativno središte za studente i zaposlenike. Drugo takvo središte planirano je u Znanstveno-učilišnom kampusu Borongaj. U proteklim su godinama glede toga obavljene neke manje ali bitne aktivnosti. Iz prostora Kineziološkoga fakulteta iseljena je sportska gimnazija i dorađene su studije za izgradnju i uređenje fakultetske parcele. U sklopu studentskoga naselja izgrađena su, nakon više desetljeća, dva studentska doma s 450 kreveta. Sportska udruga HAŠK, koja je pridružena Sveučilištu u Zagrebu, počela je s Gradom Zagrebom razmatrati pitanje vlasništva, kao i nadležnosti i upravljanja sportskim parkom Mladost.

Prihvatanje hrvatske kandidature za Europske sveučilišne igre 2016., sa Sveučilištem u Zagrebu i Sveučilištem u Rijeci kao domaćinima, otvorilo je temu obnove studentskoga smještaja u Zagrebu, poglavito u studentskom domu na Savi, obnovu postojećih sportskih objekata u sklopu Sveučilišta u Zagrebu te uređenje i izgradnju novih sportskih objekata i terena na parceli na kojoj se nalazi Kineziološki fakultet. Izrada predstudije izvodljivosti bila je u svibnju 2014. u pripremi, zajedno s

arhitektonskim natječajem, koji je završen u prosincu 2014. Studija predizvodljivosti za sportske objekte na lokaciji Kineziološkoga fakulteta završena je i predana Ministarstvu znanosti, obrazovanja i sporta u lipnju 2014.

Tijekom 2014. u okviru cjeline Zapadni kampus učinjeno je nekoliko manjih zahvata radi sanacije krovišta te zamjena prozora. Sanirano je krovište AGG-a te je ugovorena zamjena preostalog dijela prozora na istoj zgradi. Zamjena prozora odvijala se u više faza. Također je obnovljeno krovište Akademije dramske umjetnosti, koje čini dio cjeline zgrade na Trgu maršala Tita čiji su ostali dijelovi ranije obnovljeni.

### **8.3.3. Sjeverni kampus**

U sklopu kapitalnoga projekta Sjeverni kampus Sveučilišta u Zagrebu izrađeni su arhitektonski programi za arhitektonske natječaje za zgradu Biološkoga, Geografskoga i Geološkoga odsjeka Prirodoslovno-matematičkoga fakulteta te za zgradu Farmaceutsko-biokemijskoga fakulteta. Na temelju predmetnih arhitektonskih programa provedeni su javni natječaj za izradu idejnoga arhitektonskoga rješenja:

- (1) Javni natječaj za izradu idejnog rješenja za izgradnju kompleksa Biološkoga, Geografskoga i Geološkoga odsjeka PMF-a na lokaciji Horvatovac započet je u kolovozu 2014. te je dovršen u studenom 2014. odabirom pet natječajnih radova. Za najbolje idejno rješenje odabran je rad pod brojem 008, autor kojega je Bevk Perović arhitekti d.o.o./X.3.M. d. o. o. U tijeku su pregovori oko cijene za izradu projektne dokumentacije.
- (2) Javni natječaj za izradu idejnog arhitektonsko-urbanističkoga rješenja izgradnje zgrade FBF-a na lokaciji Zmajevac 5, Horvatovac, započet je u rujnu 2014. Nakon što je donesena Odluka Ocjenjivačkoga suda te organizirana izložba nagrađenih radova u prosincu 2014., zastalo se s poduzimanjem daljnjih radnji s obzirom na to da je na predmetnu odluku jedan od natjecatelja uložio žalbu. U tijeku je donošenje odluke po žalbi od mjerodavnoga tijela.

U tijeku je izrada programa za Stomatološki fakultet. Sporazum u koji je uključen Klinički bolnički centar Zagreb i Ministarstvo zdravlja još uvijek je neizvjestan. Njime bi se trebalo definirati rješavanje preseljenja sadržaja Kliničkoga bolničkoga centra Zagreb sa Šalate i njegovo uključivanje kao buduće središnje točke Sveučilišne bolnice u projekt Sjevernoga kampusa.

Tvrtka Deloitte izradila je dorađenu studiju predizvodljivosti, koja detaljno opisuje sve sadržaje, veze među institucijama i razinu investicije. Zaseban projekt na Sjevernom kampusu, koji je i posebna prijava na europske strukturne fondove, predstavlja zajednički centar Sveučilišta u Zagrebu, Instituta Ruđer Bošković i Instituta za fiziku za napredne materijale i nanotehnologiju, čiji je smještaj i način upravljanja predmet aktualnih rasprava.

#### **8.3.3.1. Medicinski fakultet i projekt BRA-ZAG**

Radna skupina<sup>41</sup> Medicinskoga fakulteta nastavila je u 2014. do mjeseca rujna raditi na konceptu projekta, uklapanju BRA-ZAG-a u projekt Sjevernoga kampusa, suradnji s drugim institucijama (IRB, PMF, FBF), promicanju razvoja biomedicinskih znanosti te na integraciji biobanke BRA-ZAG-a u Europski projekt biobanke i druge europske projekte.

Na temelju analiza i izrađene idejne skice prof. Fabijanića uprava Fakulteta radila je na definiranju konačnoga programa korištenja zgrada 4 i 2 na Šalati kako bi se mogla pripremiti podloga za nastavak pripreme tehničke dokumentacije. Za potrebe izrade tehničke dokumentacije obavljeno je i detaljno snimanje zgrade na adresi Šalata 4.

U kontekstu konačne verzije prijedloga projekta Sjeverni kampus, Medicinski je fakultet tijekom 2013. definirao potrebne sadržaje za postojeće zgrade na Šalati. U sklopu prijave projekta Sjeverni kampus dan je prioritet razvoju projekata Medicinskoga i Stomatološkoga fakulteta, i to u lipnju 2014.

### **8.3.3.2. Farmaceutsko-biokemijski fakultet**

Farmaceutsko-biokemijski fakultet, u suradnji s odvjetničkim uredom Vesne Škare-Ožbolt, radio je na rješavanju imovinsko-pravne problematike zemljišta na Zmajevcu za potrebe gradnje nove zgrade.

Kao rezultat navedenoga, u studenom 2014. taj je odvjetnički ured ishodio uknjižbu prava vlasništva na čk.br.1547/1 Botanički vrt sa 1 ral 1534,5 čhv 11274 m<sup>2</sup> u korist Sveučilišta u Zagrebu, Farmaceutsko-biokemijskoga fakulteta, A. Kovačića 1, Zagreb.

U svrhu rješavanja vlasništva objekta u Domagojevoj ulici kupljen je jedan od stanova koji su u privatnom vlasništvu. Sredstva za navedenu kupnju djelomično je osigurao Farmaceutsko-biokemijski fakultet, a dio Sveučilište u Zagrebu iz depozitarnih sredstava kredita. Navedena kupnja nekretnine dovršena je u veljači 2014. Tijekom 2013. i 2014. godine radilo se i na pripremi programa za arhitektonski natječaj nove zgrade Farmaceutsko-biokemijskoga fakulteta. Arhitektonski program novoga objekta, u suradnji s predstavnicima Fakulteta, pripremio je prof. mr. sc. Boris Koružnjak. Program je prihvatilo Fakultetsko vijeće. Proveden je javni natječaj za izradu idejnoga arhitektonsko-urbanističkoga rješenja te je odabrano idejno arhitektonsko rješenje.

### **8.3.3.3. Prirodoslovno-matematički fakultet**

Radna skupina za programiranje novih fakultetskih zgrada, zajedno s predstavnicima zavoda Prirodoslovnog-matematičkoga fakulteta, radila je na pripremi programa nove zgrade u kojem bi trebali biti smješteni Biološki odsjek, Geografski odsjek i Geološki odsjek. Završen je program te je proveden arhitektonski natječaj za idejno rješenje nove zgrade PMF-a. Arhitektonski program finalizirala je prof. dr. sc. Hildegard Auf-Franić sa suradnicima; program je prihvatilo Fakultetsko vijeće. Program za javni arhitektonski natječaj pripremio je prof. Mladen Jošić sa suradnicima. U dogovoru s DUUDI-jem, nakon dobivanja pravovaljane lokacijske dozvole na temelju javnoga arhitektonskoga natječaja može se pokrenuti postupak za prijenos vlasništva potrebne parcele u

---

<sup>41</sup> Članovi Radne skupine: :Smiljka Vikić-Topić, Donatela Vrbanac, prof. dr. sc. Nada Čikeš



vlasništvu države na Sveučilište. Arhitektonski natječaj raspisan je u srpnju 2014, a finaliziran je u prosincu 2014.

#### **8.3.4. Istočni kampus**

##### **8.3.4.1. Restoran Agronomskoga i Šumarskoga fakulteta**

Početak gradnje restorana započeo je u travnju 2014. zaključenjem 1. pojedinačnoga ugovora sklopljenoga na temelju Okvirnoga sporazuma s Bistrom d. o. o. iz Đurđevca, izvođačem odabranim u otvorenom postupku javne nabave radi sklapanja okvirnoga sporazuma s jednim gospodarskim subjektom na dvije godine. Za ranije pripremljen projekt prihvaćene su izmjene projekta zbog poboljšanja energetskega koncepta građevine u svrhu povećanja energetske učinkovitosti, korištenja alternativnih i obnovljivih izvora energije te postizanja gotovo visokoga energetskega standarda gradnje.

Na početku 2015. predviđeno je sklapanje dvaju pojedinačnih ugovora kojim bi se obuhvatili svi radovi potrebni za dovršetak izgradnje.

Tijekom gradnje pojavila se potreba za dodatnim radovima u cilju povećanja energetskega razreda predmetne građevine, stoga je Sveučilište u Zagrebu za izvođenje predmetnih radova s izvođačem radova provelo pregovarački postupak bez prethodne objave. Sklapanje ugovora predviđeno je u veljači/ožujku 2015. godine.

##### **8.3.4.2. ZUK Borongaj**

Tijekom 2014. godine nastavljene su aktivnosti vezane uz realizaciju projekta Studentski kampus Borongaj.

Provedene su sljedeće aktivnosti nakon donošenja UPU-a u 2014. godini:

- Predstudija izvodljivosti Sveučilišni kampus Borongaj predana je doradena (kao dio aplikacije) na natječaj Ministarstva znanosti, obrazovanja i sporta za financiranje projekata iz sredstava europskih strukturnih fondova (lipanj 2014.).
- Tijekom cijeloga razdoblja prije i nakon donošenja UPU-a kontinuirano se radilo ne samo na rješavanju imovinsko-pravnih odnosa nekretnina u obuhvatu UPU-a nego i na evidentiranju postojećih građevina u obuhvatu UPU-a. U tom su smislu također dostavljeni podatci o aktivnostima u vezi s predmetnom korespondencijom s mjerodavnim institucijama RH: dostava dokumentacije o izgrađenim građevinama u Znanstveno-učilišnom kampusu Borongaj mjerodavnom Ministarstvu graditeljstva i prostornog uređenja te molba Sveučilišta u Zagrebu mjerodavnom Ministarstvu znanosti, obrazovanja i sporta za prijenos vlasništva nekretnina u obuhvatu UPU-a na Sveučilište u Zagrebu.
- Dobivena je potvrda Ministarstva obrane RH o legalnosti objekata na lokaciji Kampus Borongaj, koji su izgrađeni kao objekti posebne namjene – Vojni objekti, u skladu s odredbama zakona koji su bili u primjeni u vrijeme njihova građenja.

Pored rješavanja imovinsko-pravnih odnosa i osiguranja uvjeta za upis vlasništva nad Kampusom Borongaj, Sveučilište u Zagrebu nositelj je i niza drugih aktivnosti koje su preduvjet za realizaciju projekta izgradnje kampusa Borongaj u skladu s UPU-om i potrebama ne samo akademske zajednice nego i društva u cjelini. U skladu s tim navode se sljedeći podatci prema grupama aktivnosti koje su provedene i koje se planiraju provesti u kratkoročnom razdoblju, u svrhu realizacije projekta Kampus Borongaj:

- Na početku 2014. izrađeni su projektni programi za arhitektonske natječaje za zgrade Prehrambeno-biotehnološkoga i Fakulteta kemijskog inženjerstva i tehnologije.

- Godine 2013. Državni ured za upravljanje državnom imovinom pokrenuo je postupak za prijenos vlasništva te je zatražio prethodne suglasnosti od šest mjerodavnih ministarstava. Posljednju prethodnu suglasnost izdao je MZOS uz uvjet da se izradi prijedlog parcelacije kojim će se precizno utvrditi podjela vlasničkih površina između Sveučilišta i MZOS-a u Kampusu Borongaj. U listopadu 2013. izrađen je Prijedlog parcelacija Kampus Borongaj na temelju UPU-a. Nakon prikupljanja dodatnih suglasnosti Vlada RH donijela je 13. veljače 2014. Odluku o prijenosu vlasništva dijela Borongaja (74,5 Ha) na Sveučilište u Zagrebu. Ugovor o prijenosu potpisan je 17. lipnja 2014. Prijava za kampus Borongaj predana je 30. lipnja 2014.

- Tijekom 2014. Sveučilište je bilo uključeno u rješavanje brojnih interventnih situacija za održavanje, pitanja sigurnosti, održavanja okoliša i ostalih problema koji su se javljali u Kampusu. Način korištenja i održavanja Kampus te objekta u njemu uređeno je Sporazumom o korištenju objekata u ZUK-u Borongaj, sklopljenom 28. prosinca 2012. između MZOS-a, Sveučilišta u Zagrebu i Studentskoga centra Sveučilišta u Zagrebu. Predmetni sporazum vrijedi do 30. lipnja 2014., odnosno u slučaju neispunjenja uvjeta za preseljenje i useljenje u novoizgrađene objekte do navedenoga datuma, isti se produžuje za daljnjih godinu dana, dakle do 30. lipnja 2015.

### **8.3.5. Varaždinski kampus**

Kampus Varaždin obuhvaća tri sastavnice Sveučilišta u Zagrebu koje drže nastavu za oko 3000 studenata. Program uključuje izgradnju nove zgrade Fakulteta organizacije i informatike te novu etapu gradnje studentskoga doma i restorana. Za smještaj nove zgrade Fakulteta organizacije i informatike, nakon nekoliko godina razmatranja različitih lokacija, s novim gradskim čelništvom odabrana je lokacija postojeće zgrade glazbene škole koju trenutno u jednom dijelu koristi i FOI. Skupština grada Varaždina prenijela je na Fakultet organizacije i informatike vlasništvo navedenoga zemljišta tako da se mogu osigurati uvjeti za prijavu projekta na europske strukturne fondove. Arhitektonski natječaj zaključen je 2013. i ugovorena je izrada tehničke dokumentacije, koja je dovršena pokraj 2014.

Istovjetan je napredak postignut i sa zemljištem u vlasništvu Grada iza studentskoga doma SC-a Varaždin Sveučilišta u Zagrebu, koje je preneseno na SC Varaždin. Spomenuto zemljište bilo je potrebno za razvoj druge faze studentskoga doma. Prva faza doma završena je 2006. adaptacijom stare vojne zgrade za smještaj studenata i potrebne zajedničke i društvene prostore. U studenom 2014., na temelju javnoga poziva MZOS-a, Sveučilište u Zagrebu prijavilo je projekt *Sveučilišni kampus u Varaždinu III. faza – Studentski dom s pratećim sadržajima* za dodjelu financijskih sredstava za

pripremu projekata iz područja gradnje ili rekonstrukcije objekata studentskoga namještaja, čija bi se provedba mogla financirati iz Europskoga fonda za regionalni razvoj (ERDF) u programskom razdoblju 2014. – 2020. U trenutku prijave finalizirao se glavni projekt za predmetnu investiciju, napravljena je i usklađena s Jaspersom studija izvodljivosti te su pribavljeni posebni uvjeti građenja (bivša lokacijska dozvola) i pripremljena dokumentacija za potvrdu glavnoga projekta (građevinska dozvola). Do kraja prvoga kvartala 2015. planirana je izrada projekta opreme i izvedbenoga projekta. Arhitektonski je natječaj za restoran i drugu fazu studentskoga doma zaključen te je njegova gradnja započeta potkraj 2013. i završena u rujnu 2014. Studiju predizvodljivosti za projekt zgrade FOI-ja i doma SC-a izradio je Fakultet organizacije i informatike, a trenutačno ju detaljno razrađuje tvrtka Deloitte d. o. o. Projekti se nalaze na indikativnoj listi MZOS-a za financiranje iz europskih strukturnih fondova.

## **8.4. OSTALI PROJEKTI**

### **8.4.1. Veterinarski fakultet**

U 2014. godini nastavljeni su radovi na zgradi Zavoda za zarazne bolesti u sklopu Veterinarskoga fakulteta. Radovi su obuhvatili rekonstrukciju (dogradnju i nadogradnju) pomoćne građevine. Taj je objekt namijenjen za edukaciju studenata veterinarske medicine i za zbrinjavanje i liječenje životinja grada Zagreba. Završetak radova planiran je za kraj 2014. godine, kada će se Klinika za zarazne bolesti preseliti i osloboditi prostor u kojem je do sada obavljala svoju djelatnost. Nova zgrada zadovoljit će stroge propise i fakultetske potrebe, a ispražnjen prostor u staroj zgradi trebao bi se adaptirati za potrebe studentskoga restorana. Pripremljen je projekt za izgradnju restorana, koji je za sada u idejnoj fazi.

### **8.4.2. Poslijediplomsko središte u Dubrovniku (CAAS)**

Cjelovito idejno rješenje zgrade Sveučilišnoga poslijediplomskoga središta u Dubrovniku koje je pripremljeno u prethodnom razdoblju uključuje ugradnju dizala, izgradnju pristupa za invalide te dovršenje svih roh-bau prostora. Projekt dizala usklađuje se s mjerodavnim institucijama i po završetku toga procesa objavit će se javno nadmetanje za navedeni projekt. Radovi na dizalu planirani su nakon što se pribave sve potrebne suglasnosti.

U razgovoru s dubrovačkim gradonačelnikom istaknuta je želja za preseljenje scenografije i skladišta Dubrovačkih ljetnih igara u Komolac. U novom GUP-u grada Dubrovnika na čestici dvorišta objekta PSD-a predviđena je izgradnja biblioteke i garaže. Gradonačelnik Vlahušić obećao je da će Dubrovačke ljetne igre biti izmještene s lokacije Don Frana Bulića do ljetne sezone 2014. No to se ipak nije dogodilo.

## 8. 5. IZVORI FINANCIRANJA

### 8.5.1. Kredit Sveučilišta u Zagrebu

(DUGOROČNI KLUPSKI KREDIT za kapitalnu izgradnju Sveučilišta u Zagrebu u iznosu od **358.000.000,00 kn**, od 2007. godine.)

Pregled realizacije kreditnih sredstava u 2014. godini nije više moguće pratiti po dotadašnjim stavkama kredita:

- I. Završetak gradnje
- II. Preseljenje na Borongaj
- III. Sanacije, adaptacije i dogradnje
- IV. a) Nova gradnja Borongaj  
b) Ostalo (kupnja zemljišta i projektiranja)

jer su na temelju Odluke o usklađenju te zatvaranju dugoročnoga kredita i izmjenama i dopunama br. XIII. Senata Sveučilišta u Zagrebu (KLASA: 403-02/12/02/13 URBROJ:380-184/011-13-8 od 19.12.2013.) sva sredstva kredita preostala po svim stavkama povučena 31. prosinca 2013. na depozitarni račun. U tom je trenutku iskorištenost kredita bila 85,99 % ili 307.853.703,40 kn, a preostalo je ukupno 14,01 % ili **50.146.296.60 kn**, koliko je na depozitarni račun i preneseno.

Na temelju čl. 21 Statuta Sveučilišta u Zagrebu, Senat Sveučilišta u Zagrebu donio je 11. veljače 2014. Suglasnost o usklađenju korištenja sredstava Državnoga proračuna za 2014. i preostalih kreditnih sredstava na depozitarnom računu (KLASA: 404-04/14-01/8 URBROJ: 380-184/011-14-1), kojom se preostala sredstva raspoređuju po projektima, te se novi pregled realizacije kreditnih sredstava prati po projektima.

Od trenutka kad su preostala kreditna sredstva prebačena na depozitarni račun, dakle u 2014. godini, potrošeno je 30.332.766,50 kn, tako da je zaključno s prosincem 2014. **od ukupnih sredstava kredita – prije i poslije prebacivanja na depozitarni račun (358.000.000,00 Kn) – isplaćeno 94,46 %** ili 338.186.469,90 kn, a **ostalo je raspoloživo 5,54 %** ili 19.813.530,10 kn.

Prema spomenutoj Suglasnosti o usklađenju korištenja sredstava DP-a i preostalih kreditnih sredstava, Senat Sveučilišta u Zagrebu donio je 8. srpnja 2014. Odluku o usklađenju korištenja sredstava na depozitarnom računu s državnim proračunom za 2014. (KLASA: 404-04/14-01/8 URBROJ: 380-184/011-14-2), prema kojoj se prati realizacija svih izvora financiranja u 2014. godini (slijede tabelarni prikazi).

Tablica 8.5.1.1. Projekti u 2014. koji se financiraju iz preostalih sredstava kredita na Depozitarnom računu (zaključno stanje na dan 31. prosinca 2014.)

R.br.	PROJEKT - FAKULTET	odobreno na DEPOZITU (Kn)	Realizirano u 2014. godini (Kn)	Raspoloživo NAKON ISPLATA u 2014. godini (Kn)	Realizirano u 2014. godini (%)	Ostalo raspoloživo (%)	
I.	MUZIČKA AKADEMIJA	3.506.697,21	3.504.892,00	1.805,21	99,95	0,05	
II.	FAKULTET ORGANIZACIJE I INFORMATIKE	4.019.167,71	2.763.814,32	1.255.353,39	68,77	31,23	
III.	NOVA GRADNJA - ZUK Borongaj, Sjeverni kampus i kampus ALU	Deloitte - studije izvodljivosti	4.462.590,97	1.553.776,92	2.908.814,05	34,82	65,18
		Sj.i kampus i ZUK Borongaj - projektiranja	16.112.811,50	5.601.919,63	10.510.891,87	34,77	65,23
		ALU - sanacije i projektiranja	6.606.763,97	2.348.626,05	4.258.137,92	35,55	64,45
IV.	SC VARAŽDIN RESTORAN	8.684.612,20	8.684.612,20	0,00	100,00	0,00	
V.	STUDENTSKI RESTORAN AGRONOMSKI I ŠUMARSKI FAKULTET	6.094.113,37	5.215.585,71	878.527,66	85,58	14,42	
VI.	REZERVA	659.539,67	659.539,67	0,00	100,00	0,00	
UKUPNO		50.146.296,60	30.332.766,50	19.813.530,10	60,49	39,51	

Preostala raspoloživa sredstva u visini 19.813.530,10 kn trebala bi se potrošiti do 15. lipnja 2015.

## 8.5.2. Sredstva Državnoga proračuna

### A. Tekuće i investicijsko održavanje – Konto A 621001 Redovna djelatnost Sveučilišta u Zagrebu, 3224 Rashodi za materijal i energiju, te 3232 Rashodi za usluge

Sredstva Državnoga proračuna za investicijsko održavanje u 2014. godini, u iznosu od **4.945.370,00 kn**, korištena su prema Odluci Senata (KLASA: 404-04/14-01/1 URBROJ: 380-184/011-14-14) uglavnom za različite sanacije:

- sanaciju i uređenje novih prostora u višegodišnjem najmu: građevinsko-obrtnički radovi, elektroinstalaterski radovi, vodoinstalaterski radovi, soboslikarsko-gletarski radovi
- sanacije vlage i žbukanja
- sanacije krovništa – pokrov i limarija
- zamjenu prozora
- rekonstrukciju kotlovnica
- popravak vodovodnih instalacija
- građevinske radove na ugradnji dizala
- kosidbu i malčiranje
- izgradnju studentskoga restorana SC-a Varaždin i Francuskoga paviljona.

Tablica 8.5.2.1. Trošenje sredstava Državnoga proračuna za investicijsko održavanje u 2014. godini

Projekt/Namjena		odobreno/utrošeno (Kn)
<b>I. PROJEKTI</b>		
1.	FRANCUSKI PAVILJON - završetak gradnje	317.835,46
2.	ZUK BORONGAJ - tekuće održavanje	93.773,42
3.	SC VARAŽDIN - izgradnja studentskoga restorana	2.888.190,45
4.	STUDIJ DIZAJNA - uređenje prostora u najmu	145.398,75
UKUPNO I. PROJEKTI:		3.445.198,08
<b>II. SANACIJE</b>		
1.	UČITELJSKI FAKULTET - podružnica Čakovec - rekonstrukcija kotlovnice	400.000,00
2.	FAKULTET ORGANIZACIJE I INFORMATIKE - ugradnja dizala	117.311,81
UKUPNO II. SANACIJE:		517.311,81
<b>III. HITNE INTERVENCIJE</b>		
1.	REZERVA nakon rebalansa - sanacije, rekonstrukcije, popravci	982.860,11
UKUPNO III. HITNE INTERVENCIJE:		982.860,11
<b>SVEUKUPNO:</b>		<b>4.945.370,00</b>

## B. Kapitalne investicije – Konto K 621143 SuZ , 421 Građevinski objekti

Na temelju Odluke Senata (Kl.404-04/14-01/2 Urbr.380-184/011-14-6), za **kapitalne rashode** u 2014. godini predviđena su sredstva u ukupnom iznosu od **17.800.000,00 kn**. Potrošena su za sljedeće namjene:

- završetak gradnje zgrade Muzičke akademije, studentskoga restorana Kampusu Varaždin i Francuskoga paviljona
- studije predizvodljivosti za Sjeverni kampus i Sveučilišni kampus ALU-a
- veće sanacijske radove na pojedinim sastavnicama: završetak građevinskih radova na sanaciji Klinike za zarazne bolesti s izolacijskom jedinicom na Veterinarskom fakultetu, građevinski radovi na ugradnji dizala na FOI-ju, radovi na adaptaciji i uređenju građevine 69 u ZUK-u Borongaj –Fakultet prometnih znanosti, zamjena stolarije AGG fakulteta.

Tablica 8.5.2.1. Trošenje sredstava Državnoga proračuna za kapitalne investicije u 2014. godini

R.br.	Projekt/Namjena	odobreno/utrošeno (Kn)
1.	Nova gradnja - studije izvodljivosti - Deloitte	1.336.153,56
2.	SC VARAŽDIN - studentski restoran	468.602,35
3.	Fakultet organizacije i informatike - ugradnja dizala	572.739,14
4.	Nova gradnja - Sjeverni kampus - projektiranja	195.217,50
5.	Nova gradnja - ZUK Borongaj - projektiranja	
6.	ALU - sanacije i projektiranja nove gradnje	259.635,16
7.	Muzička akademija - završetak gradnje	12.471.159,92
8.	Francuski paviljon - završetak gradnje	788.391,12
9.	Studij dizajna - zakup prostora	270.601,25
10.	AGG - zamjena stolarije	400.000,00
11.	Fakultet prometnih znanosti - adaptacija i uređenju građevine 69 u ZUK-u Borongaj	500.000,00
12.	Veterinarski fakultet - građevinski radovi na Klinici za zarazne bolesti s izolacijskom jedinicom	500.000,00
13.	Hitne intervencije - Sveučilište u Zagrebu	37.500,00
UKUPNO:		17.800.000,00

## 8.6. Održivost

Nastavno na program *Dovesti svoju kuću u red*, koji je provodila projektna jedinica Programa Ujedinjenih naroda za razvoj (UNDP) u okviru Programa Vlade RH, pristupilo se organiziranom i sustavnom pregledu objekata i pripremi za energetska certificiranje sveučilišnih zgrada.

Slijedom tih aktivnosti pokrenut je i sveučilišni projekt za pregled i certificiranje fakultetskih zgrada. Ukupno trajanje projekta procijenjeno je na dvije godine, što bi trebalo rezultirati energetskim certifikatima i preporukama za učinkovito korištenje energije svih sveučilišnih zgrada.

Podsjetimo da je u prvoj fazi pregleda pet timova s četiriju fakulteta za tu djelatnost – Arhitektonskoga fakulteta, Fakulteta elektrotehnike i računarstva, Fakultet strojarstva i brodogradnje i Građevinskoga fakulteta – tijekom 2013. pristupilo provedbi energetskih pregleda objekata osam (8) sastavnica: Arhitektonskoga, Geodetskoga i Građevinskoga fakulteta, Filozofskoga fakulteta, Fakulteta elektrotehnike i računarstva, Prehrambeno-biotehnoškoga i Rudarsko-geološko-naftnoga fakulteta te Fakulteta strojarstva i brodogradnje. Pregledom je obuhvaćeno ukupno 135.000 m<sup>2</sup> (bruto), što čini trećinu sveukupne površine sveučilišnih objekata.

Tijekom 2014. certificirani su sljedeći objekti: zajednički objekt Arhitektonskoga, Geodetskoga i Građevinskoga fakulteta te dvorišna zgrada Građevinskoga fakulteta, zajednički objekt Prehrambeno-

biotehnološkoga fakulteta i Rudarsko-geološko-naftnoga fakulteta, objekt Rudarsko-geološko-naftnoga fakulteta te sve zgrade (sjever, jug i istok) Fakulteta strojarstva i brodogradnje.

Za objekte Filozofskoga fakulteta i Fakulteta elektrotehnike i računarstva napravljeni su pregledi i objedinjena izvješća te pripremljeni certifikati.

Zbog izmjena zakonskih i podzakonskih akata pred fakultete/certifikatore postavljen je problem prilikom produljenja ovlaštenja jer se od njih za isto traži doregistracija djelatnosti.

S obzirom na promjenu Uprave Sveučilišta, navedeno se pitanje nije rješavalo u 2014. s obzirom na to da moguće zahtijeva izmjene statuta fakulteta certifikatora i/ili Sveučilišta. Stoga je cijeli postupak certificiranja stavljen na čekanje u planiranom obliku i dinamici. S navedenim problemom upoznata su mjerodavna tijela te je zatražen poček stegovnih mjera.

Neke su sastavnice provele energetske preglede svojih objekata neovisno o sveučilišnom projektu (primjerice Geotehnički fakultet, Grafički fakultet, Metalurški fakultet, Prirodoslovno-matematički fakultet, Katolički bogoslovni fakultet), te Muzička akademija kao nužni uvjet za uporabnu dozvolu novoga objekta.

Navedene aktivnosti koordinirao je i pratio tim za provedbu e-pregleda u sastavu: prof. dr. sc. Tonko Ćurko, prof. dr. sc. Tomislav Tomiša, doc. dr. sc. Zoran Veršić i prof. dr. sc. Ivana Banjad-Pečur.

## **8.7. OSTALO**

### **8.7.1. Razvojni projekt *Baza nekretnina Sveučilišta u Zagrebu (UNI\_SPACE)***

Projekt *Baza nekretnina Sveučilišta u Zagrebu (UNI\_SPACE)* Ureda za razvoj, investicije i prostorno planiranje završen je u studenom 2013. te je od Fonda za razvoj dobilo pozitivnu recenziju završnoga izvješća.

Cilj projekta bio je uređenje i integracija podataka o prostornim kapacitetima kroz bazu podataka nekretnina Sveučilišta u Zagrebu, koja bi omogućila podlogu za donošenje i jasnu predodžbu prostornoga plana Sveučilišta u Zagrebu, praćenje realizacije prostornih planova, optimalno planiranje investicija i ulaganja te informacije, svim zainteresiranima, o prostornim kapacitetima Sveučilišta u Zagrebu (lokacije i raspoloživost).

1. Dobivenim fundusom (više od 36 videosnimaka i 650 fotografija) Sveučilište u Zagrebu prvi put ima foto- i videodokumentaciju svih objekata obrađenu na isti način u visokokvalitetnom formatu.
2. Studijsko putovanje omogućilo je iskustvo i uvid u primjere dobre prakse te širenje mreže potencijalnih suradnika / partnera / mentora.
3. Baza nekretnina – aplikacija – unaprijedit će operativnost i povećati učinkovitost u svakodnevnom radu Sveučilišta u Zagrebu te u pripremanju podloga za planiranje, donošenje odluka te praćenje raspoloživosti i stanja prostornih kapaciteta.

Zadatak za budućnost je daljnji razvoj i nadogradnja aplikacije, osvježavanje korisnika prostora o mogućnostima i prednostima vođenja središnje evidencije te jačanje identiteta Sveučilišta u širem gradskom kontekstu.



## ZAKLJUČAK

U 2014. nije imenovan prorektor čiji bi djelokrug rada obuhvatio područje investicija i prostornoga planiranja, već su imenovani posebni rektorovi savjetnici<sup>42</sup>.

Uz postojeći Ured za razvoj, investicije i prostorno planiranje, koji je stručna potpora radu rektora i uprave, formirana je nova Radna skupina za Sjeverni kampus<sup>43</sup>.

Uprava i rektorovi savjetnici na početku mandata održali su niz sastanaka s dekanima sastavnica čiji su projekti u tijeku. Sastanci su se održavali intenzivnim tempom jer se je dio sredstava planiran za realizaciju projekta trebao utrošiti do 31. prosinca 2014. Također, uočeno je da su neriješeni imovinsko-pravni odnosi, posebice oni vezani uz prijave infrastrukturnih EU-projekata, usporavali realizaciju tih projekata te je stavljen prioritet na rješavanje imovinsko-pravnih odnosa u području investicija i prostornoga planiranja kako bi se moglo aplicirati na strukturne fondove i ostale alternativne izvore financiranja.

Rektor i nova uprava žele stvoriti preduvjete i omogućiti poboljšane uvjete rada za studente i znanstveno-nastavno osoblje, prije svega povećanjem prostornih kapaciteta na sastavnicama koje imaju manjak prostora te investicijskim zahvatima koji poboljšavaju radne uvjete. U skladu sa zakonskom regulativom važno je nastaviti s aktivnostima na poboljšanju energetske učinkovitosti na sastavnicama Sveučilišta u Zagrebu.

---

<sup>42</sup> Posebni rektorovi savjetnici: mr. sc. Davorin Tepeš, dipl. ing., posebni savjetnik za prostorno planiranje u području građevinarstva, i red. prof. mr. sc. Boris Koružnjak, Arhitektonski fakultet Sveučilišta u Zagrebu, posebni savjetnik za prostorno planiranje u području arhitekture i urbanizma.

<sup>43</sup> Radna skupina za Sjeverni kampus: akademik Vladimir Bermanec, Prirodoslovno-matematički fakultet, prof. dr. sc. Hrvoje Brkić, Stomatološki fakultet, dekan, prof. dr. sc. Zoran Curić, Prirodoslovno-matematički fakultet, dekan, prof. dr. sc. Jerka Dumić, Farmaceutsko-biokemijski fakultet, dekanica, doc. dr. sc. Zlatko Giljević, KBC Zagreb, sanacijski upravitelj, prof. dr. sc. Marijan Klarica, Medicinski fakultet, prodekan za upravu i poslovanje, red. prof. mr. sc. Boris Koružnjak, Arhitektonski fakultet, akademik Ivica Kostović, Medicinski fakultet, professor emeritus, prof. dr. sc. Tonči Matulić, Katolički-bogoslovni fakultet, dekan, akademik Davor Miličić, Medicinski fakultet, dekan, prof. dr. sc. Selma Supek, Prirodoslovno-matematički fakultet, prof. dr. sc. Denis Vojvodić, Stomatološki fakultet, prodekan za upravu i poslovanje, mr. sc. Davorin Tepeš, dipl. ing. Za koordinatora Radne skupine imenovan je prof. dr. sc. Miloš Judaš, prorektor za znanost, međuinstitucijsku i međunarodnu suradnju, a za suradnika koordinatora Radne skupine prof. dr. sc. Tonči Lazibat, prorektor za poslovanje.

## 9. FINANCIJSKO POSLOVANJE SVEUČILIŠTA

Pravilnik o osnovama financiranja (u daljnjem tekstu: Pravilnik) Sveučilišta u Zagrebu određuje sadržaj i strukturu te postupke donošenja plana i rebalansa proračuna Sveučilišta u Zagrebu. Pravilnik određuje uvjete stjecanja prihoda od obavljanja Programa osnovne djelatnosti (u daljnjem tekstu: POD), prihoda na tržištu od obavljanja Programa dopunske djelatnosti (u daljnjem tekstu: PDD) i Programa prateće djelatnosti (u daljnjem tekstu: PPD) te raspodjelu tako stečenih prihoda. Pravilnik također osigurava transparentne kriterije raspodjele sredstava osiguranih iz Državnoga proračuna svim sastavnicama Sveučilišta u Zagrebu.

Proračun Sveučilišta u Zagrebu zasebno predviđa:

1. a) sredstva za provedbu POD-a koja se osiguravaju u Državnome proračunu i doznačuju Sveučilištu u Zagrebu u okviru cjelovitoga iznosa:  
*razdjel Sveučilišta i veleučilišta u Republici Hrvatskoj (08006), aktivnost Redovna djelatnost Sveučilišta u Zagrebu (A621001)*
- b) sredstva za provedbu POD-a koja se osiguravaju u Državnome proračunu i doznačuju Sveučilištu u Zagrebu izvan cjelovitoga iznosa:  
*razdjel Ministarstvo znanosti, obrazovanja i sporta (08005), aktivnost Program usavršavanja znanstvenih novaka (A622002) i aktivnost Programi i projekti znanstvenoistraživačke djelatnosti (A622003)*
- c) sredstva subvencije MZOS-a po Ugovorima o punoj subvenciji participacije redovitih studenata u troškovima studija:  
*razdjel Sveučilišta i veleučilišta u Republici Hrvatskoj (08006), aktivnost Troškovi školarine za diplomski i preddiplomski studij (A622122)*
- d) sredstva namjenskoga višegodišnjega institucijskoga financiranja znanstvene djelatnosti:  
*razdjel 080 – Ministarstvo znanosti, obrazovanja i sport, glava 05, aktivnost Ugovorno financiranje znanstvene djelatnosti (A622003)*
2. sredstva za provedbu PDD-a čiji se troškovi pokrivaju iz Državnoga proračuna izvan cjelovitoga iznosa ili na tržištu i iz drugih izvora
3. sredstva za provedbu PPD-a čiji se troškovi pokrivaju posebnim ugovorom Sveučilišta u Zagrebu i Vlade Republike Hrvatske. U postupku ugovaranja određuje se udjel financiranja iz Državnoga proračuna. Financiranje studentskih centara i SRCA klasificira se u program prateće djelatnosti te se u nastavku financijskoga prikaza podatci iznose za konsolidirani proračun Sveučilišta bez njih. Podatke za SRCE i studentske centre donosimo u zasebnom poglavlju 7.7. i 7.8.

U 2014. godini sveukupni prihodi Sveučilišta u Zagrebu bez studentskih centara i SRCA (podatci iz konsolidiranog godišnjeg obračuna za 2014. godinu) iznosili su 2.084.093.491 kn, od čega su prihodi Programa osnovne djelatnosti 1.718.779.482 kn, a prihodi Programa dopunske djelatnosti 258.553.016 kn. Pored navedenih prihoda nalaze se i prihodi za kapitalne aktivnosti ukupnog iznosa 106.760.993 kn. U odnosu na 2013. godinu ukupni su se prihodi smanjili 4,8 %.

Sveukupni rashodi Sveučilišta u Zagrebu u 2014. godini iznosili su 2.112.610.368 kn, pri čemu su rashodi Programa osnovne djelatnosti iznosili 1.682.888.136 kn, a rashodi Programa dopunske djelatnosti 267.977.020 kn. Od ukupnih rashoda 161.745.212 kn utrošeno je u kapitalne aktivnosti. U odnosu na 2013. godinu ukupni su se rashodi smanjili 1,7 %.

## 9.1. Financiranje iz Državnoga proračuna

### 9.1.1. Financiranje iz Državnoga proračuna redovne djelatnosti Sveučilišta u Zagrebu A621001

Financiranje Sveučilišta u Zagrebu iz Državnoga proračuna Republike Hrvatske u dijelu cjelovitoga iznosa (tzv. *lump sum*) za financiranje POD-a u 2014. godini provodilo se prema Zakonu o izvršavanju Državnog proračuna za 2014. godinu i Državnom proračunu Republike Hrvatske za 2014. godinu i projekcije za 2015. i 2016. godinu, objavljenima u *Narodnim novinama* 152/2013., te prema Zakonu o izmjeni Zakona o izvršavanju Državnog proračuna Republike Hrvatske za 2014. i Izmjenama i dopunama Državnoga proračuna Republike Hrvatske za 2014. i projekcije za 2015. i 2016. godinu, objavljenima u *Narodnim novinama* 39/2014 i 141/2014.

Stavke Državnoga proračuna za Sveučilište u Zagrebu prikazane su u tablici 7.1.1.1.

**Tablica 9.1.1.1.** – Državni proračun za 2014. godinu s rebalansom za aktivnost A621001 – Redovna djelatnost Sveučilišta u Zagrebu

Program upravlj. sredstv.	St. izdatka/prihoda	Naziv stavke izdatka/prihoda	Izvorni proračun NN 152/2013.	Izmjene i dopune NN 39/2014.	Izmjene i dopune NN 141/2014.	Tekući proračun
A621001	311	Plaće (bruto)	929.790.476	-1.396.560	-21.626.500	906.767.416
A621001	312	Ostali rashodi za zaposlene	5.697.877	-1.567.985	4.000.000	8.129.892
A621001	313	Doprinosi na plaće	139.006.199	12.520.769	-2.634.600	148.892.368
A621001	321	Naknade troškova zaposlenima	34.480.838	-1.034.425	-700.000	32.746.413
A621001	322	Rashodi za materijal i energiju	19.789.879	-593.689	0	19.196.190
A621001	323	Rashodi za usluge	27.274.472	-3.185.153	19.417	24.108.736
A621001	329	Ostali nespomenuti rashodi poslovanja	1.104.656	-33.140	0	1.071.516
A621001	342	Kamate za primljene kredite i zajmove	102.307	-3.069	0	99.238
A621001	343	Ostali financijski rashodi	299.546	-8.986	0	290.560
A621001	372	Ostale naknade građ. i kućanstvima iz pror.	4.893.934	0	0	4.893.934
A621001	381	Tekuće donacije	2.446.560	0	0	2.446.560
						1.148.642.823

Izmjenama i dopunama Državnoga proračuna sveukupno su smanjena sredstva na poziciji troškova bruto plaća i materijalnih rashoda za 16.243.921 kn, pri čemu se na troškove plaća odnosi 10.704.876 kn, a na materijalne rashode 5.539.045 kn.

Ukupno doznačena sredstva iz Državnoga proračuna u 2014. za A621001 prikazana su u Tablici 7.1.1.2. i uspoređena s doznačenim sredstvima u 2013. godini.

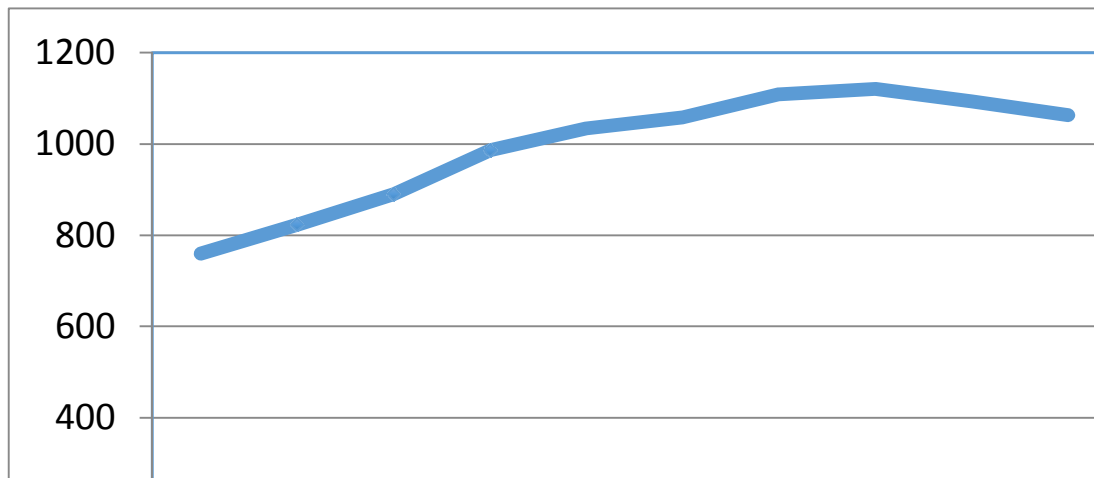
Tablica 9.1.1.2. – Izvršenje proračuna Sveučilišta u Zagrebu u 2014. godinu i usporedba s izvršenjem za 2013.

A621001 REDOVNA DJELATNOST SVEUČILIŠTA U ZAGREBU		Izvršenje proračuna 2013.	Izvršenje proračuna 2014.	Indeks promjene 2014./2013.
1	2	3	4	5=4/3
3111	Plaće za redovan rad	943.452.314,65	906.767.416,00	96,11
3121	Ostali rashodi za zaposlene	8.838.799,99	7.719.035,30	87,33
3132	Doprinosi za zdrav. osig.	125.289.979,98	133.164.184,00	106,28
3133	Doprinosi za zapošljavanje	15.974.669,91	15.728.184,00	98,46
<b>Ukupno Konto 31 - rashodi za zaposlene</b>		<b>1.093.555.764,53</b>	<b>1.063.378.819,30</b>	<b>97,24</b>
3211	Službena putovanja	1.942.199,00	1.317.025,00	67,81
3212	Naknade za prijevoz	27.287.226,00	28.127.320,65	103,08
3213	Stručno usavršavanje zaposlenika	1.081.213,00	729.567,00	67,48
3221	Uredski materijal i ostali mat. ras.	7.958.350,00	5.356.568,00	67,31
3222	Materijal i sirovine	959.104,00	618.816,00	64,52
3223	Energija	14.397.231,00	9.595.481,00	66,65
3224	Materijal i dijelovi za tek. inv. odr.	5.481.268,00	3.625.325,00	66,14
3231	Usluge telefona, pošte i prijevoza	5.155.796,00	3.518.529,00	68,24
3232	Usluge tekućeg i inv. održ.	10.838.966,00	6.967.520,00	64,28
3233	Usluge promidžbe i informiranja	601.268,00	387.922,00	64,52
3234	Komunalne usluge	4.608.652,00	2.972.187,00	64,49
3235	Zakupnine i najamnine	1.106.989,00	713.805,00	64,48
3236	Zdravstvene i veterinarske usluge	978.495,00	647.223,00	66,14
3237	Intelektualne i osobne usluge	8.397.541,00	3.022.282,00	35,99
3238	Računalne usluge	963.248,00	621.479,00	64,52
3239	Ostale usluge	8.021.603,00	5.257.789,00	65,55
3292	Premije osiguranja	356.110,00	229.634,00	64,48
3293	Reprezentacija	0,00	391.350,00	0,00
3294	Članarine	606.918,00	0,00	0,00
3299	Ostali nespomenuti ras. posl.	648.230,00	450.532,00	69,50
<b>Ukupno Konto 32 - materijalni rashodi</b>		<b>101.390.407,00</b>	<b>74.550.354,65</b>	<b>73,53</b>
3423	Kamate za primljene	102.806,00	99.238,00	96,53
3431	Bankarske usluge	301.109,00	290.560,00	96,50
<b>Ukupno Konto 34 - financijski rashodi</b>		<b>403.915,00</b>	<b>389.798,00</b>	<b>96,50</b>
3721	Naknade građ. i kuć. u novcu	15.427.963,42	4.893.934,00	31,72
3811	Tekuće donacije u novcu	2.471.273,00	2.446.560,00	99,00
<b>UKUPNO</b>		<b>1.213.249.322,95</b>	<b>1.145.659.465,95</b>	<b>94,43</b>

Iz prikazane tablice vidljivo je da su rashodi za zaposlene smanjeni 2,76 %. Trend smanjenja sredstava za materijalne i financijske rashode nastavio se i u 2014. godini: u prosjeku su bila manja 26,38 % u odnosu na 2013., pri čemu su se sredstva za materijalne rashode smanjila 26,47 %, a sredstva za financijske rashode 3,50 %. Sveukupna doznačena sredstva iz Državnoga proračuna u 2013. godini za redovnu djelatnost Sveučilišta u Zagrebu bila su manja za 5,57 %.

Navedena kretanja prikazana su i u sljedećem grafikonu.

**Graf 9.1.1.1.** *Financiranje iz proračuna za redovnu djelatnost Sveučilišta u Zagrebu*



#### **9.1.1.2. Kapitalna aktivnost Sveučilišta u Zagrebu**

Na temelju Odluke o usklađenju i zatvaranju dugoročnoga kredita i izmjenama i dopunama br. XIII Senata Sveučilišta u Zagrebu (Klasa: 403-02/12/02/13 Urbroj:380-184/011-13-8 od 19. prosinca 2013.) potpisan je DODATAK VII (potpisan 24.12.2013.) – zatvaranje kredita i povlačenje preostalih sredstava na depozitarni račun prema Ugovoru o namjenski oročenom depozitu (potpisan 31.12.2013.) s rokom korištenju do 15. prosinca 2014.

U skladu s Ugovorom o namjenski oročenom depozitu, 31. prosinca 2013. sva sredstva kredita preostala po svim stavkama povučena su na depozitarni račun. U tom je trenutku iskorištenost kredita bila 85,99 % ili 307.853.703,40 kn, a preostalo je ukupno 14,01 % ili 50.146.296,60 kn, koliko je na depozitarni račun i preneseno.

Pregled realizacije kreditnih sredstava u 2014. godini (depozit) nije više moguće pratiti po dotadašnjim stavkama kredita:

- I. Završetak gradnje
- II. Preseljenje na Borongaj
- III. Sanacije, adaptacije i dogradnje
- IV. a) Nova gradnja Borongaj  
b) Nova gradnja – ostalo (kupnja zemljišta i projektiranja),

već se novi pregled realizacije kreditnih sredstava prati po projektima. U 2014. potrošeno je 30.332.766,50 kn, a raspoloživo je preostalo 5,54 % odnosno 19.813.530,10 kn.

U studenom 2014. traženo je i dobiveno produljenje roka korištenja prema Dodatku VIII osnovnoga Ugovora o dugoročnom klupskom kreditu za kapitalnu izgradnju Sveučilišta u Zagrebu (potpisan 8.12.2014.) do 15. lipnja 2015.

Senat Sveučilišta u Zagrebu donio je 11. veljače 2014. Suglasnost o usklađenju korištenja sredstava Državnoga proračuna za 2014. i preostalih kreditnih sredstava na depozitarnom računu (Klasa: 404-04/14-01/8 Urbroj: 380-184/011-14-1) prema kojoj se sredstva koriste iz prvoga dostupnoga izvora

prema odobrenim namjenama i u visini odobrenih iznosa u svrhu optimalne dinamike korištenja i povlačenja sredstava. U skladu s navedenom suglasnosti pratila se realizacija svih izvora financiranja u 2014. godini po projektima.

### **9.1.2. Vanjska suradnja**

U 2014. nastavljeno je praćenje i analiziranje vanjske suradnje, zajedno s analizom nastavnoga opterećenja. Za ak. god. 2013./2014. utvrđeno je ukupno potraživanje za vanjsku suradnju od 23.854.617 kn, od čega je nastava vanjskih suradnika izvan Sveučilišta u Zagrebu (vanjska vanjska suradnja) iznosila 18.327.092 kn, a nastava vanjskih suradnika unutar Sveučilišta u Zagrebu (unutarnja vanjska suradnja) 5.527.525 kn. Iz Državnoga proračuna doznačen je iznos od 9.957.320 kn, što je 41,74 % cjelokupnoga potraživanja, a preostali iznos od 13.897.298 kn odnosno 58,26 % sastavnice su podmirile iz ukupnih vlastitih prihoda. Pregled zatvaranja potraživanja za vanjsku suradnju ak. god. 2013./2014. prikazan je u tablici koja slijedi.

Ministarstvu se u više navrata upućivala zamolba za doznakom sredstava vanjske suradnje, pri čemu je istican značaj vanjske suradnje za normalno odvijanje nastavnoga procesa i kvalitetu izvedbe nastave. Sveučilište se zalaže za transparentno financiranje potrebne vanjske suradnje i osiguravanje jasnoga izvora financiranja vanjske suradnje.

Tablica 9.1.2.1. Vanjska suradnja 2013./2014.

Red. br.	Naziv fakulteta - institucije	Ukupno unutarnja vanjska suradnja	Ukupno vanjska vanjska suradnja	Ukupno priznata vanjska suradnja	Podmireno doznakama iz Državnoga proračuna	Podmireno na sastavnicama iz ukupnih vlastitih prihoda
1	2	3	4	5=3+4	6	7=5-6
1.	Prirodoslovno-matematički fakultet	509.321	934.864	1.444.185	317.116	1.127.068
<b>UKUPNO</b>		<b>509.321</b>	<b>934.864</b>	<b>1.444.185</b>	<b>317.116</b>	<b>1.127.068</b>
2.	Arhitektonski fakultet	0	29.405	29.405	6.457	22.948
2.a.	Arhitektonski fakultet - <i>studij dizajna</i>	205.034	399.563	604.597	604.597	0
3.	Fakultet elektrotehnike i računarstva	176.300	662.361	838.661	184.155	654.507
4.	Fakultet kem. inž. i tehn.	80.630	119.912	200.542	44.035	156.507
5.	Fakultet prometnih znanosti	75.700	196.403	272.102	59.749	212.354
6.	Fakultet strojarstva i brodogradnje	125.714	537.902	663.616	145.718	517.898
7.	Geodetski fakultet	29.290	24.952	54.242	11.910	42.331
8.	Geotehnički fakultet, Varaždin	86.062	165.175	251.237	55.167	196.070
9.	Građevinski fakultet	153.698	119.822	273.520	60.060	213.460
10.	Grafički fakultet	67.984	247.510	315.494	69.277	246.217
11.	Metalurški fakultet, Sisak	24.747	36.650	61.397	13.482	47.915
12.	Rudarsko-geološko-naftni fakultet	35.701	135.191	170.892	37.525	133.368
13.	Tekstilno-tehnološki fakultet	2.656	145.355	148.011	32.500	115.510
13.a.	Tekstilno-tehnološki fakultet - <i>tekstilni i modni dizajn</i>	0	216.005	216.005	216.547	-542
<b>UKUPNO TEHNIČKO PODRUČJE</b>		<b>1.063.516</b>	<b>3.036.206</b>	<b>4.099.721</b>	<b>1.541.178</b>	<b>2.558.543</b>
14.	Farmaceutsko-biokemijski fakultet	54.911	239.864	294.775	64.727	230.048
15.	Medicinski fakultet	4.367	880.455	884.822	194.291	690.531
16.	Stomatološki fakultet	726.342	14.728	741.070	162.725	578.344

17.	Veterinarski fakultet	2.534	8.431	10.965	2.408	8.557
<b>UKUPNO BIOMEDICINSKO PODRUČJE</b>		<b>788.155</b>	<b>1.143.477</b>	<b>1.931.632</b>	<b>424.151</b>	<b>1.507.481</b>
18.	Agronomski fakultet	59.540	8.174	67.714	14.869	52.845
18.a.	Agronomski fakultet - <i>studij krajobrazne arhitekture</i>	217.821	57.953	275.774	275.774	0
19.	Prehrambeno-biotehnološki fakultet	243.975	142.451	386.426	84.852	301.574
20.	Šumarski fakultet	183.615	29.569	213.184	46.811	166.373
<b>UKUPNO BIOTEHNIČKO PODRUČJE</b>		<b>704.951</b>	<b>238.148</b>	<b>943.099</b>	<b>422.306</b>	<b>520.793</b>
21.	Ekonomski fakultet	0	272.635	272.635	59.866	212.769
22.	Fakultet organizacije i informatike, Varaždin	1.005.267	196.778	1.202.045	263.947	938.098
23.	Fakultet političkih znanosti	36.160	369.190	405.350	89.007	316.343
24.	Edukacijsko-rehabilitacijski fakultet	100.022	340.181	440.203	96.661	343.543
25.	Kineziološki fakultet	110.465	292.926	403.392	88.577	314.814
26.	Filozofski fakultet	119.489	2.550.805	2.670.294	586.348	2.083.947
27.	Katolički bogoslovni fakultet	19.063	403.588	422.650	92.806	329.844
28.	Učiteljski fakultet	106.176	1.231.555	1.337.731	293.741	1.043.990
29.	Pravni fakultet	102.596	166.949	269.546	59.187	210.358
<b>UKUPNO DRUŠT. I HUMAN. PODRUČJE</b>		<b>1.599.238</b>	<b>5.824.607</b>	<b>7.423.846</b>	<b>1.630.140</b>	<b>5.793.706</b>
30.	Akademija dramske umjetnosti	143.082	2.005.976	2.149.058	2.037.394	111.664
31.	Akademija likovnih umjetnosti	264.060	633.377	897.437	691.360	206.077
32.	Muzička akademija	91.296	2.310.698	2.401.994	2.330.744	71.249
<b>UKUPNO UMJETNIČKO PODRUČJE</b>		<b>498.439</b>	<b>4.950.050</b>	<b>5.448.489</b>	<b>5.059.498</b>	<b>388.991</b>
33.	Hrvatski studiji	207.443	1.598.207	1.805.649	396.487	1.409.162
34.	Filozofski fakultet Družbe Isusove	96.487	484.691	581.178	127.616	453.562
35.	Teološki fakultet "Matija Vlačić Ilirik"	59.976	116.843	176.819	38.826	137.993
<b>UKUPNO</b>		<b>363.905</b>	<b>2.199.741</b>	<b>2.563.646</b>	<b>562.930</b>	<b>2.000.716</b>
<b>SVEUKUPNO SVEUČILIŠTE</b>		<b>5.527.525</b>	<b>18.327.092</b>	<b>23.854.617</b>	<b>9.957.320</b>	<b>13.897.298</b>



### 9.1.3. Participacije školarina

Aktivnosti vezane uz participacije školarina u 2014. temelje se na potpisanom ugovoru s MZOS-om – *Ugovor o punoj subvenciji participacije redovitih studija u troškovima studija u akademskim godinama 2012./2013., 2013./2014. i 2014./2015.* (dalje u tekstu *Trogodišnji programski ugovor*) – koji se odnosi na participacije u troškovima studija za studente prvih godina preddiplomskih, diplomskih i integriranih studija i studente u višim godinama studija sa 55 i više ECTS bodova.

Akontacijske doznake doznačene su Sveučilištu potkraj 2013. godine, a doznake po konačnom obračunu isplaćene su iz Državnoga proračuna u 2014.

Pregled konačnih obračuna participacija školarina za ak. god. 2013./2014. za prve godine studija prikazan je u sljedećoj tablici.

**Tablica 9.1.3.1.** Participacije školarina za redovite studente prve godine studija koji su u ak. god. 2013./2014. ostvarili pravo na subvenciju

Red. br.	VISOKO UČILIŠTE	Broj studenata - prvi upis	Broj studenata starijih od 25 godina	Prvi upis prve godine ukupno	Ukupan iznos subvencije
1	2	3	4	5=3+4	6=5*3.650,00kn
1.	Prirodoslovno-matematički fakultet	1.079	19	1.098	4.007.700,00
<b>UKUPNO PRIRODOSLOVNO PODRUČJE</b>		<b>1.079</b>	<b>19</b>	<b>1.098</b>	<b>4.007.700,00</b>
2.	Arhitektonski fakultet	294	1	295	1.076.750,00
3.	Fakultet elektrotehnike i računarstva	992	5	997	3.639.050,00
4.	Fakultet kemijskog inženjerstva i tehnologije	284	3	287	1.047.550,00
5.	Fakultet prometnih znanosti	523	1	524	1.912.600,00
6.	Fakultet strojarstva i brodogradnje	656	1	657	2.398.050,00
7.	Geodetski fakultet	164	0	164	598.600,00
8.	Geotehnički fakultet, Varaždin	129	0	129	470.850,00
9.	Građevinski fakultet	372	0	372	1.357.800,00
10.	Grafički fakultet	211	1	212	773.800,00
11.	Metalurški fakultet, Sisak	63	1	64	233.600,00
12.	Rudarsko-geološko-naftni fakultet	254	14	268	978.200,00
13.	Tekstilno-tehnološki fakultet	412	0	412	1.503.800,00
<b>UKUPNO TEHNIČKO PODRUČJE</b>		<b>4.149</b>	<b>27</b>	<b>4.176</b>	<b>15.990.650,00</b>
14.	Farmaceutsko - biokemijski fakultet	150	0	150	547.500,00
15.	Medicinski fakultet	352	0	352	1.284.800,00
16.	Stomatološki fakultet	91	0	91	332.150,00
17.	Veterinarski fakultet	141	0	141	514.650,00
<b>UKUPNO BIOMEDICINSKO PODRUČJE</b>		<b>734</b>	<b>0</b>	<b>734</b>	<b>2.679.100,00</b>
18.	Agronomski fakultet	700	5	705	2.573.250,00
19.	Prehrambeno-biotehnološki fakultet	272	2	274	1.000.100,00
20.	Šumarski fakultet	441	1	442	1.613.300,00
<b>UKUPNO BIOTEHNIČKO PODRUČJE</b>		<b>1.413</b>	<b>8</b>	<b>1.421</b>	<b>5.186.650,00</b>
21.	Ekonomski fakultet	1834	0	1834	6.694.100,00
22.	Fakultet organizacije i informatike, Varaždin	560	6	566	2.065.900,00
23.	Fakultet političkih znanosti	491	1	492	1.795.800,00
24.	Edukacijsko-rehabilitacijski fakultet	284	0	284	1.036.600,00
25.	Kineziološki fakultet	260	0	260	949.000,00
26.	Filozofski fakultet	1568,5	31,5	1600	5.840.000,00
27.	Katolički bogoslovni fakultet	126	0	126	459.900,00

28.	Učiteljski fakultet	381	0	381	1.390.650,00
29.	Pravni fakultet	960	0	960	3.504.000,00
<b>UKUPNO DRUŠTVENO I HUMANISTIČKO PODRUČJE</b>		<b>6.464,5</b>	<b>38,5</b>	<b>6.503</b>	<b>23.735.950,00</b>
30.	Akademija dramske umjetnosti	105	0	105	383.250,00
31.	Akademija likovne umjetnosti	113	1	114	416.100,00
32.	Muzička akademija	180	0	180	657.000,00
<b>UKUPNO UMJETNIČKO PODRUČJE</b>		<b>398</b>	<b>1</b>	<b>399</b>	<b>1.456.350,00</b>
33a	Hrvatski studiji	372	4	376	1.372.400,00
33b	Filozofski fakultet Družbe Isusove	92	3	95	346.750,00
33c	Teološki fakultet „Matija Vlačić Ilirik“ s prav. jav.	26	9	35	127.750,00
<b>UKUPNO</b>		<b>490</b>	<b>16</b>	<b>506</b>	<b>1.846.900,00</b>
<b>SVEUKUPNO SVEUČILIŠTE</b>		<b>14.727,5</b>	<b>109,5</b>	<b>14.837</b>	<b>54.903.300,00</b>

Sredstva Ugovora za prve godine raspoređen je sastavnicama točno prema broju upisanih studenata u prvu godinu.

Sredstva Ugovora za više godine uprihodena su u ukupnom iznosu od 56.711.875,00 kn za 15.537,5 studenata prema sljedećoj tablici.

**Tablica 9.1.3.2.** *Participacije školarina za redovite studente viših godina studija koji su u ak. god. 2013./2014. ostvarili pravo na subvenciju*

Red. br.	VISOKO UČILIŠTE	Broj studenata – 30 ECTS bodova	Broj studenata – 55 ECTS bodova	Ukupan broj studenata s pravom na subvenciju	Ukupan iznos subvencije
<i>1</i>	<i>2</i>	<i>3</i>	<i>4</i>	<i>5=3+4</i>	<i>6=5*3.650,00kn</i>
1.	Prirodoslovno-matematički fakultet	3	1.126	1.129	4.120.850,00
<b>UKUPNO PRIRODOSLOVNO PODRUČJE</b>					<b>4.120.850,00</b>
2.	Arhitektonski fakultet	1	251,5	252,5	921.625,00
3.	Fakultet elektrotehnike i računarstva	0	857	857	3.128.050,00
4.	Fakultet kemijskog inženjerstva i tehnologije	0	176	176	642.400,00
5.	Fakultet prometnih znanosti	0	344	344	1.255.600,00
6.	Fakultet strojarstva i brodogradnje	0	341,5	341,5	1.246.475,00
7.	Geodetski fakultet	0	227	227	828.550,00
8.	Geotehnički fakultet, Varaždin	0	63	63	229.950,00
9.	Građevinski fakultet	1	315	316	1.153.400,00
10.	Grafički fakultet	2	204	206	751.900,00
11.	Metalurški fakultet, Sisak	0	16	16	58.400,00
12.	Rudarsko-geološko-naftni fakultet	0	201	201	733.650,00
13.	Tekstilno-tehnološki fakultet	0	256	256	934.400,00
<b>UKUPNO TEHNIČKO PODRUČJE</b>					<b>11.884.400,00</b>
14.	Farmaceutsko-biokemijski fakultet	1	384	385	1.405.250,00
15.	Medicinski fakultet	0	1.109	1.109	4.047.850,00
16.	Stomatološki fakultet	0	250	250	912.500,00
17.	Veterinarski fakultet	0	272	272	992.800,00
<b>UKUPNO BIOMEDICINSKO PODRUČJE</b>					<b>7.358.400,00</b>
18.	Agronomski fakultet	3	425	428	1562.200,00
19.	Prehrambeno-biotehnološki fakultet	0	246	246	897.900,00
20.	Šumarski fakultet	0	86	86	313.900,00
<b>UKUPNO BIOTEHNIČKO PODRUČJE</b>					<b>2.774.000,00</b>
21.	Ekonomski fakultet	7	1.234	1.241	4.529.650,00

22.	Fakultet organizacije i informatike, Varaždin	2	524	526	1.919.900,00
23.	Fakultet političkih znanosti	5	669	674	2.460.100,00
24.	Edukacijsko-rehabilitacijski fakultet	22	404	426	1.554.900,00
25.	Kineziološki fakultet	0	305	305	1.113.250,00
26.	Filozofski fakultet	19	1.995,5	2.014,5	7.352.925,00
27.	Katolički bogoslovni fakultet	1	495	496	1.810.400,00
28.	Učiteljski fakultet	0	892	892	3.255.800,00
29.	Pravni fakultet	8	528	536	1.956.400,00
<b>UKUPNO DRUŠTVENO I HUMANISTIČKO PODRUČJE</b>					<b>25.953.325,00</b>
30.	Akademija dramske umjetnosti	0	133	133	485.450,00
31.	Akademija likovne umjetnosti	0	235	235	857.750,00
32.	Muzička akademija	0	243	243	886.950,00
<b>UKUPNO UMJETNIČKO PODRUČJE</b>					<b>2.230.150,00</b>
33a	Hrvatski studiji	1	550	551	2.011.150,00
33b	Filozofski fakultet Družbe Isusove	0	96	96	350.400,00
33c	<i>Teološki fakultet „Matija Vlačić Ilirik“ s prav. jav.</i>	0	8	8	29.200,00
<b>UKUPNO</b>					<b>2.390.750,00</b>
<b>SVEUKUPNO SVEUČILIŠTE</b>					<b>56.711.875,00</b>

Sredstva viših godina doznava su se sastavnicama prema različitim kriterijima kroz sljedeće doznake: 10 % udjela u uprihodnim sredstvima fonda 55+ 5.656.952,50 kn, za poravnanje pokriva materijalnih troškova 2014. na razinu 2013. 15.676.768,58 kn, doznaka na temelju potraživanja za uprihodene participacije (45,79 % preostalog potraživanja) 14.873.072,34 kn i za realizaciju aktivnosti u svrhu ostvarenja ciljeva programskoga ugovora 11.748.926,16 kn. U Fond za stipendiranje darovitih studenata Sveučilišta u Zagrebu centralno je iz sredstava participacija školarina izdvojeno 3.348.455,25 kn, a u Fond za financiranje asistentskih radnih mjesta 3.262.500,00 kn.

Pregled ukupnih doznaka sastavnicama iz participacije školarina dan je u sljedećoj tablici.

**Tablica 9.1.3.3.** Pregled doznačenih sredstava sastavnicama iz Državnoga proračuna za participacije školarina po Ugovoru s MZOS-om za ak. god. 2013./2014.

Red. br.	Naziv visokoga učilišta ili druge ustanove	Doznaka za prve godine studija u ak. god. 2013./2014. (br. red. studenata x 3.650,00 kn)	Doznaka 10 % udjela u uprihodnim sredstvima fonda 55+	Doznaka za poravnanje pokrića materijalnih troškova 2014. na razinu 2013.	Realizirana sredstva za ostvarenje ciljeva PU-a u ak. god. 2013./2014. KONAČNO IZVJEŠĆE	Doznaka sastavnicama na temelju potraživanja za participacije (45,79 % preostalog potraživanja)	Sveukupno doznačena sredstva sastavnicama po Ugovoru s MZOS-om 2013./2014.
1	2	3	4	5	6	7	8=3+4+5+6+7
1.	Prirodoslovno-matematički fakultet	4.007.700,00	411.720,00	1.464.452,00	1.510.066,93	357.217,93	7.751.156,86
<b>Ukupno prirodno područje</b>		<b>4.007.700,00</b>	<b>411.720,00</b>	<b>1.464.452,00</b>	<b>1.510.066,93</b>	<b>357.217,93</b>	<b>7.751.156,86</b>
2.	Arhitektonski fakultet	1.076.750,00	86.870,00	262.229,36	42.691,61	254.996,80	1.723.537,77
3.	Fakultet elektrotehnike i računarstva	3.639.050,00	312.805,00	382.426,50	1.147.087,78	588.748,69	6.070.117,97
4.	Fakultet kemij. inženjerstva i tehnologije	1.047.550,00	64.240,00	284.568,50	128.282,50	75.696,61	1.600.337,61
5.	Fakultet prometnih znanosti	1.912.600,00	125.560,00	0,00	238.440,44	421.331,76	2.697.932,20
6.	Fakultet strojarstva i brodogradnje	2.398.050,00	120.815,00	383.676,50	361.900,00	174.043,96	3.438.485,46
7.	Geodetski fakultet	598.600,00	82.855,00	52.534,00	250.389,89	219.673,29	1.204.052,18
8.	Geotehnički fakultet, Varaždin	470.850,00	22.995,00	207.474,50	67.761,02	0,00	769.080,52
9.	Građevinski fakultet	1.357.800,00	115.340,00	0,00	140.052,00	411.206,66	2.024.398,66
10.	Grafički fakultet	773.800,00	75.190,00	0,00	264.533,93	214.428,20	1.327.952,13
11.	Metalurški fakultet, Sisak	233.600,00	5.840,00	96.126,00	59.400,00	0,00	394.966,00
12.	Rudarsko-geološko-naftni fakultet	978.200,00	73.365,00	116.553,00	123.559,81	192.400,96	1.484.078,77
13.	Tekstilno-tehnološki fakultet	1.503.800,00	93.440,00	0,00	173.072,19	315.413,74	2.085.725,93
<b>Ukupno tehničko područje</b>		<b>15.990.650,00</b>	<b>1.179.315,00</b>	<b>1.785.588,36</b>	<b>2.997.171,17</b>	<b>2.867.940,67</b>	<b>24.820.665,20</b>
14.	Farmaceutsko-biokemijski fakultet	547.500,00	140.525,00	392.710,00	109.792,27	349.029,25	1.539.556,52
15.	Medicinski fakultet	1.284.800,00	404.785,00	4.770.967,00	232.325,50	0,00	6.692.877,50
16.	Stomatološki fakultet	332.150,00	91.250,00	330.745,50	111.100,00	173.733,04	1.038.978,54

17.	Veterinarski fakultet	514.650,00	99.280,00	2.224.147,50	201.300,00	0,00	3.039.377,50
<b>Ukupno biomedicinsko područje</b>		<b>2.679.100,00</b>	<b>735.840,00</b>	<b>7.718.570,00</b>	<b>654.517,77</b>	<b>522.762,29</b>	<b>12.310.790,06</b>
18.	Agronomski fakultet	2.573.250,00	156.220,00	631.319,50	205.952,91	278.323,18	3.845.065,59
19.	Prehrambeno-biotehnološki fakultet	1.000.100,00	89.790,00	584.223,00	282.242,26	0,00	1.956.355,26
20.	Šumarski fakultet	1.613.300,00	31.390,00	311.897,00	340.450,00	0,00	2.297.037,00
<b>Ukupno biotehničko područje</b>		<b>5.186.650,00</b>	<b>277.400,00</b>	<b>1.527.439,50</b>	<b>828.645,17</b>	<b>278.323,18</b>	<b>8.098.457,85</b>
21.	Ekonomski fakultet	6.694.100,00	452.965,00	0,00	69.005,89	1.837.976,86	9.054.047,75
22.	Fakultet organizacije i informatike, Varaždin	2.065.900,00	191.990,00	0,00	517.308,00	554.346,51	3.329.544,51
23.	Fakultet političkih znanosti	1.795.800,00	246.010,00	0,00	112.890,22	962.159,96	3.116.860,18
24.	Edukacijsko-rehabilitacijski fakultet	1.036.600,00	155.490,00	0,00	121.496,34	585.169,18	1.898.755,52
25.	Kineziološki fakultet	949.000,00	111.325,00	226.391,00	52.404,21	331.128,21	1.670.248,42
26.	Filozofski fakultet	5.840.000,00	734.562,50	0,00	745.337,88	2.703.047,74	10.022.948,12
27.	Katolički bogoslovni fakultet	459.900,00	181.040,00	2.215,00	102.232,43	703.434,11	1.448.821,54
28.	Učiteljski fakultet Zagreb	1.390.650,00	325.580,00	0,00	112.812,30	1.290.118,58	3.119.160,88
29.	Pravni fakultet	3.504.000,00	195.640,00	0,00	9.315,63	802.003,53	4.510.959,16
<b>Ukupno društveno i humanističko područje</b>		<b>23.735.950,00</b>	<b>2.594.602,50</b>	<b>228.606,00</b>	<b>1.842.802,90</b>	<b>9.769.384,68</b>	<b>38.171.346,08</b>
30.	Akademija dramske umjetnosti	383.250,00	47.815,00	483.523,50	270.856,30	0,00	1.185.444,80
31.	Akademija likovnih umjetnosti	416.100,00	85.410,00	403.672,00	402.405,85	0,00	1.307.587,85
32.	Muzička akademija	657.000,00	88.695,00	389.007,00	77.236,24	153.954,95	1.365.893,19
<b>Ukupno umjetničko područje</b>		<b>1.456.350,00</b>	<b>221.920,00</b>	<b>1.276.202,50</b>	<b>750.498,39</b>	<b>153.954,95</b>	<b>3.858.925,84</b>
33.	Rektorat	0,00	0,00	1.649.026,22	3.027.376,78	0,00	4.676.403,00
33.a	Hrvatski studiji	1.372.400,00	201.115,00	0,00	129.800,00	769.396,06	2.472.711,06
33.b	Filozof. fakultet Družbe Isusove	346.750,00	35.040,00	0,00	8.047,05	140.721,61	530.558,66
33.c	Brodarski institut	0,00	0,00	26.884,00	0,00	0,00	26.884,00
33.d	Teološki fakultet "Matija Vlačić Ilirik"	127.750,00			0,00	13.370,97	141.120,97
<b>Ukupno</b>		<b>1.846.900,00</b>	<b>236.155,00</b>	<b>1.675.910,22</b>	<b>3.165.223,83</b>	<b>923.488,64</b>	<b>7.847.677,69</b>
<b>SVEUKUPNO SVEUČILIŠTE</b>		<b>54.903.300,00</b>	<b>5.656.952,50</b>	<b>15.676.768,58</b>	<b>11.748.926,16</b>	<b>14.873.072,34</b>	<b>102.859.019,58</b>

*Ugovor o punoj subvenciji participacije redovitih studija u troškovima studija u akademskim godinama 2012./2013., 2013./2014. i 2014./2015. (Trogodišnji programski ugovor)* u člancima 9. – 14. propisuje odredbe vezane uz utvrđivanje i provedbu aktivnosti u svrhu ostvarenja općih i posebnih ciljeva koji služe za poboljšanje sustava nastave te unaprjeđenje kvalitete upravljanja javnim visokim učilištima. Natječaj za prijavu aktivnosti po ciljevima raspisan je u prosincu 2013., a Senat je prihvatio konsolidirani plan aktivnosti po ciljevima i sastavnicama u ožujku 2014. Nakon žalbenoga roka, u svibnju 2014. prihvaćen je konačni plan i izvršena je doznaka sastavnicama u visini 60 % iznosa plana. Nakon završetka akademske godine pristupilo se prikupljanju izvješća o realizaciji planiranih iznosa od sastavnica. Konsolidirano izvješće o realizaciji aktivnosti po ciljevima i sastavnicama Sveučilišta u Zagrebu za ak. god. 2013./2014. prihvaćeno je na sjednici Senata u siječnju 2015. te je na temelju konačnoga izvješća isplaćen sastavnicama ostatak sredstava do punog iznosa prihvaćene realizacije.

Prilikom raspisivanja natječaja planirana sredstva za provedbu ciljeva bila su rezervirana u iznosu od 15.000.000,00 kn, a konačna realizacija iznosila je 11.748.926,16 kn. Pregled odobrene realizacije i doznačenih sredstava za realizaciju aktivnosti u svrhu ostvarenja ciljeva Trogodišnjega programskoga ugovora u ak. god. 2013./2014. dan je u sljedećoj tablici.

Tablica 9.1.3.4. Pregled sredstava realiziranih aktivnosti u svrhu ostvarenja ciljeva Programskoga ugovora u ak. god. 2013./2014.

Red. br.	SASTAVNICA	REALIZIRANA sredstva iz Ugovora po ciljevima					UKUPNA REALIZIRANA SREDSTVA ZA CILJEVE	10 % SREDSTAVA ZA POKRIĆE OPERAT. TROŠKOVA	SVEUKUPNO REALIZIRANA SREDSTVA U AK. GOD. 2013./2014.
		CILJ 1 <i>Stjecanje kvalifikacija tijekom kraćega razdoblja</i>	CILJ 2 <i>Olakšavanje pristupa studiju podzastupljenim skupinama studenata</i>	CILJ 3 <i>STEM</i>	CILJ 4 <i>Studijski prog. utemeljeni na principu ishoda učenja</i>	CILJ 5 <i>Povećanje utjecaja studentskih evaluacija nastavnika i nastave</i>			
1	2	3	4	5	6	7	8=3+...+7	9=10% ko8	10=8+9
1	Agronomski fakultet	95.541,80	14.474,48	9.207,50	51.800,00	16.206,14	187.229,92	18.722,99	205.952,91
2	Akademija dramske umjetnosti	125.080,00	5.000,00	0,00	116.153,00	0,00	246.233,00	24.623,30	270.856,30
3	Akademija likovnih umjetnosti	102.706,51	104.560,03	0,00	158.556,96	0,00	365.823,50	36.582,35	402.405,85
4	Arhitektonski fakultet	26.456,05	0,00	3.675,00	8.679,50	0,00	38.810,55	3.881,06	42.691,61
5	Edukacijsko-rehabilitacijski fakultet	50.135,00	36.232,10	0,00	19.084,12	5.000,00	110.451,22	11.045,12	121.496,34
6	Ekonomski fakultet	0,00	62.732,63	0,00	0,00	0,00	62.732,63	6.273,26	69.005,89
7	Fakultet elektrotehnike i računarstva	182.011,00	194.484,38	613.947,73	39.371,25	12.992,71	1.042.807,07	104.280,71	1.147.087,78
8	Fakultet kemijskog inženjerstva i tehnologije	75.004,06	0,00	41.616,39	0,00	0,00	116.620,45	11.662,05	128.282,50
9	Fakultet organizacije i informatike	244.500,00	42.500,00	95.280,00	72.000,00	16.000,00	470.280,00	47.028,00	517.308,00
10	Fakultet političkih znanosti	9.927,47	57.200,00	0,00	35.500,00	0,00	102.627,47	10.262,75	112.890,22
11	Fakultet prometnih znanosti	121.004,34	2.300,00	25.275,39	68.184,31	0,00	216.764,04	21.676,40	238.440,44
12	Fakultet strojarstva i brodogradnje	193.000,00	20.000,00	66.000,00	50.000,00	0,00	329.000,00	32.900,00	361.900,00
13	Farmaceutsko-biokemijski fakultet	70.055,15	9.310,00	6.775,00	13.671,00	0,00	99.811,15	9.981,12	109.792,27
14	Filozofski fakultet	405.630,89	172.000,00	25.000,00	74.949,00	0,00	677.579,89	67.757,99	745.337,88
15	Filozofski fakultet Družbe Isusove	7.315,50	0,00	0,00	0,00	0,00	7.315,50	731,55	8.047,05

16	Geodetski fakultet	137.640,46	5.000,00	49.130,04	35.856,67	0,00	227.627,17	22.762,72	250.389,89
17	Geotehnički fakultet	51.513,95	0,00	7.686,98	2.400,00	0,00	61.600,93	6.160,09	67.761,02
18	Građevinski fakultet	63.500,00	0,00	13.000,00	45.000,00	5.820,00	127.320,00	12.732,00	140.052,00
19	Grafički fakultet	86.947,02	86.750,00	14.000,00	43.788,37	9.000,00	240.485,39	24.048,54	264.533,93
20	Hrvatski studiji	86.000,00	3.000,00	0,00	29.000,00	0,00	118.000,00	11.800,00	129.800,00
21	Katolički bogoslovni fakultet	9.739,18	61.306,69	0,00	21.892,70	0,00	92.938,57	9.293,86	102.232,43
22	Kineziološki fakultet	39.360,19	0,00	0,00	8.280,00	0,00	47.640,19	4.764,02	52.404,21
23	Medicinski fakultet	178.705,00	28.000,00	4.500,00	0,00	0,00	211.205,00	21.120,50	232.325,50
24	Metalurški fakultet	32.600,00	0,00	17.500,00	3.900,00	0,00	54.000,00	5.400,00	59.400,00
25	Muzička akademija	39.818,75	0,00	0,00	30.231,01	165,00	70.214,76	7.021,48	77.236,24
26	Pravni fakultet	0,00	0,00	0,00	8.468,75	0,00	8.468,75	846,88	9.315,63
27	Prehrambeno-biotehnološki fakultet	36.828,49	150.755,38	42.000,00	27.000,00	0,00	256.583,87	25.658,39	282.242,26
28	Prirodoslovno-matematički fakultet	159.407,95	10.000,00	1.123.188,22	77.191,95	3.000,00	1.372.788,12	137.278,81	1.510.066,93
29	Rudarsko-geološko-naftni fakultet	59.773,41	19.886,25	22.348,82	4.893,62	5.425,00	112.327,10	11.232,71	123.559,81
30	Stomatološki fakultet	101.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	101.000,00	10.100,00	111.100,00
31	Šumarski fakultet	133.500,00	42.000,00	48.000,00	71.000,00	15.000,00	309.500,00	30.950,00	340.450,00
32	Tekstilno-tehnološki fakultet	69.240,93	5.000,00	74.418,97	8.678,45	0,00	157.338,35	15.733,84	173.072,19
33	Učiteljski fakultet	40.553,64	17.403,00	0,00	44.600,00	0,00	102.556,64	10.255,66	112.812,30
34	Veterinarski fakultet	100.000,00	0,00	53.000,00	30.000,00	0,00	183.000,00	18.300,00	201.300,00
35	Središnje službe Sveučilišta (i SRCE)	637.218,29	1.030.576,16	622.905,69	270.700,85	190.759,72	2.752.160,71	275.216,07	3.027.376,78
	<b>SVEUČILIŠTE UKUPNO</b>	<b>3.771.715,03</b>	<b>2.180.471,10</b>	<b>2.978.455,73</b>	<b>1.470.831,51</b>	<b>279.368,57</b>	<b>10.680.841,94</b>	<b>1.068.084,19</b>	<b>11.748.926,13</b>



Nakon što je završila fiskalna 2014. godina, Sveučilište je od sastavnica zatražilo izvješće o potrošnji ukupnih sredstava iz *Trogodišnjega programskoga ugovora*, koje je bilo sastavni dio izvješćivanja prema Ministarstvu znanosti, obrazovanja i sporta. Pregled konsolidiranih izvješća potrošnje sredstava nalaze se u sljedećoj tablici.

**Tablica 9.1.3.5.** *Praćenje potrošnje sredstava Ugovora o punoj subvenciji participacije redovitih studenata u troškovima studija u ak. god. 2012./2013., 2013./2014., 2014./2015. – podatci za 2013./2014.*

R. br.	Naziv sastavnice	Plaćanje rada zaposlenika iznad norme unutar matičnoga Sveučilišta	Materijalni troškovi izvedbe programa	Min 30 %			Ukupno	
				Unaprjeđenje djelatnosti		Ciljevi programskoga ugovora		
				konta 31 i dio 3237 - vanjska suradnja, ugovori o djelu i autorski ugovori	konta 32 i 34 bez 3212, 3213, 3224, 3232 i dio 3237-ostalo	konta 3213, 3224, 3232, 42		Fond za stipendiranje = 3 % prihoda od participacija školarina
1	2	3	4	5	6	7	8	
	Akontacija za ciljeve za 2013./2014.						-148.766,00	-148.766,00
	Neraspoređena sredstva							-5.027.181,17
	Korekcija Fonda za stipend. 2012./2013.							-224.648,34
	Fond za asistente iz ak. god 2012./2013.							3.262.500,00
1.	Prirodoslovno-matematički fakultet	169.712,46	4.869.635,75	1.201.741,72		1.510.066,93		7.751.156,86
2.	Arhitektonski fakultet	620.028,00	621.596,00	439.222,00		42.692,00		1.723.538,00
3.	Fakultet elektrotehnike i računarstva	838.661,42	2.693.578,77	1.390.790,00		1.147.087,78		6.070.117,97
4.	Fakultet kemij. inženjerstva i tehnologije	75.696,61	776.807,35	619.551,15		128.282,50		1.600.337,61
5.	Fakultet prometnih znanosti	277.296,50	774.150,59	1.408.044,67		238.440,44		2.697.932,20
6.	Fakultet strojarstva i brodogradnje	754.094,00	383.676,50	1.938.814,96		361.900,00		3.438.485,46
7.	Geodetski fakultet	12.688,42	375.454,98	489.150,53		326.758,25		1.204.052,18
8.	Geotehnički fakultet, Varaždin	86.062,00	208.742,50	406.515,00		67.761,02		769.080,52
9.	Građevinski fakultet	270.191,00	1.207.620,00	406.535,00		140.052,00		2.024.398,00
10.	Grafički fakultet	315.533,74	114.624,14	633.260,32		264.533,93		1.327.952,13
11.	Metalurški fakultet, Sisak	0,00	256.730,00	78.836,00		59.400,00		394.966,00
12.	Rudarsko-geološko-naftni fakultet	220.606,55	824.907,22	315.005,19		123.559,81		1.484.078,77
13.	Tekstilno-tehnološki fakultet	525.439,66	687.019,28	700.194,80		173.072,19		2.085.725,93

14.	Farmaceutsko-biokemijski fakultet	341.325,53	392.710,00	695.723,72		109.797,27	1.539.556,52
15.	Medicinski fakultet	114.833,57	4.770.967,00	1.574.751,43		232.325,50	6.692.877,50
16.	Stomatološki fakultet	371.151,42	330.745,50	225.981,62		111.100,00	1.038.978,54
17.	Veterinarski fakultet	0,00	2.224.147,50	613.930,00		201.300,00	3.039.377,50
18.	Agronomski fakultet	792.349,44	1.498.522,01	1.348.241,23		205.952,91	3.845.065,59
19.	Prehrambeno-biotehnološki fakultet	398.177,04	1.029.962,30	245.973,66		282.242,26	1.956.355,26
20.	Šumarski fakultet	182.080,00	1.207.577,00	566.930,00		340.450,00	2.297.037,00
21.	Ekonomski fakultet	2.834.461,00	3.774.994,00	2.375.587,00		69.006,00	9.054.048,00
22.	Fakultet organizacije i informatike, Varaždin	932.287,82	1.088.837,87	791.110,82		517.308,00	3.329.544,51
23.	Fakultet političkih znanosti	823.500,08	1.822.355,54	358.114,34		112.890,22	3.116.860,18
24.	Edukacijsko-rehabilitacijski fakultet	1.163.748,89	272.832,72	340.677,57		121.496,34	1.898.755,52
25.	Kineziološki fakultet	553.358,00	396.306,21	668.180,00		52.404,21	1.670.248,42
	KIF - dodatna sredstva		1.000.000,00				1.000.000,00
26.	Filozofski fakultet	4.074.157,58	3.242.594,55	1.960.858,11		745.337,88	10.022.948,12
27.	Katolički bogoslovni fakultet	17.687,10	1.039.952,62	288.949,39		102.232,43	1.448.821,54
28.	Učiteljski fakultet Zagreb	1.356.716,87	837.874,35	811.757,36		112.812,30	3.119.160,88
29.	Pravni fakultet	835.891,44	765.536,38	2.900.215,71		9.315,63	4.510.959,16
30.	Akademija dramske umjetnosti	143.082,39	703.109,32	68.396,79		270.856,30	1.185.444,80
31.	Akademija likovnih umjetnosti	262.994,02	525.394,92	116.793,06		402.405,85	1.307.587,85
32.	Muzička akademija	91.296,00	991.836,61	205.524,35		77.236,23	1.365.893,19
33. a.	Sveučilište u Zagrebu - Rektorat		1.675.910,22			3.027.376,78	4.703.287,00
33. b.	SuZg - centralno izdavanje u Fond za stip.				3.348.455,25		3.348.455,25
33. c.	SuZg - Fond za asistente 2013./2014.						3.262.500,00
33. d.	SuZg - neraspoređena sredstva						2.996.656,60
33. e.	SuZg - preplata po ciljevima 2013./2014.					126.639,26	126.639,26
34.	Hrvatski studiji	302.264,00	1.502.815,07	537.831,99		129.800,00	2.472.711,06
35.	Filozofski fakultet Družbe Isusove	245.580,00	151.155,00	125.776,61		8.047,05	530.558,66
36.	Studij Protestantska teologija	148.428,36	152.692,61	0,00		0,00	301.120,97
<b>Sveukupno</b>		<b>20.151.380,91</b>	<b>45.193.372,38</b>	<b>26.848.966,10</b>	<b>3.348.455,25</b>	<b>11.803.173,27</b>	<b>111.615.175,00</b>

## 9.2. Vlastiti prihodi i prihodi za posebne namjene

Vlastite prihode sastavnice ostvaruju prema trima glavnim osnovama: participacije školarina programa osnovne djelatnosti, školarine iz programa dopunske djelatnosti i ostali vlastiti prihod koji obuhvaća znanstvenu i stručnu djelatnost, stalno usavršavanje i ostale prihode. Kod participacija školarina programa osnovne djelatnosti razlikujemo dio prihoda koji je naplaćen od studenata i smatramo ga vlastitim prihodom i dio koji se uprihođuje iz Državnoga proračuna na temelju Ugovora o punoj subvenciji participacije redovitih studenata u troškovima studija u ak. god. 2012./2013., 2013./2014. i 2014./2015. i smatra se prihodom za posebne namjene, s obzirom na to da je namjena potrošnje definirana u samom ugovoru. Ostali vlastiti prihod koji obuhvaća znanstvenu i stručnu djelatnost, stalno usavršavanje i ostale prihode sastoji se od prihoda za posebne namjene koje su sastavnice uprihodile na temelju Ugovora s MZOS-om o namjenskom višegodišnjem institucijskom financiranju znanstvene djelatnosti u godinama 2013., 2014. i 2015., pomoći, donacija i ostaloga vlastitoga prihoda. Na temelju navedene klasifikacije prikazana je struktura vlastitih prihoda i prihoda za posebne namjene u 2014. godini u tablici koja slijedi.

Sveukupni vlastiti prihodi i prihodi za posebne namjene smanjili su se u odnosu na 2013. godinu 8,8 %.

**Tablica 9.2.1.** Struktura vlastitih prihoda i prihoda za posebne namjene Sveučilišta u Zagrebu u 2014. godini

Red. br.	Naziv fakulteta - institucije	PARTICIPACIJE I ŠKOLARINE UKUPNO U POD-u	Od toga doznačeno od MZOS-a po ugovorima - NAMJENSKI PRIHOD	ŠKOLARINE UKUPNO U PDD-u	UKUPNO ZNAN. I STRUČNA DJELAT., STALNO USAVRŠA. I OSTALI VL. PRIHODI	Od toga doznačeno od MZOS-a po Ugovoru za znanost - NAMJENSKI PRIHOD	Pomoći	Donacije	NETO ZNAN. I STRUČNA DJELAT., STALNO USAVRŠA. I OSTALI VL. PRIHODI	SVEUK. VLASTITI PRIHODI U 2014.	SVEUK. VLASTITI PRIHODI U 2013.	Indeks 2014. / 2013.
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10=6-7-8-9	11=3+5+6	12	13=11/10
1.	Prirodoslovno-matematički fakultet	16.104.979	7.913.003	646.100	19.014.313	3.161.705	1.690.000	296.673	13.865.935	35.765.392	33.002.313	108,4
<b>UKUPNO PRIRODNO PODRUČJE</b>		<b>16.104.979</b>	<b>7.913.003</b>	<b>646.100</b>	<b>19.014.313</b>	<b>3.161.705</b>	<b>1.690.000</b>	<b>296.673</b>	<b>13.865.935</b>	<b>35.765.392</b>	<b>33.002.313</b>	<b>108,4</b>
2.	Arhitektonski fakultet	3.665.078	1.868.769		7.577.115	91.066	0	73.438	7.412.611	11.242.193	13.654.984	82,3
3.	Fakultet elektrotehnike i računarstva	16.562.448	6.133.465	912.000	46.964.098	2.618.086	12.908.470	1.041.728	30.395.814	64.438.546	73.526.861	87,6
4.	Fakultet kemijskog inženjerstva i tehnologije	3.941.560	1.704.699	132.233	4.176.171	1.245.907	244.253	32.548	2.653.463	8.249.964	7.703.264	107,1
5.	Fakultet prometnih znanosti	6.018.887	2.958.885	72.950	18.031.810	329.046	0	134.072	17.568.692	24.123.647	23.384.972	103,2
6.	Fakultet strojarstva i brodogradnje	8.388.537	3.635.389		25.288.424	1.263.106	4.411.627	3.364.382	16.249.309	33.676.961	38.278.019	88,0
7.	Geodetski fakultet	1.691.420	1.184.682	634.266	4.279.444	171.951	0	20.000	4.087.493	6.605.130	7.786.450	84,8
8.	Geotehnički fakultet	1.238.224	839.575		2.693.036	252.448	0	0	2.440.588	3.931.260	4.281.190	91,8
9.	Građevinski fakultet	5.996.638	2.143.086		25.549.247	315.207	0	0	25.234.040	31.545.885	26.847.987	117,5
10.	Grafički fakultet	4.023.642	1.329.824		2.216.489	298.968	0	1.366.260	551.261	6.240.131	5.471.165	114,1
11.	Metalurški fakultet	615.434	406.138		645.072	340.374	0	88.750	215.948	1.260.506	1.232.822	102,2
12.	Rudarsko-geološko-naftni fakultet	3.390.653	1.617.325		8.307.293	403.821	0	111.932	7.791.540	11.697.946	15.753.473	74,3
13.	Tekstilno-tehnološki fakultet	3.338.674	1.633.242		3.021.156	919.811	753.125	313.100	1.035.120	6.359.830	7.059.941	90,1
<b>UKUPNO TEHNIČKO PODRUČJE</b>		<b>58.871.195</b>	<b>25.455.079</b>	<b>1.751.449</b>	<b>148.749.355</b>	<b>8.249.791</b>	<b>18.317.475</b>	<b>6.546.210</b>	<b>115.635.879</b>	<b>209.371.999</b>	<b>224.981.128</b>	<b>93,1</b>
14.	Farmaceutsko-biokemijski fakultet	3.853.414	1.492.191	635.000	2.863.906	839.229	0	351.186	1.673.491	7.352.320	8.400.539	87,5
15.	Medicinski fakultet	16.738.300	6.818.889	11.573.985	29.649.651	2.422.574	7.826.547	1.196.956	18.203.574	57.961.936	56.227.505	103,1
16.	Stomatološki fakultet	3.633.679	1.030.393	419.440	3.710.021	891.937	0	117.433	2.700.651	7.763.140	8.104.164	95,8
17.	Veterinarski fakultet	4.572.438	3.020.020	1.443.621	25.767.334	1.108.073	9.737.203	277.781	14.644.277	31.783.393	25.188.957	126,2
<b>UKUPNO BIOMEDICINSKO PODRUČJE</b>		<b>28.797.831</b>	<b>12.361.493</b>	<b>14.072.046</b>	<b>61.990.912</b>	<b>5.261.813</b>	<b>17.563.750</b>	<b>1.943.356</b>	<b>37.221.993</b>	<b>104.860.789</b>	<b>97.921.165</b>	<b>107,1</b>
18.	Agronomski fakultet	5.461.987	4.201.041	115.875	15.660.304	1.426.197	20.000	231.840	13.982.267	21.238.166	24.834.696	85,5
19.	Prehrambeno-biotehnološki fakultet	2.679.593	2.028.192	217.799	10.656.797	1.062.422	900.000	128.129	8.566.246	13.554.189	12.898.709	105,1
20.	Šumarski fakultet	4.792.729	2.373.580	816.000	12.493.546	636.322	89.600	399.388	11.368.236	18.102.275	22.163.389	81,7
<b>UKUPNO BIOTEHNIČKO PODRUČJE</b>		<b>12.934.309</b>	<b>8.602.813</b>	<b>1.149.674</b>	<b>38.810.647</b>	<b>3.124.941</b>	<b>1.009.600</b>	<b>759.357</b>	<b>33.916.749</b>	<b>52.894.630</b>	<b>59.896.794</b>	<b>88,3</b>
21.	Ekonomski fakultet	37.115.934	9.816.001	8.499.634	8.069.495	603.499	603.840	0	6.862.156	53.685.063	76.743.975	70,0
22.	Fakultet organizacije i informatike	11.179.444	3.448.497	151.600	4.467.591	433.018	2.865.965	199.276	969.332	15.798.635	17.248.340	91,6
23.	Fakultet političkih znanosti	5.966.671	3.302.693	2.251.216	2.338.336	280.108	1.186.656	21.589	849.983	10.556.223	11.615.075	90,9
24.	Edukacijsko-rehabilitacijski fakultet	3.215.282	1.970.026	218.768	3.149.864	221.330	0	4.000	2.924.534	6.583.914	5.586.599	117,9
25.	Kineziološki fakultet	5.036.994	1.772.250	7.117.888	3.041.009	50.728	0	0	2.990.281	15.195.891	16.977.981	89,5

26.	Filozofski fakultet	20.636.629	10.788.634	1.112.700	10.167.878	1.684.709	1.296.020	13.274	7.173.875	31.917.207	36.290.692	87,9
27.	Katolički bogoslovni fakultet	2.545.467	1.522.386	108.875	1.587.153	110.000	0	798.180	678.973	4.241.495	3.531.357	120,1
28.	Učiteljski fakultet	10.326.800	3.192.939		3.070.416	284.630	86.523	58.339	2.640.924	13.397.216	14.960.034	89,6
29.	Pravni fakultet	37.698.569	4.962.231	2.667.620	5.098.792	240.719	1.374.944	175.998	3.307.131	45.464.981	46.703.575	97,3
<b>UKUPNO DRUŠTVENO I HUMANISTIČKO PODRUČJE</b>		<b>133.721.790</b>	<b>40.775.657</b>	<b>22.128.301</b>	<b>40.990.534</b>	<b>3.908.741</b>	<b>7.413.948</b>	<b>1.270.656</b>	<b>28.397.189</b>	<b>196.840.625</b>	<b>229.657.628</b>	<b>85,7</b>
30.	Akademija dramske umjetnosti	1.612.026	1.104.731		1.098.807	556.511	20.352	407.532	114.412	2.710.833	2.339.999	115,8
31.	Akademija likovnih umjetnosti	1.644.782	1.202.310		928.698	247.705	65.201	98.979	516.813	2.573.480	2.904.563	88,6
32.	Muzička akademija	2.275.859	1.273.480	184.666	290.800	81.242	0	80.000	129.558	2.751.325	2.604.911	105,6
<b>UKUPNO UMJETNIČKO PODRUČJE</b>		<b>5.532.667</b>	<b>3.580.521</b>	<b>184.666</b>	<b>2.318.305</b>	<b>885.458</b>	<b>85.553</b>	<b>586.511</b>	<b>760.783</b>	<b>8.035.638</b>	<b>7.849.473</b>	<b>102,4</b>
33.	Sveučilište u Zagrebu - Rektorat	16.577.679	16.386.279	1.127.062	27.278.357	449.259	22.042.180	0	4.786.918	44.983.098	62.933.315	71,5
33a	Hrvatski studiji	3.994.824	2.593.987	1.026.193	362.319	138.625	0	0	223.694	5.383.336	5.586.563	96,4
33b.	FFDI	1.014.083	584.478		67.000		0	0	67.000	1.081.083	879.540	122,9
<b>UKUPNO</b>		<b>21.586.586</b>	<b>19.564.744</b>	<b>2.153.255</b>	<b>27.707.676</b>	<b>587.884</b>	<b>22.042.180</b>	<b>0</b>	<b>5.077.612</b>	<b>51.447.517</b>	<b>69.399.418</b>	<b>74,1</b>
<b>UKUPNO VISOKA UČILIŠTA</b>		<b>277.549.357</b>	<b>118.253.310</b>	<b>42.085.491</b>	<b>339.581.742</b>	<b>25.180.333</b>	<b>68.122.506</b>	<b>11.402.763</b>	<b>234.876.140</b>	<b>659.216.590</b>	<b>722.707.919</b>	<b>91,2</b>

Uspoređujući iznose prihoda od participacija školarina i školarina tijekom dviju godina vidljivo je da su se prihodi u programu osnovne djelatnosti zadržali otprilike na istoj razini (participacije uprihođene od studenata smanjile su se 1 %, a participacije uprihođene iz ugovora s MZOS-om povećale su se 2%), a prihodi školarina u programu dopunske djelatnosti smanjili su se 21 %.

Usporedni pregled participacija školarina u 2013. i 2014. nalazi se u sljedećoj tablici.

Tablica 9.2.2. Pregled prihoda od participacija školarina u 2013. i 2014. godini

R. br.	Naziv fakulteta - institucije	2013.			2014.			Indeks participacija i školarina POD 2013./2014.	Indeks doznačeno od MZOS-a 2013./2014.	Indeks školarina PDD 2013./2014.
		PARTICIPACIJE I ŠKOLARINE UKUPNO U POD-u	Od toga doznačeno od MZOS-a po ugovorima	ŠKOLARINE UKUPNO U PDD-u	PARTICIPACIJE I ŠKOLARINE UKUPNO U POD-u	Od toga doznačeno od MZOS-a po ugovorima	ŠKOLARINE UKUPNO U PDD-u			
1	2	3	4	5	6	7	8	9=6/3	10=7/4	11=8/5
1.	Prirodoslovno-matematički fakultet	16.886.601	8.555.476	302.929	16.104.979	7.913.003	646.100	95	92	213
<b>UKUPNO PRIRODNO PODRUČJE</b>		<b>16.886.601</b>	<b>8.555.476</b>	<b>302.929</b>	<b>16.104.979</b>	<b>7.913.003</b>	<b>646.100</b>	<b>95</b>	<b>92</b>	<b>213</b>
2.	Arhitektonski fakultet	4.357.874	2.187.325		3.665.078	1.868.769		84	85	0
3.	Fakultet elektrotehnike i računarstva	11.745.746	6.854.206	3.023.457	16.562.448	6.133.465	912.000	141	89	30
4.	Fakultet kemijskog inženjerstva i tehnologije	3.744.947	1.504.291	228.800	3.941.560	1.704.699	132.233	105	113	58
5.	Fakultet prometnih znanosti	9.325.589	2.594.258	125.900	6.018.887	2.958.885	72.950	65	114	58
6.	Fakultet strojarstva i brodogradnje	6.892.371	3.690.780	680.000	8.388.537	3.635.389		122	98	0
7.	Geodetski fakultet	1.803.751	829.709	1.069.602	1.691.420	1.184.682	634.266	94	143	59
8.	Geotehnički fakultet	1.244.551	806.197		1.238.224	839.575		99	104	0
9.	Građevinski fakultet	2.302.531	1.808.124	21.000	5.996.638	2.143.086		260	119	0
10.	Grafički fakultet	3.638.333	1.092.627		4.023.642	1.329.824		111	122	0
11.	Metalurški fakultet	437.758	284.623		615.434	406.138		141	143	0
12.	Rudarsko-geološko-naftni fakultet	3.410.268	1.379.669		3.390.653	1.617.325		99	117	0
13.	Tekstilno-tehnološki fakultet	3.463.679	2.313.478		3.338.674	1.633.242		96	71	0
<b>UKUPNO TEHNIČKO PODRUČJE</b>		<b>52.367.398</b>	<b>25.345.287</b>	<b>5.148.759</b>	<b>58.871.195</b>	<b>25.455.079</b>	<b>1.751.449</b>	<b>112</b>	<b>100</b>	<b>34</b>
14.	Farmaceutsko-biokemijski fakultet	3.737.483	988.876	1.354.799	3.853.414	1.492.191	635.000	103	151	47
15.	Medicinski fakultet	16.780.453	7.071.068	10.796.419	16.738.300	6.818.889	11.573.985	100	96	107
16.	Stomatološki fakultet	4.428.111	1.668.692	451.860	3.633.679	1.030.393	419.440	82	62	93
17.	Veterinarski fakultet	3.550.941	2.271.394	2.076.606	4.572.438	3.020.020	1.443.621	129	133	70
<b>UKUPNO BIOMEDICINSKO PODRUČJE</b>		<b>28.496.988</b>	<b>12.000.030</b>	<b>14.679.684</b>	<b>28.797.831</b>	<b>12.361.493</b>	<b>14.072.046</b>	<b>101</b>	<b>103</b>	<b>96</b>
18.	Agronomski fakultet	8.342.017	3.824.593	28.000	5.461.987	4.201.041	115.875	65	110	414

19.	Prehrambeno-biotehnološki fakultet	1.493.498	981.850	353.400	2.679.593	2.028.192	217.799	179	207	62
20.	Šumarski fakultet	4.671.065	2.418.680	417.120	4.792.729	2.373.580	816.000	103	98	196
<b>UKUPNO BIOTEHNIČKO PODRUČJE</b>		<b>14.506.580</b>	<b>7.225.123</b>	<b>798.520</b>	<b>12.934.309</b>	<b>8.602.813</b>	<b>1.149.674</b>	<b>89</b>	<b>119</b>	<b>144</b>
21.	Ekonomski fakultet	55.410.983	17.716.922	10.553.021	37.115.934	9.816.001	8.499.634	67	55	81
22.	Fakultet organizacije i informatike	10.021.824	6.227.068	3.803.903	11.179.444	3.448.497	151.600	112	55	4
23.	Fakultet političkih znanosti	8.495.941	4.529.969	1.468.991	5.966.671	3.302.693	2.251.216	70	73	153
24.	Edukacijsko-rehabilitacijski fakultet	2.708.071	1.956.742	239.849	3.215.282	1.970.026	218.768	119	101	91
25.	Kineziološki fakultet	4.823.273	1.264.371	8.270.342	5.036.994	1.772.250	7.117.888	104	140	86
26.	Filozofski fakultet	21.801.361	10.021.870	1.061.900	20.636.629	10.788.634	1.112.700	95	108	105
27.	Katolički bogoslovni fakultet	2.355.819	1.532.537	407.000	2.545.467	1.522.386	108.875	108	99	27
28.	Učiteljski fakultet	10.779.735	5.509.747	2.335.107	10.326.800	3.192.939		96	58	0
29.	Pravni fakultet	37.502.501	4.041.175	2.148.274	37.698.569	4.962.231	2.667.620	101	123	124
<b>UKUPNO DRUŠTVENO I HUMANISTIČKO PODRUČJE</b>		<b>153.899.508</b>	<b>52.800.401</b>	<b>30.288.387</b>	<b>133.721.790</b>	<b>40.775.657</b>	<b>22.128.301</b>	<b>87</b>	<b>77</b>	<b>73</b>
30.	Akademija dramske umjetnosti	1.143.716	574.461		1.612.026	1.104.731		141	192	0
31.	Akademija likovnih umjetnosti	1.463.147	1.157.252		1.644.782	1.202.310		112	104	0
32.	Muzička akademija	2.201.523	1.041.514	160.321	2.275.859	1.273.480	184.666	103	122	115
<b>UKUPNO UMJETNIČKO PODRUČJE</b>		<b>4.808.386</b>	<b>2.773.227</b>	<b>160.321</b>	<b>5.532.667</b>	<b>3.580.521</b>	<b>184.666</b>	<b>115</b>	<b>129</b>	<b>115</b>
33.	Sveučilište u Zagrebu - Rektorat	5.017.652	4.476.290	1.066.628	16.577.679	16.386.279	1.127.062	330	366	106
33a	Hrvatski studiji	3.868.150	2.399.574	810.501	3.994.824	2.593.987	1.026.193	103	108	127
33b.	FFDI	749.885	495.057		1.014.083	584.478		135	118	0
<b>UKUPNO</b>		<b>9.635.687</b>	<b>7.370.921</b>	<b>1.877.129</b>	<b>21.586.586</b>	<b>19.564.744</b>	<b>2.153.255</b>	<b>224</b>	<b>265</b>	<b>115</b>
<b>UKUPNO VISOKA UČILIŠTA</b>		<b>280.601.148</b>	<b>116.070.465</b>	<b>53.255.729</b>	<b>277.549.357</b>	<b>118.253.310</b>	<b>42.085.491</b>	<b>99</b>	<b>102</b>	<b>79</b>

Kao drugi namjenski prihodi u 2014. evidentirani su prihodi na temelju *Ugovora o namjenskome višegodišnjem institucijskom financiranju znanstvene djelatnosti u godinama 2013., 2014. i 2015.* Sveučilišta u Zagrebu, pri čemu se sredstva uprihođena tijekom 2014. dijelom odnose na Potpore za 2013., a dijelom na Potpore za 2014.

Ukupna sredstva za 2014. iznosila su 22.462.962,64 kn. Od toga iznosa 449.259,25 kn raspoređeno je za pokriće indirektnih troškova, 19.000.000,00 kn predviđeno je za raspodjelu na temelju natječaja za potpore po područjima, a 3.013.703,39 kn za potpore iz zajedničkoga sveučilišnoga fonda.

Pregled svih odobrenih financijskih potpora za financiranje znanstvene djelatnosti po sastavnicama nakon provedenoga natječaja nalazi se u sljedećoj tablici.

**Tablica 9.2.3.** Pregled odobrenih potpora za 2014. godinu

Vrsta potpore	Odobreni iznos - rezultati natječaja	Dodatno odobreni iznos	Sveukupno odobreno
Potpore po područjima			
- Biomedicinsko	4.144.612,67	400.000,00	4.544.612,67
- Biotehničko	2.255.792,38	230.000,00	2.485.792,38
- Društveno	1.620.759,00	220.000,00	1.840.759,00
- Humanističko	645.651,25	600.000,00	1.245.651,25
- Prirodoslovno	3.223.971,00	300.000,00	3.523.971,00
- Tehničko	5.182.462,94	600.000,00	5.782.462,94
- Umjetničko	761.732,12	100.000,00	861.732,12
- Interdisciplinarno	356.633,15		356.633,15
<b><i>Ukupno potpore po područjima</i></b>	<b><i>18.191.614,51</i></b>	<b><i>2.450.000,00</i></b>	<b><i>20.641.614,51</i></b>
Zajednički sveučilišni fond			
- Potpore mobilnosti	471.718,46		471.718,46
- Potpore suradnja	270.634,84		270.634,84
- Potpore prijavama na međunarodne fondove	88.510,00		88.510,00
<b><i>Ukupno zajednički sveučilišni fond</i></b>	<b><i>830.863,30</i></b>	<b><i>0,00</i></b>	<b><i>830.863,30</i></b>
<b><i>Interventni fond (žalbe)</i></b>		<b><i>541.225,58</i></b>	<b><i>541.225,58</i></b>
<b><i>Za pokriće indirektnih troškova</i></b>	<b><i>449.259,25</i></b>		<b><i>449.259,25</i></b>
<b>Sveukupno u KN</b>	<b>19.471.737,06</b>	<b>2.991.225,58</b>	<b>22.462.962,64</b>



### 9.3. Unutarnja revizija i unutarnja financijska kontrola

#### 9.3.1. Unutarnja revizija

Zajednički ured za unutarnju reviziju ima četiri revizora koji su tijekom 2014. obavili osam revizija: sedam revizija na sastavnicama prema Godišnjem planu i jednu izvanrednu reviziju u Rektoratu.

U skladu s Godišnjim planom provedene su revizije u sljedećim područjima: revizija javne i bagatelne nabave, praćenje ugovora s MZOS-om, vlastiti prihodi, revizija ugovora o djelu i autorskih honorara, a izvanrednom revizijom obuhvaćen je postupak trošenja sredstava iz programskih ugovora.

Izvještaj<sup>44</sup> o izvanrednoj reviziji predstavljen je na sjednici Senata u prosincu 2014. Mišljenje je revizije da se postupak raspodjele doznačenih sredstava programskoga ugovora nije obavljao na zakonit način, i to iz sljedećih razloga:

- raspodjele subvencija provodile su se bez uvažavanja pravne osobnosti sastavnica
- odlukama o raspodjeli zanemarena je odredba čl. 3. St. 1. Programskoga ugovora – 2 (prijedlog raspodjele donosio je Odbor za proračun, a odluke o prihvaćanju takvoga prijedloga donosile su se na sjednicama Senata)
- nije donesena Odluka o raspodjeli sredstava za djelomično pokriće troškova (dokument kojim bi se definirali kriteriji, pokazatelji, ciljevi i ostali elementi bitni za raspodjelu)
- nisu implementirani prihvaćeni principi iz Odluke Senata od 11. rujna 2012., i
- nije učinjena evaluacija modela i učinaka nakon prve godine primjene ugovora.

Unutarnji revizori su osim obavljanja revizija sudjelovali u:

- izradi i pripremi Strateškoga plana Zajedničkoga ureda za unutarnju reviziju za razdoblje 2014. – 2016., kao i Godišnjega plana za 2014. godinu
- procjeni rizika za svako područje revizije
- praćenju provedenih preporuka na sastavnicama revidiranim 2013. godine
- izradi Izvješća o aktivnostima unutarnje revizije za potrebe Ministarstva financija
- kontinuiranom stručnom usavršavanju
- davanju savjetodavnih usluga i očitovanju na pristigle dokumente.

Tijekom 2014. revidirani subjekti prihvatili su ukupno 64 preporuke predložene od revizora Zajedničkoga ureda za unutarnju reviziju.

Tablica 9.3.1.1. Pregled preporuka u 2014. godini

Red. br.	Fakultet	Broj preporuka
1.	Akademija likovnih umjetnosti	16
2.	Filozofski fakultet	9

<sup>44</sup> Izvještaj o reviziji procesa trošenja sredstava iz programskih ugovora i cjelovitoga iznosa predstavljen na sjednici Senata održanoj 16. prosinca 2014.

3.	Prirodoslovno-matematički fakultet	5
4.	Geotehnički fakultet Varaždin	10
5.	Građevinski fakultet	7
6.	Medicinski fakultet	9
7.	Učiteljski fakultet	5
8.	Rektorat	3
9.	UKUPNO	64

### 9.3.2. Unutarnja financijska kontrola i Izjava o fiskalnoj odgovornosti

U cilju provođenja Zakona o sustavu unutarnjih financijskih kontrola u javnom sektoru i pratećih pravilnika, Sveučilište u Zagrebu i njegove sastavnice dužne su provoditi financijsku kontrolu putem Izjave o fiskalnoj odgovornosti. Na početku 2014. ispunjavala se Izjava o fiskalnoj odgovornosti za 2013. godinu; Sveučilište u Zagrebu prikupilo je preslik izjava sa svih svojih sastavnica.

### 9.4. Odbor Fonda za razvoj Sveučilišta u Zagrebu u 2014.

Odbor Fonda za razvoj Sveučilišta u Zagrebu imao je zadatak pripremiti prijedlog odluka za upravljanje sredstvima Fonda i natječajne dokumente te raspisati natječaj za dodjelu sredstava.

Sredstva Fonda za razvoj Sveučilišta u Zagrebu bila su namijenjena za poticanje razvoja u sljedećim područjima: Ljudski resursi („Docent“), Istraživački potencijali („Laboratorij“), Međunarodna suradnja („Svijet“), Integracija Sveučilišta („Zajedno“), Upravljanje kvalitetom i uspostava izvrsnosti („Izvršno“), Prostorni kapacitet Sveučilišta („Prostor“) i Nastavna djelatnost („Škola“).

U 2013. završeni su svi projekti Fonda za razvoj. Od 72 financirana projekta, njih 69 dobilo je pozitivno završno izvješće, jedan je projekt obustavljen, a za dva projekta nisu potvrđeni završni izvještaji. U 2014. nije održana niti jedna sjednica Odbora Fonda za razvoj Sveučilišta u Zagrebu.

### 9.5. Studentski programi i aktivnosti

#### 9.5.1. Studentski zbor

Skupština Studentskoga zbora na 5. sjednici održanoj 14. travnja 2014. donijela je Proračun Studentskoga zbora Sveučilišta u Zagrebu za 2014. godinu, koji je Senat Sveučilišta u Zagrebu prihvatio na svojoj 13. sjednici u ak. god. 2013./2014. održanoj 24. travnja 2014.

Ukupni proračun Studentskoga zbora Sveučilišta u Zagrebu za 2013. godinu iznosio je 1.848.811,60 kn.

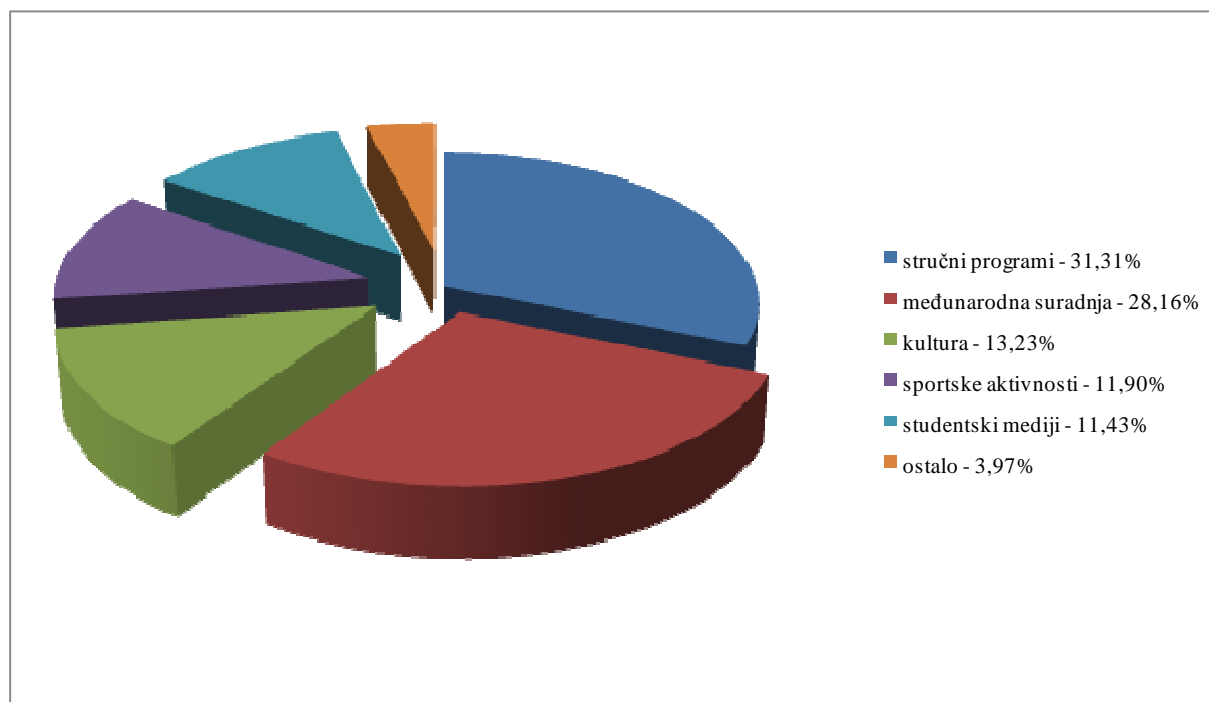
Za ostvarenje studentskih programa proračunom Studentskoga zbora za 2013. godinu odobren je iznos od 1.399.811,60 kn.

Proračunom su također odobrena sredstva za financiranje troškova poslovanja Studentskoga zbora (225.000,00 kn), troškova međunarodne i međuinstitucijske suradnje (39.000,00 kn), troškova poslovanja studentskih zborova sastavnica (165.000,00 kn) te troškova poslovanja i sudjelovanja u radu Hrvatskoga studentskoga zbora (20.000,00 kn).

Od ukupnoga iznosa proračuna za studentske programe (*Graf 7.5.1.*), 31,31 % predviđeno je za stručne programe, 28,16 % za programe međunarodne suradnje, 13,23 % za kulturne programe, 11,90 % za sportske programe, 11,43 % za studentske medije i 3,97 % za ostale programe.

Sva sredstva za pojedine programe Sveučilište je dodjeljivalo sastavnicama na kojima studira student nositelj programa, bez obzira na to je li projekt prijavila studentska udruga, Studentski zbor sastavnice ili pojedinac. Daljnja realizacija projekta i trošenje sredstava provodili su se na razini sastavnica, koje su zadužene i odgovorne za praćenje kvalitete i financijski nadzor.

*Graf 9.5.1. Struktura sredstava za studentske programe u 2014. godini*



## 9.6. Razvoj poslovno-informatičkoga sustava Sveučilišta u Zagrebu – IPISVU

Operativni rad sustava IPISVU-SuZg, koji traje kontinuirano od 1. siječnja 2013., nastavio se i tijekom 2014. godine. Poslove koordinaciju rada, uporabe i razvoja sustava, kao i brigu za tehničke uvjete funkcioniranja sustava, obavljao je i dalje Sveučilišni računski centar (SRCE). Poslove vezane uz pružanje tehničke i aplikativne podrške i održavanje sustava nastavila je obavljati tvrtka b4b d. o. o.

Od 1. siječnja do 30. lipnja 2014. ovi su poslovi obavljani na temelju važećega okvirnoga sporazuma i ugovora o tehničkom i aplikativnom održavanju sustava. Nakon isteka Okvirnoga sporazuma i pripadajućega ugovora sklopljen je novi ugovor o tehničkom i aplikativnom održavanju sustava za razdoblje od 1. srpnja do 31. prosinca 2014. Tijekom ovoga razdoblja korištenje sustava za 33 sastavnice reducirano je na module za računovodstvo javnoga sektora, financijsko računovodstvo te za izvještajno-analitički sustav, a modul za obračun plaća i kadrovsku evidenciju na sastavnicama trenutačno se ne koristi jer sastavnice ove funkcije obavljaju izravno kroz sustav COP (centralni obračun plaća). Stoga je bilo odlučeno da se tehnička podrška za ovaj dio sustava privremeno otkáže do realizacije povezivanja sustava IPISVU-SuZg i COP-a.

Kako bi se osiguralo nesmetano korištenje sustava, istekom ugovora o održavanju licencija 30. lipnja 2014. sklopljen je novi jednogodišnji ugovor za održavanje svih potrebnih, ranije nabavljenih licencija za rad sustava. Raspodjela licencija po komponentama sustava i raspodjela troškova korištenja sustava po sastavnicama napravljena je u 2014. prema odlukama Senata od 17. rujna 2013. i 16. rujna 2014.

### **9.7. Sveučilišni računski centar – SRCE**

Srce kontinuirano osigurava stabilan, pouzdan i kvalitetan rad postojeće nacionalne akademske i istraživačke e-infrastrukture i središnjih sustava od kojih ta infrastruktura ovisi, aktivno izgrađuje ili sudjeluje u izgradnji novih elemenata te e-infrastrukture, osigurava njezinu povezanost s odgovarajućom europskom i globalnom e-infrastrukturom, daje praktičnu, savjetodavnu i obrazovnu podršku članovima akademske i istraživačke zajednice pri primjeni informacijske i komunikacijske tehnologije (IKT) te obavlja funkcije računskoga i informacijskoga centra najvećega sveučilišta u Hrvatskoj, Sveučilišta u Zagrebu.

Stoga je i u akademskoj godini 2013./2014. bila prepoznatljiva dvojna uloga Srca kao nacionalne ustanove i središta nacionalne e-infrastrukture te kao računskoga centra i koordinatora izgradnje i održavanja e-infrastrukture Sveučilišta u Zagrebu.

Osnovni rezultati djelovanja Srca u akademskoj godini 2013./2014., koji su na raspolaganju svim studentima, profesorima i znanstvenicima sa Sveučilišta i iz akademske, znanstvene i istraživačke zajednice, bili su vezani uz niz usluga Srca grupiranih u četiri područja djelovanja:

- Računalna i mrežna infrastruktura
- Informacijska i posrednička infrastruktura
- Obrazovanje i podrška korisnicima i
- e-infrastruktura Sveučilišta u Zagrebu.

Neki od važnijih poslova koje je Srce obavljalo i važnijih iskoraka koje je Srce načinilo u akademskoj godini 2013./2014.:

- rad na pripremi projekta izgradnje Hrvatskoga znanstvenoga i obrazovnoga oblaka (HR-ZOO)
- razvoj i održavanje Informacijskoga sustava visokih učilišta (ISVU), Informacijskoga sustava studentskih prava (ISSP), Informacijskoga sustava akademskih kartica (ISAK) te Sustava za potporu postupcima vrjednovanja studijskih programa Mozvag

- priprema idejnoga rješenja i prijedloga izvedbenoga rješenja Informacijskoga sustava Registra Hrvatskoga kvalifikacijskoga okvira (HKO)
- razvoj i održavanje više digitalnih arhiva i pratećih usluga kao što su Portal otvorenoga pristupa hrvatskim znanstvenim i stručnim časopisima (Hrčak), Agregator hrvatskih repozitorija i arhiva (Ara) i Hrvatski arhiv weba (HAW), u suradnji s Nacionalnom i sveučilišnom knjižnicom, podupirući pri tome inicijativu za otvoreni pristup znanstvenim informacijama (OA, *Open Access*, i OAI, *Open Archive Initiative*),
- rad na izgradnji sustava digitalnih repozitorija pod nazivom Digitalni akademski arhivi i repozitoriji (Dabar), koji treba omogućiti jednostavno i održivo formiranje institucijskih ali i tematskih repozitorija s raznovrsnim digitalnim objektima.
- aktivnosti povezane s osmišljavanjem i realizacijom e-infrastrukture novoga Znanstveno-učilišnoga kampusa Borongaj
- započeo je veliki projekt obnove i nadogradnje mrežne infrastrukture studentskih domova, s naglaskom na bežičnu pristupnu mrežu
- Srce i Sveučilište u Zagrebu bili su u lipnju 2014. domaćini najveće europske konferencije o e-učenju EDEN 2014, na kojoj je sudjelovalo više od 350 sudionika iz Hrvatske i svijeta. Sveučilišnom računskom centru dodijeljeno je priznanje za značajan doprinos uspješnoj organizaciji konferencije, a priznanje *EDEN Fellow Awards* za izvrsnost u profesionalnom radu u području e-učenja dobila je Sandra Kučina Softić, pomoćnica ravnatelja Srca.

Srce kao računski, odnosno informacijski centar Sveučilišta u Zagrebu značajan dio svojih resursa usmjerava na zadovoljavanje potreba fakulteta i akademija, studenata, nastavnika i djelatnika Sveučilišta. Budući da su se potrebe Sveučilišta u području potpore upravljanju i poslovanju Sveučilišta iznimno povećale, i u tom području još uvijek predstoji najveći dio potrebnih poslova.

Tijekom akademske godine 2013./2014. Srce je radilo i na sljedećim poslovima posebno vezanima za Sveučilište u Zagrebu:

- projekt Hrvatski znanstveni i istraživački oblak (HR-ZOO)
- bežična mreža Sveučilišta u Zagrebu (UNIZG-WLAN)
- Srce je razvijalo i unaprjeđivalo informacijske servise i aplikacije za potrebe Sveučilišta u Zagrebu. Doradene su i nadograđene različite aplikacije kojima se služi Sveučilište u Zagrebu (Upisne kvote, Rektorova nagrada, Doktorske promocije, Međunarodna suradnja, Vacation, Upisnik studentskih organizacija, Stipendije, Studijski programi, E-učenje, Alumni, Akademski iskaznica i Aplikacija za prijavu neprihvatljivoga ponašanja u akademskoj zajednici)
- Srce se također brinulo za stabilno funkcioniranje Integriranoga poslovnoga informacijskoga sustava Sveučilišta (IPISVU-SuZg)
- sastavnicama Sveučilišta pružane su savjetodavne usluge vezane uz rekonstrukciju i održavanje lokalnih informatičkih infrastruktura
- pružana je informatička podrška radu Rektorata u Zagrebu
- uspostavljena je IP telefonija na lokacijama Trg maršala Tita 14 i Zvonimirova 8

- Srce je sudjelovalo na 19. Smotri Sveučilišta u Zagrebu gdje je, osim predstavljanja vlastitih proizvoda i usluga, osiguralo potrebnu infrastrukturnu informatičku podršku organizatoru i sudionicima Smotre
- Centar za e-učenje nastavio je s obavljanjem poslova sveučilišnoga Ureda za e-učenje.

## 9.8. Studentski centri Sveučilišta u Zagrebu

Studentski centar Varaždin i Studentski centar Sisak ustanove su u sastavu Sveučilišta u Zagrebu, a Studentski centar u Zagrebu Sveučilišta u Zagrebu i dalje je u postupku sanacije. Osnovna je djelatnost studentskih centara briga o studentskom standardu u područjima studentskoga stanovanja, studentske prehrane, kulturnih i sportskih sadržaja te privremenoga i povremenoga zapošljavanja studenata. Navedene djelatnosti svrstavamo u prateće djelatnosti Sveučilišta. Godišnja financijska izvješća svih studentskih centara za 2014. u skraćenom obliku prikazana su u tablici koja slijedi.

Tablica 7. 9.1. Financijska izvješća za 2014. studentskih centara

Podatci iz Izvještaja o prihodima i rashodima neprofitnih organizacija za 2014.		SC Zagreb	SC Varaždin	SC Sisak
1	2	3	4	5
<b>Izvori financiranja</b>	<b>Prihodi i primici</b>			
11	Državni proračun	80.865.781,00	2.177.899,00	108.169,00
	- MZOŠ - Lump Sum	80.865.781,00	2.177.899,00	108.169,00
	- MZOŠ - sredstva izvan Lump Suma	0,00	0,00	0,00
	- ostala ministarstva	0,00	0,00	0,00
12	- sredstva učešća u pomoći	0,00	0,00	0,00
11	Županijski i gradski proračun	0,00	0,00	0,00
31	Vlastiti prihodi	89.988.566,00	7.485.911,00	6.329.850,00
43	Prihodi za posebne namjene	48.836.614,00	0,00	0,00
51	Pomoći	0,00	0,00	0,00
61	Donacije	32.490.951,00	1.103.370,00	0,00
8	Zajmovi	0,00	0,00	0,00
<b>Ukupno PRIHODI I PRIMICI</b>		<b>252.181.912,00</b>	<b>10.767.180,00</b>	<b>6.438.019,00</b>
<b>Račun rashoda</b>	<b>Rashodi (naziv računa)</b>			
31	Rashodi za zaposlene	95.007.502,00	3.802.393,00	1.773.921,00
32	Materijalni rashodi	123.860.891,00	6.111.480,00	1.657.197,00
34	Financijski rashodi	2.525.107,00	27.835,00	152.757,00
37	Naknade građanima i druge naknade	0,00	0,00	0,00
38	Ostali rashodi	19.616.158,00	40.863,00	50.000,00
42	Rashodi za nabavu dugotrajne imovine	0,00	0,00	0,00
45	Rashodi za dodatna ulaganja na nefin. im.	0,00	0,00	0,00

<b>Ukupno RASHODI</b>	<b>241.009.658,00</b>	<b>9.982.571,00</b>	<b>3.633.875,00</b>
Višak / manjak	11.172.254,00	784.609,00	2.804.144,00

Gledajući poslovanje u 2014. godini, Studentski centar u Zagrebu ostvario je višak prihoda nad rashodima za 11.172.254,00 kn, Studentski centar u Varaždinu višak od 784.609,00 kn, a Studentski centar u Sisku 2.804.144,00 kn.

### **9.10. Zaklada Sveučilišta u Zagrebu**

Osnivanje Zaklade potaknuto je dvjema značajnim donacijama hrvatskih iseljenika: donacijom zajednice hrvatskih iseljenika Croatia Centre (Pty) Ltd. u Južnoj Africi, kojoj je posredovao tadašnji predstavnik Centra Nj. E. Tvrtko Andrija Mursalo, te oporučnom donacijom iz nasljedstva gospodina Josipa Sepčića, hrvatskoga iseljenika u Sjedinjenim Američkim Državama. Poštujući volju donatora, prvotna zakladna svrha bila je dodjela stipendija redovitim studentima Sveučilišta u Zagrebu lošijeg imovinskoga stanja, odnosno bez roditeljske potpore, kao i stipendiranje studenata iz inozemstva podrijetlom iz Hrvatske koji dolaze na Sveučilište u Zagreb radi učenja hrvatskoga jezika na boravak ne kraći od jednog semestra.

U izvještajnom razdoblju započeo je postupak izmjene i dopune Statuta Zaklade te je Upravni odbor na sjednici održanoj 17. travnja 2014. prihvatio prijedlog izmjena i dopuna Statuta Zaklade, kojim su usvojene promjene: 1) imena Zaklade 2) svrhe osnivanja Zaklade te 3) načina upravljanja Zakladom. Ime Zaklade promijenjeno je i umjesto dosadašnjega „Zaklada Sveučilišta u Zagrebu za stipendiranje studenata“ postaje Zaklada Sveučilišta u Zagrebu. Svrha osnivanja Zaklade proširena je i glasi: „... osnovana u svrhu pružanja potpore općekorisnim infrastrukturnim, razvojnim i istraživačkim sveučilišnim projektima iz svih područja i stupnjeva sveučilišnoga obrazovanja, znanosti i umjetnosti, podupiranja unaprijeđenja studentskoga standarda na Sveučilištu kao i podupiranja projekata koji su u skladu s prihvaćenom strategijom i prioritetima Sveučilišta“. Način upravljanja Zakladom poboljšan je preimenovanjem Upravnoga odbora u Odbor povjerenika i uvođenjem Vijeća Zaklade - novoga tijela Zaklade.

U cilju vidljivosti Zaklade osmišljene su i mrežne stranice Zaklade koje su objavljene na službenim mrežnim stranicama Sveučilišta u Zagrebu, zajedno s AMAC udrugom, te je otvorena elektronička adresa Zaklade. Zaklada Sveučilišta u Zagrebu postala je članicom Foruma "ZaDobroBIT!", čime je uključena u *GivenGain* platformu, internetski portal gdje svojim predstavljanjem može ostvariti financijsku potporu za svoje ideje i svoj razvitak.

Također, održan je sastanak predstavnika Zaklade s predstavnicima Privredne Banke Zagreb o uspostavi suradnje između Privredne Banke Zagreb i Zaklade, u smislu da će PBZ i njeni stručnjaci svojim znanjem i iskustvom pomoći u upravljanju Zaklade. Tom je prigodom g. B. Prka prihvatio poziv da se uključi u rad Zaklade prihvaćanjem članstva u Odboru povjerenika.

U travnju je objavljen Natječaj za dodjelu stipendija studentima iz dijaspore podrijetlom iz Hrvatske koji dolaze na Sveučilište u Zagreb radi učenja hrvatskoga jezika u jednoj od ljetnih škola

Sveučilišta u Zagrebu. Natječajem se dodijelilo pet stipendija u iznosu od 2.500,00 kn. Rad Zaklade i objavljeni Natječaj predstavljeni su na 25. obljetnici Croatian Scholarship fonda koji je pristao donirati sredstva Zakladi. U svibnju je objavljena najava Natječaja za dodjelu stipendija studentima slabijega imovinskoga stanja.

## **ZAKLJUČAK**

U 2014. godini nastavio se negativan trend u financiranju iz Državnoga proračuna, što je vidljivo iz smanjenja prihoda za redovnu djelatnost za 1.145.659.465,95 kn, odnosno 5,57 %, i prihoda za namjensko financiranje znanosti za 2.764.783,07 kn, što je 10,96 % manje u odnosu na 2013.

Akademski godina 2013./2014. bila je druga godina primjene Ugovora o punoj subvenciji participacije redovitih studija u troškovima studija u akademskim godinama 2012./2013., 2013./2014. i 2014./2015., koji je donio određene promjene u modelu naplate participacije školarina, što je za posljedicu imalo smanjenje vlastitih prihoda od školarina naplaćenih od studenata.